

Hol kommune

Eierskapsmelding 2010

Behandlet i Hol kommunestyre 28.10.2010, sak nr. 110/10 hvor det ble gjort slikt vedtak:

1. Hol kommunestyre tar eierskapsmelding 2010 til orientering.
2. Prinsippene, strategiene og handlingsplanen i eierskapsmeldingen legges til grunn for det videre arbeidet.
3. Hol kommunestyre ber om at kommunens strategi for Ustekveikja Energi AS blir vurdert i forhold til måloppnåelse.

Innhold

Del I	Eierstyring	
1.1	Innledning	s 3
1.2	Å eie er å ville, motiver for selskapsdannelse	s 5
1.3	Selskapsformer	s 6
Del II	Hol kommunes eierskapspolitikk	
2.1	Definisjon av eierskapspolitikk	s 17
2.2	Prinsipper for godt eierskap	s 17
2.3	Kjøreregler	s 21
2.4	Kapitalstrukturen	s 23
2.5	Eiers løpende avkastning – utbyttepolitikk	s 23
2.6	Tilsyn og kontroll	s 25
Del III	Informasjon om selskapene	
3.1	Oversikt over samtlige aksjer og andeler	s 26
3.2	Indirekte eierskap	s 28
Del IV	Nærmere informasjon om selskapene og strategi for de viktigste selskapene	
4.1	Innledning	s 29
4.2	Eierstrategi	s 29
4.3	Kommunale foretak	s 34
4.3.1	Ørteren Kraftverk KF	s 34
4.4	Akseselskap	s 37
4.4.1	Ustekveikja Energi AS	s 37
4.4.2	Geilo Informasjonssenter AS	s 40
4.4.3	Godfarfoss Kraft AS	s 42
4.4.4	Hallingdal Reiseliv AS	s 44
4.4.5	Hallingdal Kraftnett AS	s 46
4.4.6	Vinn AS Hallingdal	s 49
4.4.7	Geilo Lufthavn Dagali AS	s 51
4.4.8	Geilo Løyper AS	s 52
4.4.9	Buskerud Kollektivtrafikk AS	s 54
4.5	Interkommunale samarbeid etter kommunelovens § 27	s 56
4.5.1	Kleivi Næringspark	s 56
4.5.2	Hol og Ål Felleskjøkken	s 58
4.6	Interkommunale selskap IKS	s 59
4.6.1	Hallingdal Renovasjon IKS	s 59
4.6.2	Kommunerevisjon IKS	s 62
4.6.3	Kommunenes Opplæringskontor i Buskerud IKS	s 64
4.6.4	Vestviken 110 IKS	s 66
4.7	Andre selskap	s 69
4.7.1	Ustekveikja Kraftverk DA	s 69
4.7.2	Kommunal Landspensjonskasse (KLP)	s 71
Del V	Handlingsplan	
	Handlingsplan	s 73
	Årshjul	s 74

Del I Eierstyring

1.1 Innledning

Bakgrunn for eierskapsmeldingen

Eierskapsmelding 2010 bygger på eierskapsmelding 2009 som ble vedtatt av Hol kommunestyre i møte 24.9.2009, sak 66/09.

Del I og II er uforandret i denne utgaven av eierskapsmeldingen.

Del III og IV, som gir en oversikt over Hol kommunes eierskap, er oppdatert i forhold til faktiske forhold.

Del V, handlingsplanen, er oppdatert med nye tiltak som det anses naturlig å arbeide videre med for å styrke Hol kommunes bevissthet og rolle som eier av ulike selskap.

Oppbygning av eierskapsmeldingen

Eierskapsmeldingen er bygget opp i fem deler.

Del I Generelt om eierstyring

I Kapittel 1.2 foretas det en kategorisering av eierskapet avhengig av hvilke formål kommunen har definert for selskapene sine.

Kapittel 1.3 omtaler utøvelsen av eierstyring i ulike typer selskapsformer.

Del II Hol kommunes eierskapspolitikk

I kapittel 2.1 gis det en definisjon av eierskapspolitikk.

I kapittel 2.2. blir det fastslått prinsipper for godt eierskap.

I kapittel 2.3 er kjørereglene mellom de ulike aktørene som er involvert i kommunalt eierskap.

Kapittel 2.4 omhandler kapitalstrukturen i selskapene.

Kapittel 2.5 omhandler kommunens utbyttepolitikk.

Kapittel 2.6 omhandler tilsyn og kontroll.

Del III Om selskapene Hol kommune deltar i

Del III gir en samlet oversikt over samtlige selskap Hol kommune har eierinteresser i, samt indirekte eierskap gjennom morselskapene.

Del IV Nærmere presentasjon av de viktigste selskapene

Del IV gir en nærmere presentasjon av de viktigste selskapene for Hol kommune og hvilken eierstrategi som ligger til grunn for hvert enkelt selskap.

Del V Handlingsplan

I handlingsplanen er det listet opp konkrete tiltak som skal gjennomføres fram til neste rullering av planen.

1.2 Å eie er å ville, motiver for selskapsdannelse

En eierstrategi for Hol kommune sine selskaper vil gi retningslinjer for hva kommunen ønsker med selskapene. Strategien vil legge grunnlag for tydeligere retningslinjer til selskapet, for eksempel i forhold til utforming av vedtektene.

Denne Eiermeldingen tar utgangspunkt i en alminnelig antakelse om at når kommunen etablerer et foretak eller selskap, eller går inn som medeier eller deltaker sammen med andre gjør kommunen det for å oppnå noe.

Hovedideen er at eierskapet deles inn i nedenstående motiv, og at kategoriene kan bidra til tydeliggjøre kommunes målsetning med selskapene.

Finansielt motivert

Dersom hovedformålet med eierskapet er å oppnå økonomiske resultater, defineres eierskapet som finansielt. Finansielt formål betyr ikke at eier har en kortsiktig horisont på sitt eierskap eller at eier ønsker å selge aksjene i selskapet. Finansielt formål er naturlig for selskaper som er forretningsmessig orientert og hvor bedriftsøkonomiske lønnsomhetskriterier ligger til grunn for selskapenes arbeid. Avkastningsmålene for hvert enkelt selskap bør fastsettes ut fra selskapsspesifikke forhold.

Et finansielt eierskap kan videre grupperes i to underkategorier. Selv om formålet er å oppnå høyest mulig avkastning kan to ulike strategier legges til grunn. Enten kan eier ha en utviklings- og vekststrategi for selskapet. I denne situasjonen kan eier være innstilt på å holde tilbake overskudd i selskapet for på sikt å oppnå en samlet sett bedre økonomisk avkastning. En annen finansiell strategi kan være en høstningsstrategi. Dersom selskapet er ferdig med vekstfasen og kapitalbehovet fremover er mindre, kan det vurderes om eier tar ut en større del av de årlige overskuddene som utbytte.

Eierskap med et finansielt motiv vil ofte innebære en økonomisk risiko.

Politisk motivert

Dersom formålet med eierskapet er å ivareta eller utføre kommunale kjerneoppgaver under politisk ansvar eller å posisjonere kommunen, defineres eierskapet som politisk. Eksempler på slik virksomhet som i dag er skilt ut som egne selskaper er å finne innen renovasjon, og innen sysselsetting av personer som ikke på ordinære vilkår kan ta del i arbeidslivet.

1.3 Selskapsformer

Selskapsform som ramme for utøvelse av eierskap

Valg av selskapsform – hva bør vektlegges ved beslutning?

Bakgrunnen for å tenke gjennom og deretter velge å etablere et foretak eller selskap, eller gå inn som medeier eller deltaker sammen med andre kan være svært ulike.

For eksempel er det i forbindelse med etablering av *kommunale foretak* ofte hensyn til muligheter for mer forretningsmessig drift, konkurranseforholdene for virksomheten, og muligheter for økt konkurranse kvalifisering som ligger til grunn.

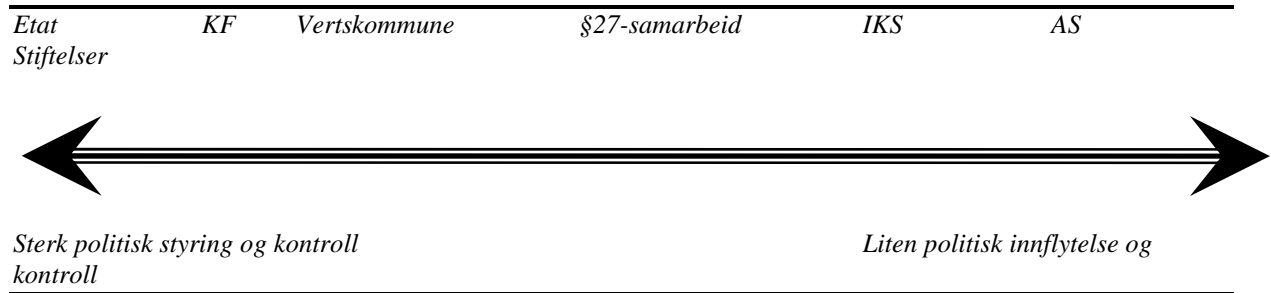
Når det gjelder valg av selskapsformer som *interkommunale selskaper* (IKS) og *interkommunale samarbeid* (IS, kommuneloven § 27) er disse ofte begrunnet med mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og oppgaveløsning ved å samarbeide, endringer i rammebetingelser og eller lovverk, og regionalpolitisk hensyn.

Aksjeselskap blir gjerne brukt i forhold til regional utvikling og i tilknytning til større prosjekter hvor tidshorisonten langsiktig. Samferdsel, energi og næringsutvikling har vært de områdene det har vært vanligst å bruke selskapsformen.

Kommunene står i prinsippet fritt til selv å velge selskapsform, i de tilfellene der selskapsdannelse er aktuelt. Før det avgjøres hvilken selskapsform som er den mest formålstjenlige i forhold til de motiver kommunen har lagt til grunn for selskapsdannelsen, må det gjøres en rekke avveininger. Vurderingen må gjøres med tanke på at selskapsformen står i forhold til de oppgaver og funksjoner selskapet er tenkt å utføre, og hvilke rammebetingelser selskapet trenger. Det legges til grunn at før selskapsformen velges, skal følgende forhold være vurdert:

- Muligheter for politisk styring; muligheter for innretning av aktivt og strategisk eierskap, samt eierkommunens reelle styring gjennom representasjonsmodeller.
- Økonomisk ansvar; hvilke forpliktelser påtar kommunen seg vs. selskapet
- Risikovurderinger; økonomisk, markedsutsikter, miljø og samfunnsikkerhet, kvalitet og kvantitet av den kommunale tjenesten og forholdet til sluttbruker/innbyggerne
- Selskapets økonomiske frihet; forpliktelser i forhold til et selskap kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioriteringer av ressursbruk
- Fleksibilitet – endring av eierforhold/ samarbeid med private
- Forholdet til forvaltningslov/offentlighetslov
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesreglene
- Arbeidsgiverpolitisk strategi

Nedenstående figur illustrerer graden av kommunestyrets mulighet for styring og kontroll ved ulike organisasjonsformer.



Nedenfor presenteres de mest brukte selskapsformene, samt stiftelse:

Kommunale foretak (KF)

Rettslig stilling og lovgivning:

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt og hjemlet i lov om kommunen og fylkeskommuner (kommuneloven). Kommunelovens kapittel 11 inneholder bestemmelser om kommunalt og fylkeskommunalt foretak. I likhet med en kommunal bedrift etter kommunelovens § 11, er foretaket en del av kommunen som rettssubjekt. Foretaket er ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det kommunale foretaket er en del av kommunen og er dermed underlagt kommunestyret som øverste myndighet. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter kommunestyret den virksomhet foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet. Kommunestyret kan gjennom vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stifting og oppløsning av kommunale foretak vedtas av kommunestyret.

Selskapsformens egnethet:

Reglene om kommunalt foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas. Det er imidlertid ikke begrensninger i selve loven med henhold til hvilke oppgaver kommunen kan legge inn i et kommunalt foretak.

Styrende organ:

Foretaket skal ledes av et styre med alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker. Foretaket ledes av styre og daglig leder. Dette er obligatoriske organer. Dersom ikke kommunestyret har delegert til annet organ å velge foretakets styre, er det kommunestyret selv som velger styremedlemmene, jf. kommunelovens § 62, 2. ledd. Valg av styre skjer etter reglene om forholdstallsvalg og flertallsvalg i kommunelovens § 36 og 38, jf. § 35 nr. 4. Styret har et overordnet ansvar for organiseringen av foretakets virksomhet. Ledelsesansvaret gjelder ikke bare den forretningsmessige siden av virksomheten, men generelt forvaltningen av de verdier og oppgaver kommunen har lagt til foretaket. Det er styret og daglig leder som opptrer utad på kommunens vegne. Etter kommunelovens § 69 kan styrets selvstendige myndighet begrenses ved vedtektsbestemmelse som fastsetter at nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret for å være bindende for kommunen. Det er styret i foretaket som ansetter daglig leder. Daglig leder står i et direkte underordnings- og ansvarsforhold til styret som igjen er underlagt kommunestyret.

Arbeidsgiveransvaret:

Daglig leder har det overordnede ansvar for de ansatte i kommunale foretak. Kommunens overordnede arbeidsgiverpolitikk legger rammene også for kommunale foretak. Dette gjelder blant annet seniorpolitikk, likestilling, tariffområdet, kompetanseutvikling. Ved brudd i lønnsforhandlinger trer konserntankegangen inn, slik at ved et brudd oppstått i et foretak, får virkninger for hele det angjeldende området i kommunen. Foretaket kan være medlem av KS Bedrift.

Kommunens økonomisk ansvar og risiko:

Som en del av kommunen er foretaket underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av kommunens budsjett. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktspart i de avtalene som foretaket inngår.

Styring, tilsyn og kontroll:

Kommunens styrings- og kontrollmuligheter er flere og mer omfattende i kommunalt foretak enn i selvstendige selskaper. Av forskrift til Kommuneloven følger regler for årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning. Av forskriftene følger også regler om perioderapporter, samt krav om KOSTRA - rapportering. Kontrollutvalget skal behandle årsberetning og årsregnskap fra foretakene, før disse behandles av kommunestyret.

Kommunelovens bestemmelser om behandling av regnskapsmessig overskudd eller underskudd legges til grunn en konserntankegang og omfatter således også foretakene.

Kommunale foretak har en selvstendig stilling i forhold til kommunens administrasjon. Det innebærer at rådmannen ikke har instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor daglig leder. Rådmannen kan imidlertid instruere daglig leder om ikke å iverksette et tiltak eller en sak før kommunestyret har behandlet saken. Rådmannen har således mulighet for legge en slik sak frem for kommunestyret. I saker som foretakene fremmer til kommunestyret har rådmannen i medhold av kommuneloven § 23 ansvar for fullstendig saksbehandling.

Rådmannen skal følgelig også i disse sakene legge frem sin vurdering og innstilling til kommunestyret.

Tabell 1. Rammer for utøvelse av eierskap i kommunale foretak KF

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) Kapittel 11: Kommunalt og fylkeskommunalt foretak
Kommunestyret	Kommunestyret er overordnet til styret
Styret	Styret er underordnet kommunestyret. Styret påser at virksomheten drives i samsvar med foretakets formål, vedtekter, kommunens økonomiplan og årsbudsjett og i andre vedtak eller retningslinjer fastsatt av kommunestyret.
Rådmannen	Rådmannen kan instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til kommunestyret har behandlet saken. I saker som foretaket fremmer til kommunestyret har rådmannen i medhold av kommunelovens § 23 ansvar for fullstendig saksbehandling.
Vedtekter	Foretaket skal ha vedtekter som angir foretakets formål. I vedtektene kan det fastsettes at styrets vedtak i nærmere angitt saker må være godkjent av kommunestyret selv for å være bindende for kommunen.

Tabellen viser kommunens utøvelse av eierskap gjennom de formelle kanalene for eierstyring.

Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)

Rettslig stilling og lovgivning:

Lov om kommuner og fylkeskommuner § 27 har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner og/eller fylkeskommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. Gjennom vedtektene kan hjemles at et interkommunalt samarbeid gis ansvar og myndighet slik at det er et eget rettssubjekt.

Styrende organ:

Styret for interkommunalt samarbeid må tildeles en viss selvstendig avgjørelsesmyndighet, men den må begrenses til avgjørelser som angår virksomhetens drift og organisering. Dette innebærer at styrets myndighet er begrenset i forhold til det som gjelder for styret i et interkommunalt samarbeid etter § 27. Styrets rolle og forhold til samarbeidskommunene må utformes i vedtektene.

Tabell 2. Rammer for utøvelse av eierskap i interkommunale samarbeid (IS § 27)

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) § 27: Interkommunalt og interfylkeskommunalt samarbeid
Kommunestyret	Kommunestyret gjør selv vedtak om opprettelse av styre. Til styret kan kommunestyret gi myndighet til å treffe beslutninger som angår virksomhetens drift og organisering. Interkommunalt samarbeid etablert i medhold av § 27 er ikke et eget rettssubjekt, med andre ord som selvstendig rettighetshaver med selvstendig ansvar for økonomiske og andre forpliktelser (inngår i deltakerkommunens økonomiplan og årsbudsjett). Men det er adgang til å etablere interkommunalt samarbeid etter § 27 som eget rettssubjekt hvis deltakerkommunene har ansvaret for virksomhetens gjeld. Det interkommunale styre vil bare kunne handle på vegne av deltakerne i medhold av helt konkrete fullmakter som disse gav det, fullmakter som den enkelte deltaker kan trekke tilbake til en hver tid, om enn med mulig ansvar ovenfor andre deltakere hvis dette er i strid med inngåtte avtaler.
Vedtekter	Vedtektene inneholder bestemmelser om formål (område for styrets virksomhet), hvorvidt samarbeidsavtale deltakerkommunene skal gjøre innskudd, hvorvidt styret har myndighet til å ta opp lån eller på annen måte pådra deltakerne økonomiske forpliktelser. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel om at enkelte typer saker skal legges frem for deltakerkommunene før styret fatter vedtak i saken.

Interkommunale selskap (IKS)

Rettslig stilling og lovgivning:

Samarbeid mellom flere kommuner og/eller fylkeskommuner kan organiseres som interkommunalt selskap etter lov av 29. januar 1999 nr. 6. Loven hjemler at interkommunale selskap er egne rettssubjekt, som både rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. Selskapet har følgelig sin egen formue og sine egne inntekter, og svarer selv for sine forpliktelser. Det er selskapet selv som inngår og er part i avtaler og har partsstilling i rettssaker og overfor forvaltningsmyndighetene.

Selskapsformens egnethet:

I et interkommunalt selskap kan kun kommuner og fylkeskommuner være deltakere. Lovpålagte oppgaver, samt tjenester der det kan være regningssvarende og strategisk å løse oppgavene felles er eksempler på virksomhet som egner seg for denne selskapsformen. Tilsvarende gjelder regionale utviklingsoppgaver, prosjekter og anlegg. Myndighets- og forvaltningsoppgaver vil kreve overføring av myndighet dersom oppgavene legges til et interkommunalt selskap, og det kan være begrensninger i særlovgivning som gjør at kommunestyret ikke kan delegerer slik myndighet. Slike vurderinger må gjøres i forhold til at selskapet er eget rettssubjekt.

Styrende organ:

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon. Hver deltakerkommune skal ha minst ett medlem i representantskapet. Deltakerkommunene kan gjennom representantskapet treffe vedtak som binder styret, og det kan omgjøre vedtak som styret har truffet. Gjennom en rekke bestemmelser legger loven om interkommunale selskaper særlige oppgaver til representantskapet. Dette gjelder fastsettingen av regnskap, budsjett, økonomiplan og valg av revisor, samt vedtak om salg eller pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, eller vedtak om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. Av loven følger at det skal utformes en selskapsavtale (vedtekter) og loven oppstiller minimumskrav til innhold. I selskapsavtalen kan det dessuten fastsettes at visse saker som ellers hører innunder styrets forvaltningsmyndighet, må godkjennes av representantskapet. Samlet sett gir disse bestemmelsene deltakerkommunene i utgangspunktet større innflytelse over styringen av selskapet enn det aksjeloven gir deltakerne i et aksjeselskap. Denne utvidede innflytelsen har først og fremst sammenheng med selskapsdeltakernes ubegrensede ansvar for selskapets forpliktelser. Når deltakerne påtar seg et større ansvar er det også naturlig at styringsmulighetene utvides. Det er imidlertid også slik at dette ikke er mer enn et utgangspunkt. Bakgrunnen for dette er at det også, vil være mulig å øke eiernes styring og kontroll ved for eksempel å regulere i en eieravtale at nærmere angitte saker må behandles av representantskapet (eierorganet).

I en eieravtale vil deltakerinteressene i selskapet kunne tydeliggjøres og det kan pålegges representantskapet å utføre og å føre tilsyn med visse styringsoppgaver overfor styret. Eksempler på dette kan være krav om interne kontrollsystem, økonomistyringsregler, strategiutvikling og finansforvaltning.

Et interkommunalt selskap skal ha et styre og en daglig leder som står ansvarlig for forvaltningen av selskapet. Det hører under styret å forvalte selskapet på vegne av deltakerkommunene. Styret leder selskapets virksomhet og det har ansvar for de at verdier som deltakerne har i selskapet, brukes forsvarlig og i tråd med formålet for selskapet. I forvaltningen av selskapet er styret underlagt representantskapet, og det må følge vedtak og retningslinjer som dette fastsetter. Styrets forvaltningsmyndighet må videre utøves innenfor rammen av selskapsavtalen og selskapets årsbudsjett.

Arbeidsgiveransvaret:

Daglig leder ansettes av styret med mindre det er vedtektsfestet at daglig leder skal ansettes av representantskapet. Ansatte har selskapet som sin arbeidsgiver, med daglig leder som øverste administrative leder. Utvikling av arbeidsgiverpolitisk strategi for selskapet tilligger styret å påse, dersom ikke annet er bestemt i selskapsavtalen. Lov om interkommunale selskaper regulerer ansatte sin representasjon i styret.

Kommunens økonomiske ansvar og risiko:

Et særtrekk ved interkommunale selskaper er at hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en prosent eller en brøkdel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra aksjeselskap, hvor deltakeransvaret er begrenset. Gjennom selskapsavtalen kan ansvaret begrenses. Samlet skal deltakernes ansvarsandeler utgjøre selskapets samlede forpliktelser. I Selskapsavtalen kan det hjemles muligheter for å bygge opp fond for gjennomføring av investeringer og til nødvendig driftskapital. Fondsoppbyggingen skal stå i forhold til selskapets oppgave og forpliktelser. Av Lov om interkommunale selskaper § 29 følger det at etter forslag fra styret eller med styrets samtykke kan representantskapet beslutte utdeling av selskapets midler. Det kan skje etter regnskapet for sist regnskapsåret er fastsatt.

Styring, tilsyn og kontroll:

Av forskrifter til lov om interkommunale selskaper følger regler om årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning. Av forskriftene følger også regler om periodevis rapportering, samt krav om KOSTRA – rapportering. Av lov om interkommunale selskaper § 18 følger det at selskaper hvor deltakerne betaler tilskudd, er selskapets budsjett ikke endelig før deltakerkommunenes budsjetter er behandlet jf. kommunelovens § 45 nr. 4. Av dette følger det at representantskapet sitt budsjettvedtak ikke er endelig før deltakere har avsluttet sin økonomiplanbehandling ved utgangen av året.

Tabell 3. Rammer for utøvelse av eierskap i interkommunale selskaper IKS.

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om interkommunale selskaper
Representantskap	Deltakerne utøver sin myndighet i selskapet gjennom representantskapet. Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet. Representantskapsmedlemmene representerer sine respektive kommuner og fylkeskommuner i selskapsforholdet. Vedkommende kommune har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Dette innebærer at flertallet i kommunestyret eller det organ som har fått myndighet til det, kan gi sine representanter instruks om stemmegivning i representantskapet. Representantskapet har generell instruks- og omgjøringsmyndighet ovenfor styret. Representantskapets leder plikter å innkalle representantskapet til møte når en av deltakerne krever det for behandling av en bestemt angitt sak.
Vedtekter, Selskapsavtale	Selskapsavtalene fastsetter selskapets formål, deltakers innskuddsplikt og plikt til å foreta andre ytelser ovenfor selskapet. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene for eksempel kan det avtales en lengre first for innkalling til representantskapet, eller at visse typer saker skal legges frem for deltakerkommunene (eierkommunene) før styre fatter vedtak i saken

Aksjeselskap (AS)

Rettslig stilling og lovgivning:

Bestemmelsene om aksjeselskap er regulert i aksjeloven av 13. juni 1997 nr. 44. Selskapet er eget rettssubjekt. Det viktigste trekket ved aksjeselskapsformen er at aksjeeierne ikke er ansvarlig for selskapets forpliktelser annet enn for innskutt kapital. Aksjekapitalen i et aksjeselskap må være på minimum kr. 100.000,- Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser, kan tas under konkursbehandling. Et motstykke til ansvarsbegrensningen er at selskapets eiere ikke rår fritt over selskapets inntekter og formue.

Selskapsformens egnethet:

Et aksjeselskap er et eget rettssubjekt og kan ha en eller flere deltakere. Lovgivningen setter ingen grenser for hvem som kan være aksjeeier i et aksjeselskap. Selskapsformen kan derfor være tjenelig dersom man ønsker å ha ulike grupper av eiere eller legge til rette for at flere, både fysiske og juridiske personer, kan være eiere. Selskapsformen innebærer altså fleksibilitet på eiersiden. Innretningen av selskapsformen (se lovverket) bygger på den risiko som slik konkurranseeksponert virksomhet innebærer. Selskapsformen egner seg der kommunen ønsker å ha et helt avklart begrenset ansvar – til innskutt kapital.

Styrende organ:

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapsaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Som selskapets øverste myndighet kan generalforsamlingen instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller direkte treffe avgjørelse i andre selskapsorganers saker med mindre lov på særskilte områder fratrar generalforsamlingens dens myndighet. Det er gjennom generalforsamlingen aksjeeierne utøver den øverste myndighet i selskapet.

I generalforsamlingen møter kommunen normalt med én representant. Dette kan være ordføreren, jf. kommunelovens § 9. Dersom ordføreren selv ikke møter, kan kommunen være representert med en fullmektig. Kommunestyret kan før generalforsamlingen avholdes treffe vedtak som binder opp representantens stemmegivning på generalforsamlingen. I selskaper hvor kommunen eier samtlige aksjer, kan kommunestyret beslutte at et samlet kommunestyre skal utgjøre generalforsamlingen. Det kan også besluttes at et annet utvalg skal utgjøre generalforsamlingen. Det vil allikevel være slik at det må stemmes samlet for selskapets aksjer når kommunestyret/formannskapet er generalforsamling. Aksjonæravtaler benyttes ofte for å detaljere forholdet mellom aksjonærene. Aksjonæravtalen kan regulere ulike eierspørsmål så som stemmerett, fordeling av styreplasser, innsynsrett, innskuddsplikt og forkjøpsrett. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet. Som hovedregel er det styret som ansetter daglig leder og er dennes overordnede. Daglig leder skal styre selskapet etter de planer, retningslinjer og prinsipper styret har vedtatt.

Styring og kontroll:

En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap beroende på hvor stor andel av selskapet vedkommende eier. For kommunen er det derfor viktig at eierandelen er tilpasset kommunes formål med eierskapet. Dersom kommunen har strategiske målsetninger for sitt eierskap bør kommunen ha kontroll med selskapet ved å eie 50% eller mer av de stemmeberettigede aksjene i selskapet. Dersom kommunen ønsker maksimal frihet over selskapet bør kommunen eie selskapet fullt ut. Dersom eierskapet er av mer finansiell karakter er det ikke så betydningsfullt hvor stor andel av selskapet kommunen eier.

- **100 % (aksjer og stemmer)**
I en slik situasjonen trenger ikke eieren å ta hensyn til rettigheter og regler som ellers gjelder for å verne de øvrige aksjonærene. Et heleid selskap kan ses på som et datterselskap i et konsern, der kommunen representerer konsernet eller morselskapet.
- **90 % (aksjer og stemmer)**
Dersom en aksjonær eier over 90 % av aksjekapitalen og stemmene i et aksjeselskap, kan vedkommende majoritetsaksjonær tvangsutløse de øvrige aksjonærene i selskapet, og konsernbidrag kan gis mellom selskap i konsernforhold.
- **67 % (stemmer)**
Vedtak om endring av et selskaps vedtekter forutsetter minst to tredeler av stemmene. Det samme gjelder beslutninger om fusjon eller fisjon, vedtak om forhøyelse eller nedsettelse av aksjekapitalen, opptak av konvertible lån, vedtak om omdanning og vedtak om oppløsning av selskapet.
- **50 % (stemmer)**
Eksempel på beslutninger som fattes med alminnelig flertall er valg av styremedlemmer, godkjenning av årsregnskap og vedtak om utdeling av utbytte. Vedtak og aksjonæravtaler kan regulere behov for bredere, men ikke snevrere tilslutning ved slike saker.
- **34 % (stemmer)**
Dersom en aksjonær har mer enn en tredjedel av stemmene, vil denne normalt ha negativ kontroll over mange av de vesentligste beslutningene i selskapet. Særlig gjelder dette vedtektsendringer.

Kommunens økonomiske interesser:

Økonomisk risiko i forhold til eierandel i aksjeselskaper er direkte knyttet til verdien av aksjekapitalen som kommunen har skutt inn. Selskapets midler disponeres av selskapets styre og daglig leder. Ønsker kommunen(e) som eier selskapet å ta ut midler, må dette skje etter aksjelovens regler om utdeling av utbytte eller fondsemisjon. Utdeling av utbytte til eierne kan bare foretas etter forslag fra styret og må vedtas av generalforsamlingen. Innenfor rammen av aksjeloven kan det gjennom aksjonæravtalen hjemles ytterligere handlingsregler for disponering av selskapets overskudd. Dette vil være bindende for styrets innstilling og generalforsamlingens vedtak.

Tabell 4. Rammer for utøvelse av eierskap i aksjeselskaper AS

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om aksjeselskaper
Generalforsamling	<p>Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. I dette ligger det at generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapssaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Dermed ligger det i generalforsamlingens stilling som selskapets øverste myndighet at generalforsamlingen kan instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller direkte treffe avgjørelse i andre selskapsorganers saker med mindre love på særskilte områder fratrar generalforsamlingens den myndighet.</p> <p>Generalforsamlingen godkjenner selskapet årsregnskap og åreberetningen samt eventuelle andre saker som vedtektene har lagt til den ordinære generalforsamlingen å avgjøre.</p> <p>Utenfor generalforsamlingen har aksjeeierne ingen myndighet i selskapet. Styret skal innkalle til ekstraordinær generalforsamling når aksjeeiere som representere minst en tidel av aksjekapitalen, skriftlig krever det for å få behandlet et bestemt angitt emne.</p>
Vedtekter, aksjonæravtale	<p>Vedtektene inneholder en del bestemmelser som identifiserer og konkretiserer selskapsforholdet. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel at andre saker enn de obligatoriske etter loven skal behandles på ordinær generalforsamling eller det kan fastsettes at visse saker skal forelegges generalforsamlingen, enten slik at de saker det gjelder, skal være godkjent av generalforsamlingen for at det skal foreligge et gyldig vedtak, eller slik at saken forelegges til informasjon før det treffes vedtak.</p>

Stiftelser

Rettslig stilling og lovgivning:

Stiftelser er regulert i stiftelsesloven av 15. juni 2001 (ikrafttredelse av 1. januar 2005). En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelsen er selveiende. Når stiftelsen først er opprettet har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført stiftelsen.

Egnethet:

En stiftelse vil kunne være en egnet organisasjonsform for løsning av bestemte oppgaver som man ønsker å skille ut og gi full selvstendighet. Siden en stiftelse ikke kan ha eiere, kan en kommune ikke øve innflytelse i stiftelsen på grunnlag av eierskap. Dette kan fremstå som en betydelig ulempe, men samtidig gi mulighet for å sikre verdier under skiftende forhold. Lovverket for stiftelser er de siste årene blitt en del endret. Reglene for avvikling av stiftelser er komplekse. Både styret og stifterne må godkjenne avviklingen. I tillegg stilles det krav om godkjenning hos Stiftelsestilsynet før den formelle avviklingen kan finne sted.

Styrende organ:

Stiftelsen ledes av et styre oppnevnt i tråd med vedtektene i stiftelsen. Stiftelsen må ha et bestemt formål, og anses uegnet dersom kommunen ønsker noen form for styring, innflytelse eller kontroll.

Ansvarlig selskap (ANS) og Delt ansvar (DA)

Rettslig stilling og lovgivning:

Ansvarlige selskap (ANS) og selskap med delt ansvar (DA) er regulert i selskapsloven, sist endret 01.01.2008.

ANS er et ansvarlig selskap med to eller flere eiere (deltakere) på minst 18 år som ikke har konkurskaratene. Selskapet må ha forretningsadresse i Norge. Det skal utarbeides selskapsavtale mellom eierne, hvor noen forhold er regulert av selskapsloven, mens andre forhold fritt kan avtales mellom deltakerne. Deltakerne er solidarisk ansvarlige. Det innebærer at de svarer for hele sin private formue for all gjeld som selskapet har eller pådrar seg.

DA er i utgangspunktet likt med ANS med ett unntak: Deltakerne hefter ikke solidarisk for selskapets gjeld, men kun for en fastsatt brøk (eierandel).

Selskapsformens egnethet:

Kommuner har i henhold til selskapsloven ikke anledning til å være deltaker i ANS eller DA. Ustekveikja Kraftverk DA ble etablert før denne bestemmelsen ble innført og er dermed lovlig.

Del II Hol kommunes eierskapspolitikk

2.1 Definisjon eierskapspolitikk

Eierskapspolitikken er de overordnede premisser kommunen legger til grunn for forvaltning av sine selskaper og eierandeler. Litt spisst kan det sies at eierskapspolitikken er de krav kommunen stiller til seg selv som eier. Politiske temaer her kan være spørsmål om praktisering av mer-offentlighet, premisser for valg av styremedlemmer, premisser for valg av selskapsorganisering og premisser for hvordan eierstyring skal skje.

Det er viktig at det er størst mulig tverrpolitisk enighet om eierskapspolitikken og at denne er drøftet på overordnet nivå før eierskapsstrategien (se del IV) for hvert enkelt selskap utformes.

2.2 Prinsipper for godt eierskap

Hensikten med utarbeidelsen av felles prinsipper for kommunenes eierskap er å bidra til god forvaltning og utvikling av selskap og samarbeid i regionen, ved å tydeliggjøre styringssignaler i samsvar med de målsetninger kommunene har for sitt eierskap. Prinsippene vil danne grunnlag for klarere retningslinjer til selskapene og forenkle samarbeidet med de andre eierne. Prinsippene bør gjøres gjeldende uavhengig av selskapsform og hvilken målsetning kommunen(e) har med selskapet eller samarbeidet, og bør følgelig legges til grunn for alt eierskap hvor kommunen har vesentlige eierinteresser.

2.2.1 Aktivt eierskap

Kommunen kan og bør være en aktiv eier selv om det er opprettet et selskap innen tjenesteområdet. Forutsetningen er at det gjøres et klart skille mellom politikk (kommunestyret) og utøvelse av aktivt eierskap (utøvende eierorgan).

- Politiske diskusjoner skal tas i kommunestyret, der hele kommunenes tjenesteproduksjon settes i fokus.
- Kommunen skal gi instruks/signaler til sine representanter i det operative eierorganet (generalforsamling/representantskap) – disse representerer kommunestyrets flertall og skal stemme likt.
- Eierskapsrepresentantene skal ivareta kommunens interesser og har myndighet til å stemme på generalforsamlingen/representantskapsmøtene.
- Vedtektsendringer skal behandles i kommunestyret.

Politiske føringer fra kommunestyret gjelder for kommunens representant(er) i eierorganet, men ikke for styremedlemmer.

2.2.2 Krav rettet mot eier

1. Det skal være åpenhet knyttet til Hol kommunes eierskap.
 - a) Meroffentlighet skal være et prinsipp.
 - b) Det skal være åpenhet rundt eierkommunenes valg av styremedlemmer.
 - c) Det skal være åpenhet rundt godtgjørelse til styret.
2. Før en mulig selskapsdannelse skal det i saksbehandlingen analyseres hva eier ønsker oppnådd ved å opprette et selskap fremfor en mer tradisjonell etatsorganisering.
 - a. Tilsvarende analyse bør gjøres ved utarbeiding av eierstrategi.
3. Eier skal fremme sine interesser gjennom generalforsamling og representantskap.
 - a. Politisk vedtatt eierstrategi binder deltakerne i generalforsamling og representantskap.
 - b. Det bør utarbeides en aksjonær-/eieravtale som beskriver forholdet mellom eierne, informasjon til eierne utenom representantskap/generalforsamling, selskapets virksomhet og valg av styret.
4. Eier gir klare mål for selskapet. Styret er ansvarlig for realisering av målene.
 - a. Eierskapet bør være forutsigbart og langsiktig (utover fire år).
 - b. Eierne i samspill med styret og ledelsen skal sikre god ledelse av selskapet. Herunder bør fokuseres hvordan eierne og styret sammen skal kunne påvirke ledelsens arbeid med utgangspunkt i selskapets behov.
 - c. Aktiv eierstyring krever tverrpolitisk forståelse av hvorfor kommunen er engasjert i selskapet.
 - d. Eier bør utforme styreinstruks som beskriver styrets mandat og sammensetning, styremøtenes forretningsorden og saker som skal styrebehandles, saksbehandlingsregler (lovgrunnlag), og informasjon utenom styremøter.
 - e. Det bør være klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om at selskap hvor kommunen står som eier forfordes i forhold til andre selskap, eller at det stilles for lave krav fra eier eller på andre måter er tildelt ressurser som gir et ekstra konkurransefortrinn.
 - f. Hvorvidt selskapet skal utføre oppgaver etter egenregiprinsippet, eller konkurranseeksponeres, bør tydelig fremgå av vedtekter eller selskapsavtale.
 - g. Ved tjenesteleveranse fra selskapet til de samme eierkommunene bør det stilles krav om tjenesteavtaler.
 - h. Gjennom krav til resultat og rapportering gir eieren tydelig signaler på hva som forventes av virksomheten. Det er naturlig at eier måler resultatkrav uttrykt med avkastning på den kapitalen de forvalter, krav til kundetilfredshet og HMS forhold, samt likestillingskrav i forhold til styrende organer.
 - i. Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre.
5. Eiermelding utarbeides om kommunenes samlede eierskap.

2.2.3 Krav rettet mot selskapet

- 1) Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar.
- 2) Selskapene bør rapportere etter prinsippet om bærekraftig utvikling, det vil si å integrere økonomisk, miljømessig og sosial rapportering.
- 3) Eierne skal likebehandles.
- 4) Selskapet skal gi dekkende informasjon i god tid om saker som er til behandling, saksdokumentene bør være utførlig nok til at eierne kan ta stilling til alle saker som behandles.
- 5) I aksjeselskaper bør innkalling og saksdokumenter til generalforsamling sendes minst fire uker før generalforsamlingen.
- 6) For interkommunale selskaper skal innkalling og saksdokumenter til representantskapsmøte sendes minst fire uker før møtet skal holdes.
- 7) Selskapets åpningsbalanse skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
 - a. Finansieringen av selskapet må tilpasses typen av virksomhet.
 - b. Selskapet bør ha en egenkapital som er tilpasset mål, strategi og risikoprofil.
 - c. Selskapet bør ha en strategi på kapitalbinding - stor kapital kan anses å ikke være ønskelig for kommunen.

- 8) Lønns- og insentivordninger utformes slik at de fremmer verdiskapingen.

Hovedprinsippet bør være at selskapene med kommuner som eier følger kommunal lønnsstrategi.

- 9) Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.
 - a. Styresammensetningen må sees i forhold til formål, ulike selskaper krever ulike tilnærminger til styrets sammensetning.
 - b. Det er viktig at styret velges med fokus på selskapets behov, vedkommendes kompetanse og styrets totale sammensetning.
 - c. I selskaper med betydelige sektorpolitiske målsettinger bør det vurderes konkret om styrets medlemmer bør ha nær tilknytning til kommunens politiske og administrative ledelse.
 - d. Styret bør ha varamedlemmer i nummerisk rekkefølge, og 1. vara bør innkalles til styremøtene for å sikre kontinuitet.
 - e. Det anbefales at man er kritisk til bruken av ledende politikere i selskapsstyrene.
 - f. Menig politisk deltakelse i styrene i politisk motiverte selskaper kan gi økt engasjement og kunnskap om selskapsstyring.
 - g. Det bør tilstrebes lik kjønnsrepresentasjon i styrene, uavhengig av selskapsform.
- 10) Styret skal, overfor daglig leder, på uavhengig grunnlag ha en aktiv rolle med henhold til service, kontroll, strategi og ressursituasjon. Styret bør:
 - a. Tilrettelegge for god dialog på generalforsamlingen mellom eiere, styret og ledelsen.

- b. Fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.
- c. Utarbeide plan for eget arbeid og egen kompetanseutvikling, samt evaluere sin virksomhet.
- d. Nye styremedlemmer må bevisstgjøres ansvar og rolle.

11) Det forventes at kommunale selskap knytter seg til www.styrevervregisteret.no.

12) Før selskapet oppretter eller går inn som eiere i andre selskap forventes det at saken først behandles i Hol formannskap (jfr. kjøreregler i kap. 2.3)

2.3 Kjøreregler

De valgte representantenes roller

- a) De valgte representantene skal ivareta kommunens interesser gjennom en aktiv deltakelse i selskapenes eierorgan
- b) I styrene løses oppgaver til beste for selskapets utvikling og i samsvar med eiernes styreinstruks (der dette finnes).
- c) Der det er mer enn én representant valgt av kommunestyret, skal det utpekes en fraksjonsleder som har særlig ansvar for koordinering i forkant av eiermøter (generalforsamling/representantskap) i selskapet.
- d) I enkeltsaker av prinsipiell eller av stor betydning kan kommunestyret og/eller formannskapet instruere representantene.
- e) De(n) valgte representanten(e) plikter å avklare eiernes syn før møter i selskapenes organer (generalforsamling/representantskap).

Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene

De valgte representantene fra Hol kommune skal ha anledning til å få en eventuell politisk avklaring i forkant av møter i selskapene. Det gjelder alle saker, både av generell karakter og i saker av uvanlig art eller stor betydning spesielt. Generelt sett er det viktig å understreke viktigheten av en god dialog. Avklaringene skjer på følgende måte:

Tabell 5. Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene

INNMELDING AV SAK	AVKLARING	TILBAKEMELDING
Representanten melder inn sak til ordføreren 10 dager før formannskapet.	Ordfører er ansvarlig for nødvendig avklaring. Ordfører skal i slike saker så langt som mulig søke kontakt med partienes gruppeledere og rådmannen.	Blir eventuelt sak i åpen eller lukket møte i formannskapet. Formannskapet foretar den nødvendige avklaring og skal motta tilbakerapportering.
Representanten melder inn hastesak til ordfører.	Ordfører er ansvarlig for nødvendig avklaring. Ordfører skal i slike saker så langt som mulig søke kontakt med partienes gruppeledere og rådmannen.	Ordfører gir svar til representanten. Svaret er kommunens råd / syn på saken.
Representanten melder spørsmål om en sak til oppklaring.	Sekretariatsfunksjon hos rådmannen (fast kontakt).	Rådmannen gir svar.

Rapportering og utvikling av eierstrategien for Hol kommune

Det etableres en rutine for et årlig kommunestyremøte hvor rapportering fra selskapene skal samles, og kommunens eierstrategi drøftes samlet. Eventuelle endringer i strategi og/eller tiltak i forhold til enkelt selskaper skal behandles i dette møtet.

- a) Kommunens samlede eierstrategi utformes og følges opp av kommunestyret.
- b) Årsrapport og årsregnskap fra selskapene legges frem for kommunestyret.
- c) Ett av kommunestyrets møter forbeholdes eierstyring. Her vektlegges følgende punkter:
 - utviklingen i selskapene generelt og i forhold til utvalgte nøkkeltall
 - risiko og fremtidsutsikter
 - behov og ønsker om mulige endringer og tiltak

Eiermøte

I tillegg til oppfølging gjennom de lovfestede organ kan det i noen tilfeller være nyttig å gjennomføre eiermøter. Et eiermøte kan sikre en løpende dialog mellom eier og virksomheten om saker som anses som viktige og prinsipielle. Eiermøtene er uforpliktende for selskapets organer. Det er ikke her eierne skal gi styret og daglig leder instruks og signaler. Kommunen skal heller ikke blande seg i virksomhetens daglige drift. I eiermøtene kan eierne diskutere strategier for selskapene uten at noen forplikter seg. Eiermøtene kan gjerne benyttes til å gi styringssignaler til selskapet fra eierne før saker av stor betydning skal behandles og føre fram til beslutning. Eiermøtet kan også gi en indikasjon på forhold som er politisk omdiskuterte, og som dermed bør forankres i kommunestyret. Eiermøter kan også gjøre eierne bedre i stand til å forvalte sine eierinteresser i de lovfestede eierorganene. Eksempelvis kan eiermøtene benyttes til å informere eierne om virksomheten eller endringer i selskapets rammebetingelser.

Administrativ støtte og koordinering

Rådmannen vil bistå de folkevalgte representantene. *Med det menes det at rådmannen vil opprette et eierskapssekretariat som:*

- a) Har oversikt over selskapene med tilhørende vedtekter, selskapsavtaler, tjenesteavtaler og lovverk som holdes à jour.
- b) Etablerer en kontaktrutine med administrasjonen i de øvrige eierkommunene, med vekt på selskaper av stor betydning for kommunen.
- c) Yter en administrativ sekretariatsstøtte til de valgte representantene for å assistere ordfører i forhold til faglige forhåndsavklaringer.

2.4 Kapitalstrukturen

Kapitaliseringen av et selskap, vurdert etter forholdet mellom gjeld (fremmedkapital) og egenkapital, er et vesentlig eierspørsmål. For mye og for lite egenkapital kan medføre effektivitetstap. Ideelt sett bør det for hver virksomhet foretas regelmessige analyser av kapitalstrukturen. Forretningsrisiko, bransjemessige særtrekk, prisen på fremmedkapital og finansiell styrke er alle forhold som må vurderes når virksomhetens kapitalstruktur skal bestemmes.

Vanligvis er verdiskaping over tid det overordnede mål for eier. Dette bør også gjelde for de kommunalt eide virksomheter. Som eier vil kommunen påvirke kapitalstrukturen både gjennom avkastningskrav, forventninger til utbytte, kapitalnedsettelse og ved emisjoner.

Avkastningen fra virksomhetene kan kanaliseres til eier på tre måter: Renter på lån til selskapet, aksjeutbytte, kapitalnedsettelse og verdiøkning av virksomhetenes egenkapital.

For mange av de kommunale eierengasjementene ligger det andre formål enn de avkastningsmessige til grunn for eierskapet. Disse vil kunne gå på bekostning av økonomisk lønnsomhet. Uansett om kommunen velger å prioritere andre verdier i enhetene fremfor økonomiske mål må det forutsettes effektiv drift.

2.5 Eiers løpende avkastning - utbyttepolitikk

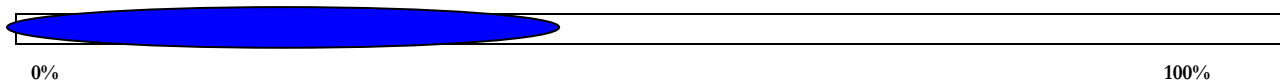
I alle selskaper der formålet ikke er politisk må det stilles krav om avkastning til eier. Den økonomiske risiko kommunen utsetter fellesskapets verdier for gjennom engasjement i ulike selskaper må forsvares gjennom en løpende avkastning. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre.

Utbyttet kommunen hever fra sine selskaper går med til å drive kommunens velferdstilbud for innbyggerne. Et økt utbytte setter kommunen i stand til å yte enda bedre eller flere tjenester. Det er derfor god velferdpolitikk at kommunen som eier krever avkastning på sine verdier som står i samsvar med risikoen.

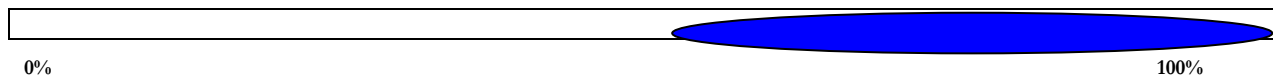
Utbytteneivået skal overveiende ta utgangspunkt i selskapets økonomiske situasjon. Likevel skal eiers kapitalbehov og eiers muligheter for alternativ investering vektlegges i en totalvurdering av utbytteneivået.

Eiers formål med eierskapet vil danne rammer for utbyttet. I figuren nedenfor er utbytteneivå illustrert i prosent av årsresultatet for de ulike grupper av eierskap:

Politisk formål



Finansielt formål



Når det gjelder selskaper der kommunens eierskap i det vesentlige kan sies å være finansielt motivert, kan et utgangspunkt for fastsettelse av avkastningsmål være kapitalverdimodellen. Til grunn i denne modellen ligger risikofri rente samt en risikopremie ut fra egenskaper ved selskapet. Dette gir uttrykk for kapitalens alternativkostnad.

I de tilfeller der kommunens eierskap er politisk og strategisk motivert, er det viktig at kostnadene med å løse samfunnsoppgavene som disse selskapene har, blir synliggjort. På den måten vil en få belyst hva denne type oppgaver reelt koster kommunen. En må søke å skille ut ressursbruk og grad av måloppnåelse for nærmere definerte mål. Dersom det ikke er mulig å foreta et slikt skille, kan en søke å synliggjøre disse kostnadene gjennom å få frem avvik fra verdimaksimerende mål. Det bør ha en betydelig egenverdi for kommunen å få frem kostnadene ved de samfunnsmessige oppgaver kommunen skal løse.

2.6 Tilsyn og kontroll

Kontrollutvalget skal føre tilsyn med kommunens eierskap

Ved innføring av nytt kapittel 12 i kommuneloven med virkning fra 1. juli 2004 fikk kontrollutvalget blant annet en ny rolle i forhold til å føre kontroll med kommunens eierskap i selskaper. Forskrift om kontrollutvalg hjemler at utvalget plikter å påse at det gjennomføres kontroll med forvaltning av kommunens eierinteresser og om eierinteressene utøves i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Selskapskontroll

Kontrollutvalget er ansvarlig for at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper. Kommunestyret kan fastsette regler for kontrollutvalgets og revisors kontroll med forvaltning av kommunens interesser i selskapet og fastsette hvilke dokumenter mv. som skal sendes kommunens kontrollutvalg og revisor fra selskapene. Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret er konstituert utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll som skal vedtas av kommunestyret.

Kontrollutvalget bør fokusere på langsiktig eierskap

Det fokuseres i lovverket på kontroll, men kommunens eierinteresser bør også ivaretas gjennom strategiske fremtidsrettede visjoner. Kontrollutvalget bør fokusere på og bidra til at kommunens eierinteresse er langsiktig. Kontrollutvalget kan dermed utfordre og være bidragsyter til at kommunen blir en god eier av samfunnsansvarlige virksomheter.

Kontrollutvalgets og revisors rett til å være til stede i det operative eierorgan

Kontrollutvalget og kommunens revisor skal varsles og har rett til å være til stede i representantskaps- og generalforsamlingsmøter i Hol kommunes selskaper, jfr kommunelovens § 80.

Del III Oversikt over Hol kommunes eierskap

3.1 Oversikt over samtlige aksjer og andeler

Her presenteres en oversikt over samtlige aksjer og andeler som er i varig eie.

Aksjeselskap	Eierandel i %	Balanseført verdi siste årsskifte
Hallingdal Kraftnett AS	29,90	59 780 000
Ustekveikja Energi AS	100,00	11 000 000
Godfarfoss Kraft AS	33,00	1 336 600
Geilo Lufthavn Dagali AS	79,87	323 150
Geilo Informasjonssenter AS	50,00	1 230 000
Hallingdal Reiseliv AS	14,10	135 000
Geilo Løyper AS	50,00	40 500
Vinn AS	28,00	35 000
Kommunekraft AS	0,31	1 000
Husfliden Hallingdal AS	1,60	1 000
Vardar AS	0,94	B-aksjer
Buskerud Kollektivtrafikk AS	0,87	43 281
Andelslag		Andelsinnskudd
Hurdalssenteret		5 000
Radio Hallingdal AL	4,90	5 000
AL Biblioteksentralen	0,10	1 200
AL Foreningen Nordens Hus		500
Studentersamfundets Hus AL		300
Interkommunal selskap	Eierandel i %	Balanseført verdi/ Innskutt kapital
Hallingdal Renovasjon IKS	22,24	11 930 600
Kommunerevisjon IKS	8,33	0
IKA Kongsberg IKS	1,70	0
Kommunenenes	1,95	0
Opplæringskontor i Buskerud IKS		
Vestviken 110 IKS	1,60	29 462
Interkommunalt samarbeid	Eierandel i %	
Kleivi Næringspark	50,00	
Hol og Ål Felleskjøkken	50,00	
Andre	Eierandel i %	Balanseført verdi/ innskutt kapital
Ørteren Kraftverk KF	100,00	0
Ustekveikja Kraftverk DA	69,00	0
KLP (egenkapitalinnskudd)	Kunde = eier	3 652 605
Vognhall Krøderbanen		1 000
Geilolie Borettslag	17,65	1 500

3.2 Indirekte eierskap

Gjennom ovenstående eierskap har Hol kommune indirekte eierinteresser i følgende selskap:

Selskapets navn:	Etab år	Direkte eierandel i %	Som eies av:	Som Hol kommune eier:	Hols Indirekte Eierskap i %
Geilovegen Eiendom AS	2004	50,00 %	Ustekveikja Energi AS	100,00 %	50,00 %
Mycom AS	2005	100,00 %	Ustekveikua Energi AS	100,00 %	100,00 %
Enteca AS	2004	7,00 %	Ustekveikja Energi AS	100,00 %	7,00 %
Geilokortet AS	2006	34,00 %	Ustekveikja Energi AS	100,00 %	34,00 %
Hallingdal Trepellets AS	2004	22,20 %	Ustekveikja Energi AS	100,00 %	22,20 %
		22,20 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	6,64 %
		16,80 %	Hallingdal Renovasjon IKS	22,24 %	3,74 %
		SUM:			
Hallingdal Bio Energi AS	2008	33,33 %	Ustekveikja Energi AS	100,00 %	33,33 %
		33,33 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	9,97 %
		33,33 %	Hallingdal Renovasjon IKS	22,24 %	7,41 %
		SUM:			
Geilo Biobrensel AS	2006	25,50 %	Ustekveikja Energi AS	100,00 %	25,50 %
		25,50 %	Hallingdal Trepellets AS	32,54 %	8,31 %
		SUM:			
Hallingdal Kraftnett Tele AS	1997	100,00 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	29,90 %
Hallingkonsult AS	1990	82,00 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	24,52 %
Flå IT- senter AS	2001	50,00 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	14,95 %
Norsk Enøk og Energi AS	1992	5,00 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	1,50 %
Torpomoen Drift AS	2005	18,00 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	5,38 %
Kittilsviken Kraftverk AS	2006	20,00 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	5,98 %
Aal Stasjon AS		26,94 %	Hallingdal Kraftnett AS	29,90 %	8,06 %
Retura Valhall AS	2004	50,00 %	Hallingdal Renovasjon IKS	22,24 %	11,12 %
Retura AS	2001	Liten andel	Hallingdal Renovasjon IKS	22,24 %	Uvesentlig
Rekom AS	1998	Liten andel	Hallingdal Renovasjon IKS	22,24 %	Uvesentlig
Ål Utvikling AS	2001	Liten andel	Hallingdal Renovasjon IKS	22,24 %	Uvesentlig

Mycom AS og Enteca AS er vedtatt nedlagt.

Del IV Nærmere informasjon om og strategi for de viktigste selskapene

4.1 Innledning

I denne delen presenteres de mest aktuelle selskapene kommunen eier eller har eierandeler i.

For det enkelte selskap gis det opplysninger om økonomiske nøkkeltall, formål, styrende organer og rapporteringsrutiner til kommunen.

For hvert enkelt selskap er i tillegg Hol kommunes eierstrategi nærmere beskrevet. Med eierstrategi menes de prioriteringer, tiltak og resultatkrav kommunen har overfor det enkelte selskap for å sikre at selskapet ivaretar de målsettinger som eierne har satt.

4.2 Eierstrategi

Hol kommune forvalter betydelige verdier gjennom sine ulike selskaper. For å forvalte de store verdiene som kommunen rår over på en best mulig måte, må det etableres en overordnet strategi. Eier bør avklare sitt ståsted i forhold til de ulike selskaper og definere sine forventninger. Det mest sentrale dokumentet i denne sammenheng er vedtektene/selskapsavtalen. I tillegg bør det utarbeides en eierstrategi for det enkelte selskap.

Utøvelsen av eierskapet har direkte konsekvenser for selskapenes disponeringer og prestasjoner. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definert målsetninger for sitt eierskap vil virksomhetene ha tilsvarende diffuse målsetninger. Uavhengig av eiermålsetningenes innhold må disse være klart kommunisert.

Ikke alle spørsmål knyttet til forvaltning av verdiene i et selskap er et spørsmål for eieren. Når kommunen har valgt å legge en del av sine verdier inn i et selskap medfører dette også en overføring av styringsrett til virksomheten. Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, innenfor denne skal selskapet ha betydelig grad av spillerom. Det mest fundamentale eierspørsmål er spørsmålet om kommunen fortsatt skal være eier. Det er et sett av ulike forhold som inngår i en totalvurdering for å kunne gi svar på et slikt spørsmål. Dersom kommunen bestemmer seg for fortsatt å eie, må strategien for eierskapet konkretiseres. Det er flere ulike måter å forankre en eierstrategi på i selskapet. For det første vil selskapets formålsparagraf tegne opp en ytre ramme. I tillegg vil generalforsamlingsvedtak kunne gi instruksjoner om eiers krav og forventninger. Den løpende kommunikasjon mellom eier og styre er også viktig. Som det er pekt på kan formålet med kommunens eierskap spenne fra et finansielt eierskap, basert på avkastningsbetraktninger, til et politisk eierskap, med fokus på politisk måloppnåelse. Eierstrategien må tydelig ta stilling til slike spørsmål.

**EIER-
STRATEGI**
(eier)



Skal vi eie virksomheten?

**VIRKSOMHETS-
STRATEGI**
(styret)

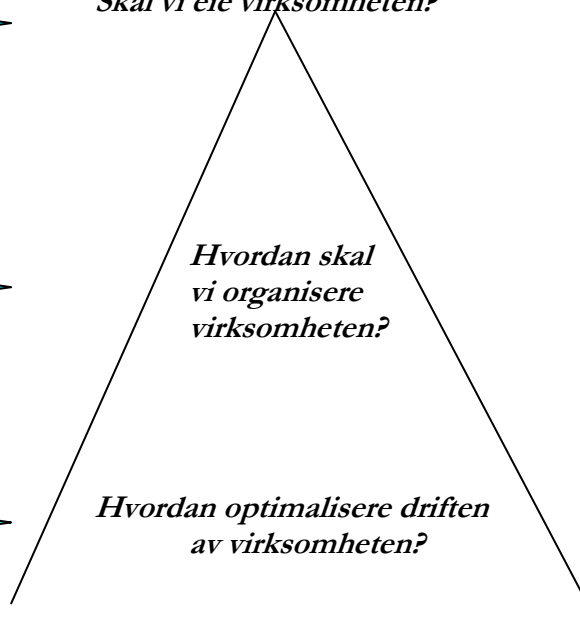


*Hvordan skal
vi organisere
virksomheten?*

**FORRETNINGS-
STRATEGI**
(administrasjonen)

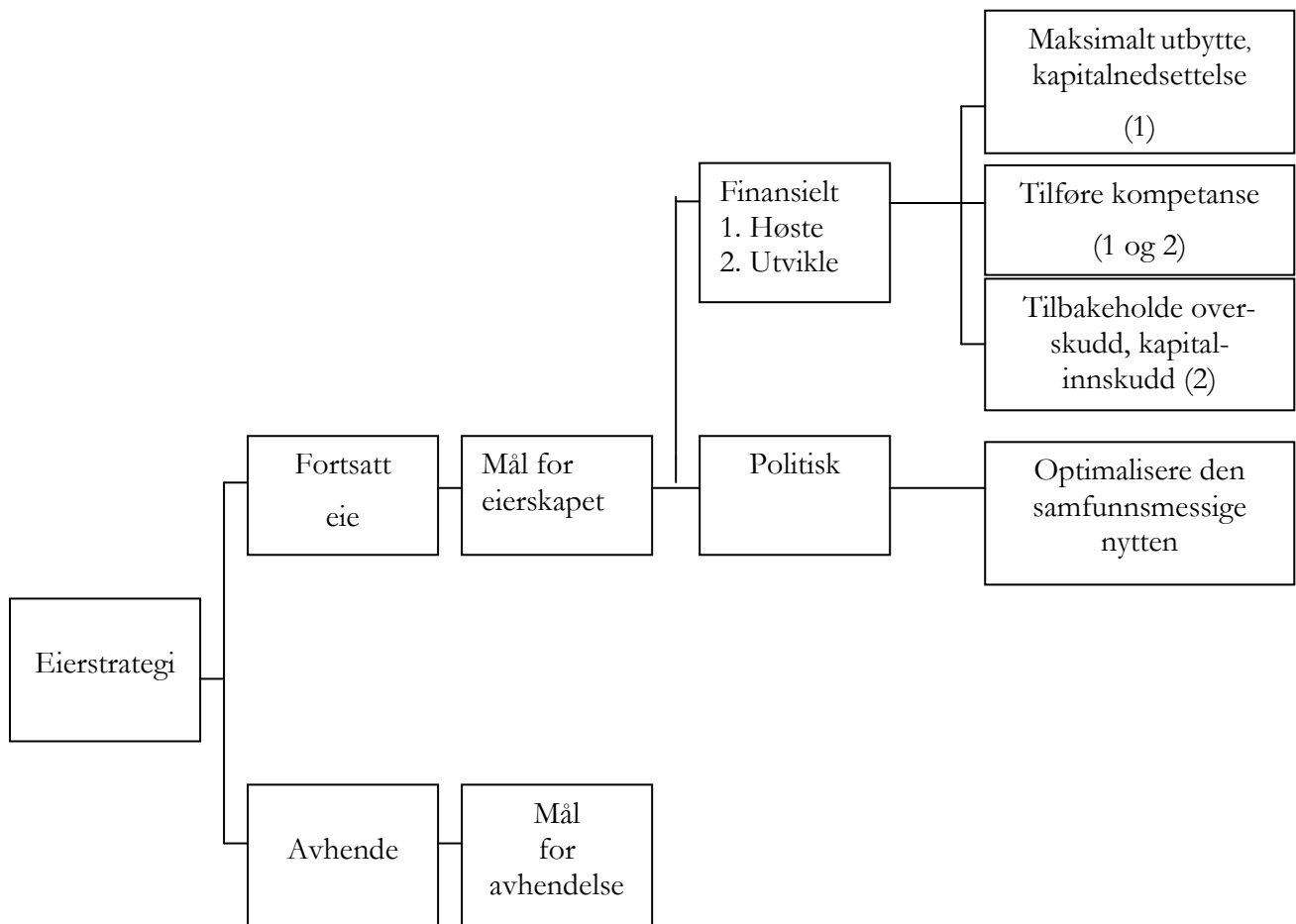


*Hvordan optimalisere
driften
av virksomheten?*



En eierstrategi er en politisk viljeserklæring, og bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallets tanker og vurderinger kan endres på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal beskrive hva kommunen vil oppnå som eier. Det er en del generelle føringer som er retningsgivende ved etableringen av en eierstrategi. Prosessene omkring etableringen av en slik helhetlig eierstrategi kan illustreres ved hjelp av figuren på neste side.



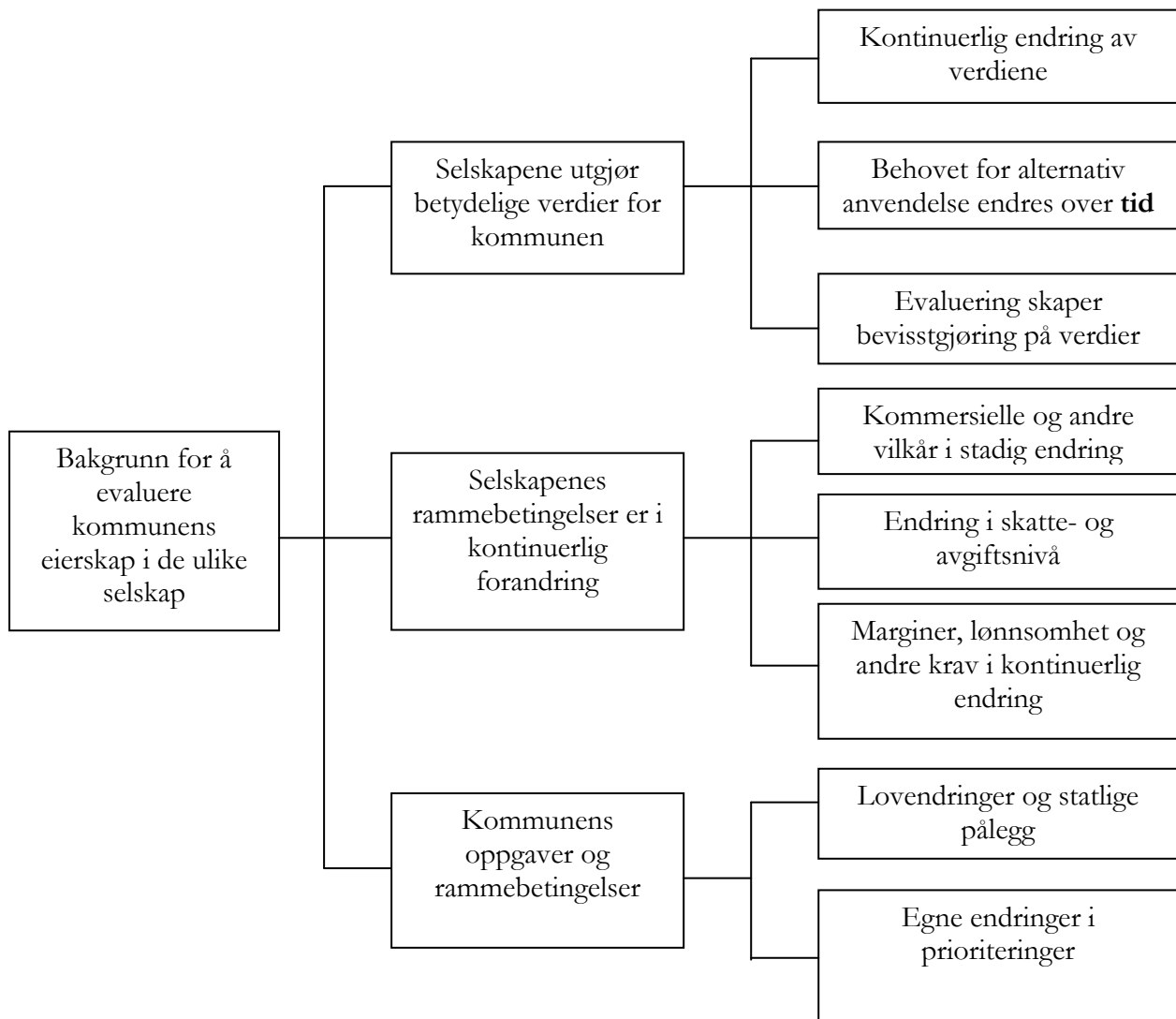
Etableringen av en eierstrategi bør starte med en kort beskrivelse av den historiske bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Deretter bør strategien peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidig eierskap. Noen eksempler på slike kriterier ved vurderingen av eierskapet er følgende:

- Kapitalbindingssynspunkt – stor kapitalbinding kan anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Oppfølgings- og investeringsbehov – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på blant annet ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Virksomhetsområdets utvikling og risiko – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt.
- Samfunnsmessig betydning – stor samfunnsmessig nytte innenfor for eksempel bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap.

- Lønnsomhet i dag og i fremtiden – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.

Evaluering av det kommunale eierskapet – Er kommunen den rette eier?

Kommunen bør foreta løpende evalueringer av sitt eierskap. En slik evaluering bør foretas uavhengig av de politiske forhold i kommunen. Behovet for slike løpende evalueringer kan illustreres ved følgende figur:



Vesentlige endringer i forhold som påvirker verdiene, illustrert i figuren ovenfor, kan resultere i at kommunen må endre sin eierstrategi. Dersom markedet bidrar til å utsette kommunens virksomheter for vesentlig økonomisk risiko, og dersom andre aktører kan produsere de aktuelle varer eller tjenester på en bedre måte enn hva kommunens selskap kan, bør kommunen stille spørsmål ved om selskapet skal avhendes.

Kommunen bør ikke bare vurdere eierskapet i relasjon til egne behov, men også i forhold til de behov selskapene vil ha i konkurranse med andre markedsaktører. Relevante spørsmål å stille vil her være om kommunen kan bidra med nødvendig handlingsrom, kompetanse og kapital slik at selskapene får de samme rammevilkår og muligheter til å utvikle seg som andre markedsaktører.

4.3 Kommunale foretak

4.3.1 Ørteren Kraftverk KF

Selskapsform	Kommunalt foretak
Organisasjonsnummer	970 961 755
Adresse	Geilovegen 68, 3580 GEILO
Telefon	32 08 70 00
Kontaktperson	Lars Terje Slåke
	Personalsjef
	Tittel
	Tlf direkte
	Mobil
	E-post
Aksjekapital	982 84 096
Hol kommunes eierandel	lars-terje@ustekveikja.no
Selskapet har eierandeler i følgende selskap	0
Selskap	100 %

Aksjekapital	
Hol kommunes eierandel	
Selskapet har eierandeler i følgende selskap	
Selskap	Eierandel

Aksjekapital

Regnskapmessige opplysninger

Resultat	2009	2008	
Driftsinntekter	10900195	27 293 634	
Driftsresultat	72483421	18 957 996	
Finansresultat	-421245	- 1 333 207	
Årsresultat etter skatt	72062176	17 624 789	
Årsresultat i % av EK		27,78 %	
Balanse		Siste år	Merknad
Anleggsmidler	68863244	69 613 065	Eiendom, maskiner/inventar
Omløpsmidler	43634993	51 507 854	Kundefordr./kasse/bankinnskudd
SUM Eiendeler	112498237	121 120 919	Dvs brutto formue
Langsiktig gjeld	40000000	53 198 581	Forfall > 1år Ansvarlig lån Hol k 40 mill
Kortsiktig gjeld	26612854	4 474 341	Forfall < 1 år
SUM Gjeld	66612854	57 672 922	Gjeldsfinansiert formue
Innskutt egenkapital	0	0	Kapital som er innbetalt til selskapet
Opptjent egenkapital	45885383	63 447 997	Akkumulert overskudd-ovf til eieren
SUM EK	45885383	63 447 997	Dvs netto formue
Sum EK i % av balansesum	40,78	52,38 %	Bør være 20-40% eller mer
Arbeidskapital		47 033 513	Fri arbeidskapital
Likviditetsgrad		11,51	Bør være mer enn 1,00

Opplysninger fra årsberetningen

Årlig godtgjørelse til daglig leder	0
Antall styremøter siste år	11
Antall ansatte	0
Antall årsverk	0
Sykefravær i %	0

Eiere og eierandeler

Ørteren kraftverk er eid 100% av Hol kommune.

Historikk

Etableringsår 1965
Innskuddsår -

Formål (selskapsavtale)

Foretakets formål består i drift av Ørteren Kraftverk.

Styringsform og styringsorganer

Foretaket er ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det kommunale foretaket er en del av kommunen og er dermed underlagt kommunestyret som øverste myndighet.

Styret:

Foretakets styre skal bestå av 5/7 medlemmer. Styret velges av kommunestyret for 2 år av gangen.. Sist valgt av kommunestyret 19.11.2009. sak 95/09.

Styremedlemmer
Gunnar Skogheim (leder)
Ivar Haugen
Olaf Aarset
Turid Bratli
Eldbjørg Lien Kaupang

Varamedlemmer
1. Randi Sjøstad
2. Kjell Haugo
3. Inge Grøslandsbråten

Delegering av myndighet:

Daglig leder skal forestå den daglige ledelse av foretaket. Daglig leder skal til enhver tid være den som er daglig leder i Ustekveikja Energi AS.

Rapporteringsrutiner

I samsvar med kommunelovens kap. 12.

Kommunens økonomiske engasjement

Foretaket er underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av kommunens budsjett. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktsmotpart i de avtalene som foretaket inngår.

Kommunens eierstrategi

Ørteren Kraftverk KF er en av flere energiselskap som Hol kommune har eierinteresser i. Energisektoren innebærer en vesentlig inntektskilde for Hol kommune og er således med på å finansiere kommunale primæroppgaver og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene. Utnytte lokale naturressurser.

Eierskapet i Ørteren Kraftverk KF har et finansielt motiv.

4.4 Aksjeselskaper

4.4.1 Ustekveikja Energi AS

Selskapsform	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer	965 809 090
Adresse	Geilovegen 68, 3580 GEILO
Telefon	32 08 70 00
Kontaktperson	Lars Terje Slåke
	Personalsjef
	Tittel
	Tlf direkte
	Mobil
	E-post

982 84 096
lars-terje@ustekveikja.no
11 000 000
100 %

Aksjekapital

Hol kommunes eierandel

Selskapet har eierandeler i følgende selskap

Selskap	Eierandel	Aksjekapital til selskapene
Geilo Biobresel AS	45,0 %	200 000
Geilovegen Eiendom AS	50,0 %	580000
Hallingdal Trepellets AS	22,2 %	39021250
Mycom AS	100,0 %	165 000
Geilo-Kortet AS	34,0 %	100 000
Enteca AS	7,7 %	284 000

Regnskapmessige opplysninger

Resultat	Siste år	Forrige år	Merknad
Driftsinntekter	374247145	378 265 473	
Driftsresultat	411896	9 192 060	
Finansresultat	1093064	1 230 131	
Årsresultat etter skatt	1163901	10 422 190	
Årsresultat i % av EK		10,50 %	
Balanse	Siste år	Forrige år	Merknad
Anleggsmidler	17151166	11 495 742	Eiendom, maskiner/inventar
Omløpsmidler	143058985	158 210 482	Kundefordr./kasse/bankinnskudd
SUM Eiendeler	160210151	169 706 244	Dvs brutto formue
Langsiktig gjeld	2417154	3 778 302	Forfall > 1 år
Kortsiktig gjeld	57358647	66 657 472	Forfall < 1 år
SUM Gjeld	59775801	70 435 774	Gjeldsfinansiert formue
Innskutt egenkapital	11800000	11 800 000	Kapital som er innbetalt til selskapet
Opptjent egenkapital	88634350	87 470 450	Akkumulert overskudd
SUM EK	100434350	99 270 450	Dvs netto formue
Sum EK i % av balansesum	62,7	58,50 %	Bør være 20-40% eller mer
Arbeidskapital		91 553 010	Fri arbeidskapital
Likviditetsgrad		2,37	Bør være mer enn 1,00

Opplysninger fra årsberetningen

Årlig godtgjørelse til daglig leder	7928864
Antall styremøter siste år	11
Antall ansatte	17
Antall årsverk	17
Sykefravær i %	3,3 %

Eiere og eierandeler

Hol kommune eier 100% av aksjene i Ustekveikja Energi AS.

Historikk

Etableringsår 1993

Innskuddsår 1993

Formål (vedtekter)

Selskapets formål er å omsette energi og være en sentral og fremtidsrettet aktør i energibransjen. Eieren skal sikres langsiktig og god avkastning i samsvar med den enkelte virksomhets aksepterte risikoprofil og Hol kommunes eierskapsmelding.

Selskapets formål videre er kjøp, salg og drift av fast eiendom samt kjøp av salg av aksjer eller på annens måte delta i annen beslektet eller utfyllende virksomhet. Det vises for øvrig til Hol kommunes eierskapsmelding.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Består av 5 – 7 medlemmer med varamedlemmer i stigende rekkefølge. Styremedlemmene og varamedlemmene velges av generalforsamlingen. Generalforsamlingen velger styrets leder og nestleder blant styremedlemmene. Styrets medlemmer utpekes vekselvis for 2 år om gangen.

Styremedlemmer
Gunnar Skogheim (leder)
Ivar Haugen
Olaf Aarset
Turid Bratli
Eldbjørg Lien Kaupang

Varamedlemmer
1. Kari Lie
2. Inge Grøslandsbråten
3. Petter Rukke

Generalforsamlingen:

Avholdes hvert år innen utgangen av juni. På generalforsamlingen representerer hver aksje en stemme. Ordføreren representerer eieren Hol kommune på generalforsamlingen.

Rapporteringsrutiner

En årlig informasjon om selskapets resultat i kommunestyret.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Ustekveikja Energi AS er en av flere energiselskap som Hol kommune har eierinteresser i. Energisektoren innebærer en vesentlig inntektskilde for Hol kommune og er således med på å finansiere kommunale primæroppgaver og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene.

Ustekveikja Energi AS har opprettet datterselskap og er medeier i selskap innenfor sitt forretningsområde. Gjennom Ustekveikja Energi AS er det bygget opp et kompetansemiljø på kraft og kraftomsetning i kommunen. Hol kommune ønsker å videreføre denne utviklingen, og ønsker at dette skal være en vekstnæring. Utnytte lokale naturressurser.

Eierskapet i Ustekveikja Energi AS har et finansielt motiv. Kommunestyret har en klar forventning om årlig utbytte.

Vedtak i Hol kommunestyre 28.10.2010: *Hol kommunestyre ber om at kommunens strategi for Ustekveikja Energi AS blir vurdert i forhold til måloppnåelse.*

4.4.2 Geilo Informasjonssenter AS

Selskapsform Aksjeselskap
Organisasjonsnummer 966 665 343
Adresse v/Hol sparebank. 3580 GEILO
Telefon 32 08 70 20
Kontaktperson Marita Bakken Vebjørnsen

Tittel
 Tlf direkte 45 41 43 05
 Mobil
 E-post mbv@hol-sparebank.no

Aksjekapital 2 500 000
Hol kommunes eierandel 50%

Selskapet har eierandeler i følgende selskap

Selskap	Eierandel	Aksjekapital
---------	-----------	--------------

Regnskapmessige opplysninger

Resultat	2009	2008	Endring	Endring i %
Driftsinntekter	925 680	1 066 528		
Driftsresultat	453 756	582 597		
Finansresultat	167 669	327 729		
Årsresultat etter skatt	204 201	183 764		
Årsresultat i % av EK	4,59 %	8,16		
Balanse	2009r	2008	Merknad	
Anleggsmidler	6 174 500	6 354 400	Eiendom, maskiner/inventar	
Omløpsmidler	2 270 883	280 656	Kundefordr./kasse/bankinnskudd	
SUM Eiendeler	8 445 383	6 635 56	Dvs brutto formue	
Langsiktig gjeld	3 839 947	4 112 748	Forfall > 1 år	
Kortsiktig gjeld	149 598	270 671	Forfall < 1 år	
SUM Gjeld	4 383 419	4 383 419	Gjeldsfinansiert formue	
Innskutt egenkapital	2 500 500	500 000	Kapital som er innbetalt til selskapet	
Opptjent egenkapital	1 955 838	1 751 637	Akkumulert overskudd	
SUM EK	4 455 838	2 251 637	Dvs netto formue	
Sum EK i % av balansesum	52,76 %	33,94 %	Bør være 20-40% eller mer	
Arbeidskapital		9 985	Fri arbeidskapital	
Likviditetsgrad		1,04	Bør være mer enn 1,00	
Opplysninger fra årsberetningen				
Årlig godtgjørelse til daglig leder				8 000
Antall styremøter siste år				3
Antall ansatte				0
Antall årsverk				0
Sykefravær i %				0

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandel
Hol kommune	50 %
Hol sparebank	50 %

Historikk

Etableringsår 1993

Innskuddsår 1993 + aksjeutvidelse i 2009

Formål (vedtekter)

Selskapets formål er utleie og annen virksomhet i forbindelse med dette.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Styret består av 4 medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Styret velges for 2 år av gangen. Styreformann velges for ett år av gangen.

Styremedlemmer

Ola Aarset (leder)

Gunnar Skogheim

Liv Juchelka

Marita Bakken Vebjørnsen

Varamedlemmer

Generalforsamlingen:

På generalforsamlingen møter ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Geilo Informasjonssenter AS driver utleie og kontor- og forretningslokaler. Dette er ikke en kommunal kjerneoppgave. Bygget har en sentral og attraktiv beliggenhet i Geilo sentrum. Hol kommune ser eierskapet i bygget som viktig med tanke på etablering av Veksthus Geilo – et kompetansemiljø knyttet til natur/ miljø, reiseliv og fjellmat.

Eierskapet er politisk motivert.

4.4.3 Godfarfoss Kraft AS

Selskapsform	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer	891 634 102
Adresse	3630 RØDBERG
Telefon	32 08 70 00
Kontaktperson	Lars Terje Slåke
	Personalsjef
	Tittel
	Tlf direkte
	Mobil
	E-post
Aksjekapital	982 84 096
Hol kommunes eierandel	lars-terje@ustekveikja.no
Selskapet har eierandeler i følgende selskap	1 000 000
	33,0 %

Selskap	Eierandel	Aksjekapital
----------------	------------------	---------------------

Regnskapmessige opplysninger

Resultat	2009	2008
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat	1511	1 854
Finansresultat	4	64
Årsresultat etter skatt	1499	1 790
Årsresultat i % av EK		- 232,17 %

Balanse	2009	2008	Merknad
Anleggsmidler		0	Eiendom, maskiner/inventar
Omløpsmidler	1595	1 090	Kundefordr./kasse/bankinnskudd
SUM Eiendeler	1595	1 090	Dvs brutto formue
Langsiktig gjeld	0	0	Forfall > 1 år
Kortsiktig gjeld	865	1 861	Forfall < 1 år
SUM Gjeld	865	1 861	Gjeldsfinansiert formue
Innskutt egenkapital	4000	1 000	Kapital som er innbetalt til selskapet
Opptjent egenkapital	-3270	- 1 771	Akkumulert overskudd
SUM EK	730	- 771	Dvs netto formue
Sum EK i % av balansesum	45,76	- 70,73	Bør være 20-40% eller mer
Arbeidskapital		- 771	Fri arbeidskapital
Likviditetsgrad		0,59	Bør være mer enn 1,00

Opplysninger fra årsberetningen

Årlig godtgjørelse til daglig leder	0
Antall styremøter siste år	Ikke oppgitt
Antall ansatte	0
Antall årsverk	0
Sykefravær i %	0

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandel
EB Kraftproduksjon AS	34 %
Hol kommune	33 %
Nore og Uvdal kommune	33 %

Historikk

Etableringsår 2007

Innskuddsår 2007

Aksjekapital

Kr 4.000.000,-

Formål (vedtekter)

Vedtektene ble vedtatt i stiftelsesmøtet 29.06.07.

Selskapets formål er produksjon og omsetning av energi og annen virksomhet som står i forbindelse med forannevnte formål, herunder drift og forvaltning av selskapets faste eiendommer og øvrige ressurser.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Selskapets styre skal bestå av seks medlemmer, hvorav hver part har rett til å utpeke to medlemmer med to varamedlemmer. I utbyggingsfasen (inklusive to hele driftsår etter igangkjøring) skal ett av EB Kraftproduksjons styremedlemmer være styrets leder. Etter denne tid har Nore og Uvdal kommune rett til å utpeke styrets leder.

Styremedlemmer
Terje Økland
Sven Sporan
Hans Petter Mietle
Bjørn Skaret
Tord Fullu
Erik Andersen

Varamedlemmer
Trygve Øderud

Gunnar Skogheim
Siw Rasmussen
Jon Helge Christensen

Kommunens representasjon

Kommunens representant på generalforsamlingen er ordfører.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Godfarfoss Kraft AS er en av flere energiselskap som Hol kommune har eierinteresser i. Energisektoren innebærer en vesentlig inntektskilde for Hol kommune og er således med på å finansiere kommunale primæroppgaver og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene. Utnytte lokale naturressurser.

Med en eierandel på 33 % har kommune ingen reell styring over selskapet. Hol kommune ønsker likevel gjennom sin kompetanse på kraft å være en aktiv eier i selskapet. Når produksjonen i kraftverket er i gang forventes det et økonomisk utbytte. Eierskapet er finansielt motivert.

4.4.4 Hallingdal reiseliv AS

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandeler
Hol kommune	14,1 %
Destinasjon Geilo	12,4 %
Gol kommune	10,5 %
Ål kommune	9,4 %
Gol Reiseumål	9,1 %
Ål Reiselivslag	6,2 %
Hemsedal kommune	6,0 %
Nes kommune	5,2 %
Nesbyen Turist- og næringservice	3,5 %
Nore og Uvdal kommune	2,7 %
Aurland kommune	2,5 %
Hemsedal Turisttrafikklag	2,5 %
Numedal Turist- og næringservice	2,0 %
Flå kommune	1,6 %
Aurland og Lærdal reiselivslag	1,4 %
Flå Nærings- og reiselivslag	0,9 %
Egne aksjer	10,0%

Historikk

Etableringsår 1988

Innskuddsår 1988

Aksjekapital

Kr 202.300,-

Formål (vedtekter)

Vedtektene ble sist endret på generalforsamlingen 24.06.04.

Selskapet er et regionalt selskap i Hallingdal med formål å arbeide for reiselivsnæringens interesser.

Selskapet skal arbeide med; regional markedsføring og produktutvikling, talerør for reiselivsnæringen i Hallingdal og vertskap for Hallingdal.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Selskapets styre skal ha 5 medlemmer med varamenn i nummerert rekkefølge. Minst 3 av styremedlemmene skal representere reiselivsnæringen. Styremedlemmer og varamedlemmer velges av generalforsamlingen for 2-årige perioder.

Styremedlemmer
Dagfinn B. Tvedt
Caroline Sophie Lehmann
Anne Rustberggard Varden
Pål Kåre Kyte
Jens Martin Jørgensen

Varamedlemmer
Hans H. Gulsvik
Morten Thoen
Tom Roll

Kommunens representasjon

Kommunens representant på generalforsamlingen er ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har gitt et årlig tilskudd til selskapet. I 2010 er tilskuddet kr 196.667. Hol kommunestyre vedtok 26.8.2010 følgende: "Hol kommune inngår ikke en flerårig driftsavtale med Hallingdal Reiseliv før en nærmere avklaring for framtidig regionalt reiselivsarbeid er foretatt".

Kommunen har for øvrig ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Reiselivet er "hjørnesteinsbedriften" i vårt lokalsamfunn. Selskapet er et markedsføringsorgan for Hallingdal/Eventyrveien. På den ene siden er Hallingdal en stor og felles reiselivsregion. På den andre siden er Geilo også et sterkt merkenavn i reiselivssammenheng. Hol kommune og Destinasjon Geilo er de to største eierne i selskapet. Også i de andre kommunene er det en kombinasjon av kommune og reiselivsnæring som er med på eiersiden. Hol kommune er ingen aktiv eier i selskapet som må sies å være politisk motivert. Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

4.4.5 Hallingdal Kraftnett AS

Selskapsform
Organisasjonsnummer
Adresse
Telefon
Kontaktperson

Aksjeselskap
 971 589 752
 Lienvegen 41, 3580 GEILO
 32 08 71 00
 Kåre Trillhus
 Adm.direktør
 32 08 71 01
 992 12 699
Kare.trillhus@hallingdal-kraftnett.no
 200 000 000
 29,9 %

Aksjekapital

Hol kommunes eierandel

Selskapet har eierandeler i følgende selskap

Selskap	Eierandel	Aksjekapital
Halling Konsult AS	82,0 %	110 000
Norsk Enøk og Energi AS	5,0 %	2 886 000
Hallingdal Kraftnett Tele AS	100,0 %	100 000
Flå IT-senter AS	50,0 %	400 000
Hallingdal Trepellets AS	22,2 %	24 001 750
Torpomoen Drift AS	18,0 %	150 000
Kittilsviken Kraftverk AS	20,0 %	125 000
REN AS	2,6 %	643 500
Gol stavkyrkje AS	0,37 %	3 039 000
Hallingdal Bio Energi AS	33,3 %	2 100 000
Aal stasjon	26,94%	5 400 000

Regnskapmessige opplysninger

Resultat	2009	2008
Driftsinntekter	121 659 000	112 215 000
Driftsresultat	18 363 000	10 877 000
Finansresultat	3 693 000	- 3 571 000
Årsresultat etter skatt	16 244 000	3 345 000
Årsresultat i % av EK	4,75 %	1,03 %

Balanse

	2009	2008	Merknad
Anleggsmidler	296 215 000	287 069 000	Eiendom, maskiner/inventar
Omløpsmidler	80 103 000	78 297 000	Kundefordr./kasse/bankinnskudd
SUM Eiendeler	383 950 000	373 178 000	Dvs brutto formue
Langsiktig gjeld	12 204 000	11 949 000	Forfall > 1 år
Kortsiktig gjeld	29 589 000	35 316 000	Forfall < 1 år
SUM Gjeld	41 793 000	47 265 000	Gjeldsfinansiert formue
Innskutt egenkapital	200 000 000	200 000 000	Kapital som er innbetalt til selskapet
Opptjent egenkapital	142 157 000	125 913 000	Akkumulert overskudd
SUM EK	342 157 000	325 913 000	Dvs netto formue
Sum EK i % av balansesum	89,1 %	87,3 %	Bør være 20-40% eller mer
Arbeidskapital	50514000	42 981 000	Fri arbeidskapital
Likviditetsgrad	2,71	2,22	Bør være mer enn 1,00

Opplysninger fra årsberetningen

Årlig godtgjørelse til daglig leder	763 000
Antall styremøter siste år	7
Antall ansatte	75
Antall årsverk	68,5
Sykefravær i %	3,4 %

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandel
Hol kommune	29,9 %
Ål kommune	24,9 %
Gol kommune	21,9 %
Nes kommune	16,9 %
Flå kommune	6,0 %
Hemsedal kommune	0,4 %

Historikk

Etableringsår 1994

Innskuddsår 1994

Formål (vedtekter)

”Hallingdal Kraftnett AS skal arbeide for en sikker, økonomisk og rasjonell overføring av el-kraft i konsesjonsområdet. Selskapet skal videre arbeide for en god energihusholdning både i eget nett og hos kunder. Hallingdal Kraftnett AS kan delta i annen forretningsvirksomhet som hører naturlig inn under eller er beslektet med virksomheten.”

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Styret består av 7 medlemmer med personlige vararepresentanter. Generalforsamlingen velger eiernes representanter til styret. Det velges en representant fra hver av kommunene Hol, Ål, Gol, Nes og Flå. Eierkommunene kan nominere sine kandidater for generalforsamlingen. Generalforsamlingen velger styrets leder og nestleder. 2 av styrets medlemmer med vararepresentanter velges av og blant de ansatte.

Styremedlemmer

Kristin Bakke Haugen

Trond Augunset

Geir Veslegard

Gudbrand Gulsvik (leder)

Karsten Ekeren

Guttorm Groven (ansattrepr)

Syver Medgard (ansattrepr)

Varamedlemmer

Tore Ness

Liv Juchelka

Tordis Perstølen

Anne Marie Kollhus

Sigrid Ingeborg Gislerud

Kåre Peder Rasmushaugen (ansattrepr)

Arne Inge Øyum (ansattrepr)

Generalforsamlingen:

Ordinær generalforsamling holdes hvert år innen utgangen av mai.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Hallingdal Kraftnett AS er et nettselskap.

Hol kommune og de øvrige eierne har inngått aksjonæravtale hvor det bl.a. framgår at det ikke skal tas ut utbytte fra selskapet.

Så lenge aksjonæravtalen ikke endres på dette punkt er eierskapet politisk motivert.

Endring av aksjonæravtalen forutsetter at det gjøres likelydene vedtak hos alle eierne.

4.4.6 Vinn AS Hallingdal

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandeler
Hol kommune	28 %
Gol kommune	28 %
Ål kommune	24 %
Nes kommune	12 %
Hemsedal kommune	4 %
Flå kommune	4 %

Historikk

Etableringsår 1991
Innskuddsår 1991

Aksjekapital

Kr. 125.000,-

Formål (vedtekter)

Selskapets vedtekter framkommer av stiftelsesprotokollen fra 03.04.1991.

Selskapets formål er å ivareta eierkommunenes behov for arbeidstreningstilbud og varig vernede arbeidsplasser for mennesker med psykisk handikap og andre svake grupper bosatt i eierkommunene.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Styret består av 5 representanter med personlige vararepresentanter. Eierkommunene velger 3 representanter med personlige vararepresentanter. To representanter velges av og blant selskapets fast ansatte arbeidsledere. Styrerepresentantene velges normalt for 4 år om gangen for kommunevalgperiodens varighet.

Styremedlemmer

Kjell Sævre (leder)
Kåre Olav Solhjell
Inger Elise Kalsegard
Cathrine Siljebøl (ansattrepr)
Trond Bergersen (ansattrepr)

Varmedlemmer

Tore Haraldset
Helene Sagabråten
Maria Søndrål
Torstein Skarpås (ansattrepr)
Vigdis Lj. Rydland (ansattrepr)

Generalforsamlingen:

Generalforsamling holdes hvert år innen utgangen av april. På generalforsamlingen har hver aksje en stemme. På generalforsamlingen møter ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen kjøper tilrettelagte arbeidsplasser for innbyggere som har behov for dette. Kommunen har for øvrig ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Som arbeidsmarkedsbedrift har Vinn AS ikke lov til å betale utbytte til sine eiere. Selskapet er imidlertid viktig for Hol kommune slik at vi kan tilby tilrettelagte arbeidsplasser for våre innbyggere som har behov for dette. Eierskapet er politisk motivert.

4.4.7 Geilo Lufthavn Dagali AS

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandel
Hol kommune	79,87 %
Nore og Uvdal kommune	19,17 %
Even Rennehvammen	0,62 %
Halvor Rennehvammen	0,21 %
Numedal og Hallingdal flyklubb	0,06 %
Frank Wassdal	0,06 %
Stein Solheim	0,01 %
Bjørn Hagen	0,01 %

Historikk

Etableringsår 1975

Innskuddsår 1975

Aksjekapital

Kr 900.000,-

Formål (vedtekter)

Selskapets vedtekter ble vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 20.12.2000.

Selskapets virksomhet er enten selv eller gjennom hel- eller deleide selskaper eller ved samarbeide med andre virksomheter å eie eller drive flyplass i Dagali, og annen virksomhet beslektet med dette.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Styret skal ha minimum 3 og maksimum 5 medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning.

Styremedlemmer
Hallvard Lilleslett
Turid Bratli
Kristin Flaata Mehlum

Varamedlemmer
Anders Ilsøy
Barbro Håvardrud
Arild Hellekleiv

Kommunens representasjon

På generalforsamlingen møter ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Hol kommune dekker renter og avdrag på et lån som selskapet har tatt opp. I tillegg gir Hol kommune gir et årlig tilskudd til drift av flyplassen. I 2009 var tilskuddet på kr 360.000,-.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet i Geilo Lufthavn Dagali AS er politisk motivert. Hol kommune har en betydelig eierandel. Selv om selskapet i dag er en utgiftspost for kommunen bør det vurderes om vi kan kjøpe ut Nore og Uvdal kommunes eierandel slik at vi får over 90 % eierandel i selskapet.

4.4.8 Geilo Løyper AS

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandel
Hol kommune	50 %
Destinasjon Geilo	50 %

Historikk

Etableringsår	2005
Innskuddsår	2005

Aksjekapital

Kr 135.000,-

Formål (vedtekter)

Selskapets formål er i nevnte prioriterte rekkefølge, utvikling, utbygging, merking og preparering for nødvendig vedlikehold og drift av langrennsløyper og stier for vandring og sykkel på Geilo og i det nærdistriktet som styret i selskapet til enhver tid måtte bestemme.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Valgt for 1 år av gangen.

Styremedlemmer

Trond Andresen (leder)
Rasmus Sandnes
Sissel Hovland

Varamedlemmer

Thore Traaseth
Anne Rustberggard Varden
Tony A. Kjøl

Kommunens representasjon

På generalforsamlingen møter ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordfører får tilsendt årsmelding/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Hol kommune yter tilskudd til selskapet for preparering av langrennsløyper i Geiloområdet.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet er politisk motivert. I henhold til vedtektene skal det ikke utbetales utbytte fra selskapet.

Vedtak i Generalforsamling 25. juni 2010:

Selskapet videreføres med de endrede arbeidsoppgaver som forslått av styret.

Styret i Geilo Løyper As bes fremme forslag til endrede vedtekter i tråd med nye arbeidsoppgaver.

4.4.9. Buskerud Kollektivtrafikk AS

Eiere og eierandeler

Eiere	Aksjefordeling	
Drammen kommune		
Kongsberg kommune	Kr.	234.028
Ringerike kommune	Kr.	278.168
Hemsedal kommune		
Hole kommune	Kr.	54.828
Flå kommune	Kr.	9.499
Nes kommune	Kr.	33.734
Gol kommune	Kr.	43.291
Ål kommune	Kr.	45.700
Hol kommune	Kr.	43.281
Sigdal kommune	Kr.	34.367
Krødsherad kommune	Kr.	20.461
Modum kommune	Kr.	123.807
Øvre Eiker kommune	Kr.	157.326
Nedre Eiker kommune	Kr.	214.450
Røyken kommune	Kr.	177.796
Hurum kommune	Kr.	87.996
Rollag kommune	Kr.	13.839
Flesberg kommune	Kr.	24.586
Buskerud fylkeskommune	Kr.	3.401.843

Historikk

Etableringsår Stiftelsesmøte holdt 26.10.2009
Innskuddsår 2010

Aksjekapital

Aksjekapitalen vil vere på 5 mill kroner. Fylkeskommunen skal ha 51 % av aksjene og de 21 kommunene i fylket 49 %, fordelt i forhold til folketallet.

Formål (vedtekter)

Selskapet har som formål å legge til rette for og tilby kollektiv- og skoletransport, gi informasjon om tilbudet og yte tjenester i forhold til dette. Selskapet skal ikke selv drive transport, men kjøpe slike tjenester fra eksterne tilbydere.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Styremedlemmer	Varamedlemmer
Runolv Stegane - leder	
Anne-Hilde Rese - nestleder	
Lise Løff	
Jon Andreas Kolderup	
Brit Strandrud	
Per Berger	
Vidar Lande	

Kommunens representasjon

Kommunens representant på generalforsamling er ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Eit dyktig og sterkt selskap vil kunne oppnå best mulige priser på skoletransport m.m
Kommunens eierskap er politisk motivert

4.5 Interkommunale samarbeid etter kommuneloven §27

4.5.1 Kleivi Næringspark

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandel
Hol kommune	50 %
Ål kommune	50 %

Historikk

Etableringsår 1971
Innskuddsår 1971

Formål (vedtekter)

Vedtektene for Kleivi Næringspark ble sist revidert etter vedtak i Hol kommunestyre 18.3.2004, sak 30/04 og i Ål kommunestyre 22.1.2004, sak 2/04.

Formålet med det interkommunale samarbeidet er, i samarbeid med SIVA og Buskerud Næringssselskap AS, å bygge ut en næringspark i Kleivi, og selge eller leie ut grunn/bygninger til næringsformål.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Kleivi Næringspark ledes av et styre på 5 medlemmer, - 2 fra hver kommune og 1 valgt fra bedriftene i næringsparken.

Styrets sin oppgave er å administrere og videreutvikle Kleivi Næringspark, herunder sørge for tilsyn og vedlikehold av fellesarealet. Styret har også ansvar for rammevilkårene til bedriftene i næringsparken og til enhver tid ta disse opp med kommunene ved behov. Styret skal utøve sin oppgave i tråd med vedtektene og de instruksene som kommunestyret til enhver tid gir.

Styremedlemmer
Knut Medhus (leder)
Torleif Dalseide
Kari Grete Kleivstøl
Solveig Markegård
Harald Jorde

Varamedlemmer

Kommunens økonomiske engasjement

Styret utarbeider budsjettforslag som skal godkjennes av kommunestyrene i Hol og Ål. Bevilgninger innenfor rammen av vedtatt budsjett, herunder overføringer eller avsetninger, blir avgjort av styret, mens bevilgninger ut over vedtatt ramme skal godkjennes av de respektive kommunestyrene, etter forslag fra styret. Opptak av lån eller andre økonomiske forpliktelser, er det bare kommunestyrene i de to kommunene som kan godkjenne.

Rapportering

Budsjett og regnskap blir godkjent av kommunestyret.

Kommunens eierstrategi

Kommunens eierskap er politisk motivert da det er med på å legge til rette for næringsaktivitet, sysselsetting og bosetting.

4.5.2 Hol og Ål Felleskjøkken (Felleskjøkkenet)

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandel
Hol kommune	50 %
Ål kommune	50 %

Historikk

Etableringsår 2004
Innskuddsår -

Formål (vedtekter)

Vedtektene for Felleskjøkkenet ble vedtatt av Hol kommunestyre og Ål kommunestyre. Samarbeidet har som formål å gi et felles tilbud om kjøkken- og kantinetjenester til forsyning av den kommunale alders- og sosialtjenesten i deltakerkommunene. Samarbeidet skal sikre gode og kostnadseffektive tjenester, og sørge for forsvarlig drift av kjøkkenet.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Styret består av 3 medlemmer. En fra hver av deltakerkommunene og en valgt av og blant de ansatte. Vedtak i styret blir gjort med alminnelig flertall. Hver representant for deltakerkommunene kan kreve at et vedtak ikke settes i verk før deltakerkommunene har hatt mulighet til å vurdere saken.

Styremedlemmer
Sissel Skrindo (leder)
Hallvard Lilleslett
Arvid Groven (ansattrepr)

Varamedlemmer
Karsten Popp Dideriksen
Ola Hassel
Aud Slåtto (ansattrepr)

Vedtektsendringer:

Vedtektsendringer forutsetter godkjenning i kommunestyrene i deltakerkommunene.

Kommunens økonomiske engasjement

Helse- og sosialetaten kjøper mat til sine institusjoner fra felleskjøkkenet. Hol kommune er arbeidsgiver for de ansatte ved felleskjøkkenet. Eventuelt underskudd må dekkes av eierne. Eventuelt overskudd settes av på fond for å dekke eventuelt framtidig underskudd eller framtidige investeringer.

Rapportering

Budsjett og regnskap ligger i det ordinære kommunebudsjettet/regnskapet og er således underlagt de samme rapporteringsrutiner som kommunale etater. Referat fra styremøtene sendes helse- og sosialetaten og eierskapssekretariatet.

Kommunens eierstrategi

Kommunens eierskap er politisk motivert da det er en samfunnsmessig oppgave å produsere mat til beboere på kommunens alders- og sykehjem. Det er ikke satt krav til avkastning fra selskapet, men det er en målsetting å opprettholde god kvalitet på maten til en lavest mulig kostnad.

4.6 Interkommunale selskaper IKS

4.6.1 Hallingdal renovasjon IKS

Selskapsform	Interkommunalt selskap	
Organisasjonsnummer	951 608 629	
Adresse	Kleivi, 3570 ÅL	
Telefon	32 08 61 10	
Kontaktperson	Leif Ove Sataslåtten	
	Tittel	Daglig leder
	Tlf direkte	32 08 61 18
	Mobil	911 71 622
	E-post	leifove@hallingdalrenovasjon.no
Selskapskapital	43664183	
Hol kommunes eierandel	22,24 %	

Selskapet har eierandeler i følgende selskap

Selskap	Eierandel	Aksjekapital
Retura Norge AS	1,50 %	92 500
Rekom AS	0,95 %	38 943
Hallingdal Trepellets AS	16,80 %	764 9622
Retura Valhall AS	50,00 %	505 000
Ål Utvikling AS	0,00	5000
Hallingdal Bio Eneergi AS	33,33 %	703 500

Regnskapmessige opplysninger

Resultat	Siste år	Forrige år	Avvik	Avvik i %
Driftsinntekter	52 849 455	56 098 417		
Driftsresultat	- 3 937 313	3 058 789		
Finansresultat	115 917	481 718		
Årsresultat etter skatt	- 3 821 396	3 504 505		
Årsresultat i % av EK				
Balanse	Siste år	Forrige år	Merknad	
Anleggsmidler	42 388 590	39 512 984		
Omløpsmidler	9 064 204	14 308 840		
SUM Eiendeler	51 452 794	53 821 824		
Langsiktig gjeld	333 653	0		Forfall > 1 år
Kortsiktig gjeld	7 454 960	6 336 246		Forfall < 1 år
SUM Gjeld	7 788 613	6 336 246		
Innskutt egenkapital	- 3 821 396	3 540 505		Årets overskudd
Opptjent egenkapital	34 509 863	34 509 863		Tidligere års overskudd summert
SUM EK	30 688 467	34509 863		
Sum EK i % av balansesum				
Arbeidskapital				
Likviditetsgrad				

Opplysninger fra årsberetningen

Årlig godtgjørelse	560 000
til daglig leder	
Antall styremøter	8
siste år	
Antall ansatte	25 + 5 kontrakt/timebasis, 2 lærkandidater, 1 avtale NAV
Antall årsverk	23,2
Sykefravær i %	1,45%

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandeler
Hol kommune	22,24 %
Ål kommune	23,42 %
Gol kommune	22,24 %
Nes kommune	17,31 %
Hemsedal kommune	9,92 %
Flå kommune	4,88 %

Historikk

Etableringsår	1982
Innskuddsår	1982

Formål (selskapsavtale)

Selskapet har som formål å drive felles renovasjonsordning på vegne av deltakerne, og annen naturlig tilknyttet virksomhet, herunder å kunne ta på seg tilsvarende tjenester for andre. Selskapet skal arbeide for rasjonell drift, best mulig utnytting av avfallet og holde en god miljøprofil.

Styringsform og styringsorganer

Representantskapet:

Representantskapet er øverste organ i selskapet. Representantskapet har 12 medlemmer, slik at hver deltaker velger 2 medlemmer med personlige varamedlemmer. Den enkelte deltaker velger sine medlemmer til representantskapet for kommunestyreperioden. Kommunelovens §§ 14-16 gjelder for deltakernes valg av medlemmer. Representantskapet velger selv leder og nestleder for 2 år om gangen. Deltakerkommunene har instruksjonsmyndighet overfor sine medlemmer til representantskapet. I representantskapet møter Erik Kaupang som Hol kommunes representant.

Styret:

Selskapet skal ha et styre på 5 medlemmer, inklusiv en representant for de ansatte. Styremedlemmer og varamedlemmer, styret sin leder og nestleder blir valgt av representantskapet for 2 år om gangen. Før valget skal deltakerne komme med forslag til representanter til styret. De ansatte velger sin representant i fellesmøte. Medlemmer av representantskap eller daglig leder kan ikke være medlem av styret.

Styremedlemmer	Varamedlemmer
Harald Varlid (leder)	Björg Lystad
Herbjørg Dalene Bjerke	Steinar Medhus
Helga Søland	Lan Egil Halbjørhus
Trygve Hagen	Åse Liv Hamarsbøen
Steinar Sundbrei (ansatte valgt)	Sverre Skrindo

Endringer av selskapsavtalen:

Endring av selskapsavtalen krever tilslutning fra alle deltakerkommunene når det gjelder forhold som er omtalt i lov om interkommunale selskap § 4, 3. ledd. Andre endringer kan vedtas av representantskapet med tilslutning fra minst $\frac{3}{4}$ av stemmene fra deltakerne. Forslag til endring av selskapsavtalen kan fremmes av styret, representantskapet eller en eller flere av eierne.

Kommunens representasjon

I representantskapet møter ordfører og Knut Medhus

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med representantskapsmøtet.

Kommunens økonomiske engasjement

Hol kommune kjøper tjenester av selskapet som igjen dekkes av forbrukerne etter selvkostprinsippet.

Kommunens eierstrategi

Etter forurensingsloven er norske kommuner pålagt et ansvar for innsamling og behandling av forbruksavfall og håndtering av spesialavfall. For husholdningsavfall har kommunene monopol på tjenestene, mens det for næringsavfall er fri konkurranse. I samarbeid med de andre Hallingdalskommunene og Krødsherad har kommunen opprettet Hallingdal Renovasjon IKS som tar seg av de lovpålagte oppgavene. Denne virksomheten finansieres etter selvkostprinsippet. Det betyr at denne delen av virksomheten skal gå i null og ikke omfattes av noe avkastningskrav. Det er viktig at ingen deler av den konkurranseutsatte delen av virksomheten belastes selvkostområdet. Dette er bakgrunnen for opprettelsen av datterselskapet Retura ValHall AS som tar seg av innsamling av næringsavfallet. Eierskapet er politisk motivert.

4.6.2 Kommunerevisjon IKS

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandel
Hol kommune	8,33 %
Ål kommune	8,33 %
Gol kommune	8,33 %
Hemsedal kommune	8,33 %
Nes kommune	8,33 %
Flå kommune	8,33 %
Sør Aurdal	8,86%
Etnedal	3,82%
Nord Aurdal	17,93%
Vestre Slidre	6,11%
Øystre Slidre	8,89%
Vang	4,39%

Historikk

Etableringsår 2003. Fusjon mellom Valdres kommunerevisjon og Kommunerevisjon IKS – Hallingdal i 2010.

Innskuddsår -

Formål (selskapsavtale)

Selskapsavtalen for Kommunerevisjon IKS ble vedtatt av kommunestyrene i deltakerkommunene i 2009/2010.

Selskapet skal tilby revisjonstjenester for – og føre tilsyn med – kommuner med tilhørende kommunale foretak og interkommunale selskaper hvor kommunerevisjonen kan være revisor, i henhold de til enhver tid gjeldende bestemmelser og tilhørende forskrifter om revisjon og kontrollutvalg. Selskapet skal også tilby revisjonstjenester til andre foretak og institusjoner hvor kommunerevisjonen kan være revisor. Selskapet kan inngå gjensidig forpliktende samarbeidsavtale med andre interkommunale selskap med tilsvarende formål som Kommunerevisjon IKS. Selskapet har ikke erverv til formål.

Styringsform og styringsorganer

Representantskapet:

Alle eierkommunene skal være representert i representantskapet med en representant hver. Det enkelte kommunestyre velger selv sine medlemmer med personlige vararepresentanter. Valget skal følge samme valgbarhetsregler som § 2 i forskrift om kontrollutvalg. Representantskapet velger selskapets styre, styreleder og nestleder. ~~I representantskapet møter leder i kontrollutvalget. Nestleder er vararepresentant.~~

Styret:

Styret består av 6 medlemmer med personlige varamedlemmer, herunder leder og nestleder. Seks av de samarbeidende kommuner skal være representert i styret. De kommuner som ikke er representert i styret, velges som vararepresentanter. Styremedlemmene velges for 4 år. De ansatte velger en representant til å ivareta de ansattes møte- og talerett (ikke stemmerett) i saker som gjelder forholdet mellom selskapet som arbeidsgiver og de ansatte.

Styremedlemmer

Leder Ottar Martinsen – Østre Slidre
Nestleder Oddmund Jordheim - Hemsedal
Medlem Geri Arne Joahnsen - Gol
Medlem Ingrid Skår - ÅL
Medlem Kari Tyldym – Vestre Slidre
Medlem Asmund Wold - Etnedal

Varamedlemmer

Leif Olav Hagen – Sør Aurdal
Else K Berg Tafjord – Hol
Magne Storeli – Nesbyen
Gina Borghild Heggliid – Flå
Gerd Marken – Vang
Per Werner Strandmoen – NAK

Endringer av selskapsavtalen:

Endring av selskapsavtalen krever tilslutning av eierne gjennom beslutning i de respektive kommunestyrer.

Kommunens representasjon

I representantskapet er kommunen representert ved leder i kontrollutvalget.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen kjøper revisjonstjenester og råd/veiledning fra selskapet. I 2009 var overføringen til selskapet kr 560.745.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet er politisk motivert.

4.6.3 Kommunenes opplæringskontor i Buskerud IKS

Eiere og eierandeler

Deltakere i selskapet er:

Buskerud fylkeskommune og kommunene Drammen, Flesberg, Flå, Gol, Hemsedal, Gol, Hol, Hole, Hurum, Kongsberg, Lier, Modum, Nedre Eiker, Nes, Nore og Uvdal, Ringerike, Sigdal, Øvre Eiker og Ål.

Eierandelene er beregnet ut fra en andel per 1000 innbyggere, men korrigert etter en formel slik at fylkeskommunen ikke får 50% av eierandelene. Hol kommune eier 5 av 277 andeler i selskapet.

Historikk

Etableringsår

Innskuddsår

Formål (selskapsavtale)

Selskapsavtalen ble vedtatt 23.03.00.

Kommunenes Opplæringskontor i Buskerud skal være et samarbeids- og serviceorgan for medlemsbedriftene og ha ansvar for planlegging og koordinering av fagopplæringen for disse, i tråd med gjeldene lover og forskrifter. Opplæringskontoret skal være organisert som en ideell, ikke økonomisk organisasjon. Kommunenes Opplæringskontor i Buskerud har følgende lærefag som sitt virkeområde: aktivitørfaget, barne- og ungdomsarbeiderfaget og omsorgsarbeiderfaget. Kommunenes Opplæringskontor i Buskerud skal påse at opplæringen skjer i samsvar med de til enhver tid gjeldene læreplaner for fagene. Kommunenes Opplæringskontor i Buskerud skal også organisere faglig relevante kurs og opplæring for medlemmene og lærlingene.

Styringsform og styringsorganer

Representantskapet:

Representantskapet er øverste organ for selskapet. Representantskapet består av ett medlem pr. deltaker. Deltakerne velger representantskapsmedlem for 4 år av gangen. Representantskapet konstituerer seg selv og velger selv sin leder og nestleder. Representantskapsmedlemmene har stemmerett i representantskapet tilsvarende antall eierandeler i Kommunenes Opplæringskontor i Buskerud IKS. Ordinært representantskapsmøte skal holdes årlig innen utgangen av april måned.

Styret:

Selskapet skal ledes av et styre på 5 representanter med personlige vararepresentanter. En av disse fem representantene med vararepresentant skal velges av og blant lærlingene i lærlingeforumet. Styret skal føre løpende tilsyn med virksomheten og har ansvar for at pålagte oppgaver utføres i henhold til lov, forskrifter og eventuelle pålegg. Styret fatter vedtak med alminnelig flertall. Ved votering i styret teller hver stemme likt.

Styremedlemmer

Gabriel Johannessen (leder)

Merete Røst

Laila Klem Tveten

Thore Sveum

Varamedlemmer

Trond Døviken

Kristin Øverli

Heidi Lohne

Marianne Hansen

Delegering av myndighet:

Daglig leder administrerer virksomheten og har ansvar for at enhver arbeidsoppgave utføres i overensstemmelse med gjeldende bestemmelser og i henhold til de vedtak som er fattet av styret.

Endringer av selskapsavtalen:

Selskapsavtalen kan endres ved at deltakerne gjør et likelydende vedtak om dette.

Kommunens representasjon

I representantskapet møter personalsjefen.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med representantskapsmøtet.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet er politisk motivert.

4.6.4 Vestviken 110 IKS

Eiere og eierandeler

Kommune	Eierandel i selskapet
Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS	20,4
Drammen	12,5
Sandefjord	8,7
Larvik	8,6
Ringerike	5,9
Kongsberg	5
Lier	4,7
Nedre Eiker	4,6
Røyken	3,8
Øvre Eiker	3,3
Modum	2,6
Stokke	2,2
Hurum	1,8
Re	1,7
Sande	1,7
Svelvik	1,3
Jevnaker	1,3
Hole	1,2
Andebu	1,1
Ål	1
Hol	0,9
Gol	0,9
Sigdal	0,7
Nes	0,7
Hof	0,6
Flesberg	0,5
Lardal	0,5
Nore og Uvdal	0,5
Krødsherad	0,4
Hemsedal	0,4
Rollag	0,3
Flå	0,2
Totalt	100,0

Historikk

Etableringsår - 2009

Innskuddsår - 2009

Formål (selskapsavtale)

Vestviken 110 IKS skal ivareta samfunnets behov for profesjonell, samordnet og kostnadseffektiv nødalarming ved brann og ulykker, akutt forurensning og andre kriser gjennom et regionalt samarbeid i brannvesenet og andre nødetater.

110 sentralens geografiske virkeområde vil primært være Buskerud og Vestfold fylker. Selskapet vil være åpen for utvidelse av dekningsområdet inn i andre regioner dersom det er ønskelig, og forenlig med gjeldene retningslinjer fra Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB).

Selskapets formål er å dekke kommunenes behov, plikter og oppgaver i forbindelse med "Forskrift om organisering og dimensjonering av brannvesen" § 4-5, § 4-6, § 4-7 og § 6-3.

Dette omfatter:

- Lovpålagte nødalarmtjenester (110)
- Automatiske brannalarmer tilknyttet 110 sentral etter Brannloven med forskrifter, Plan- og bygningsloven med forskrifter og etter vedtak fattet av lokale politiske utvalg/nemnder
- Utalarmering og kommunisering med stedlig brannvesen
- Avtaler knyttet til nødalarmsrelaterte tjenester
- Dokumentasjon av innsatser

Styringsform og styringsorganer

Representantskapet:

Det øverste organ for virksomheten er representantskapet. Representantskapet sammensettes med en representant fra hver deltaker, i alt 32 representanter med personlige vararepresentanter.

Representantene har stemmerett i representantskapet i forhold til sin eierandel.

Deltakerkommunene ved sitt respektive kommune/bystyre oppnevner sine representanter for kommunevalgperioden på 4 år, første gang for den gjenstående del av kommunevalgperioden.

Det skal i løpet av året avholdes 2 ordinære representantskapsmøter.

Styret:

Styret velges av representantskapet utenom de ansattes representanter.

Styret skal ha 7 medlemmer, hvorav et medlem med varamedlem valgt av og blant de fast ansatte.

Styremedlemmer

Varamedlemmer

Halfdan Aass (leder)

Per Olav Pettersen (nestleder)

Sven Vassend

Karianne Husemoen

Grete Kirkeberg Mørk

Elisabeth Bjøre

Bjørn Henriksen (ansattrepr.)

Terje Gundersen (ansattrepr)

Endringer av selskapsavtalen:

Selskapsavtalen kan endres av representantskapet ved 2/3 flertall hvor annet ikke er fastsatt i lov eller selskapsavtale.

Kommunens representasjon

I representantskapet møter ordføreren.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen kjøper tjenester fra selskapet. I 2009 er overføringen til selskapet kr 127 596,-.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med representantskapsmøtet.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet er politisk motivert.

4.7 Andre selskap

4.7.1 Ustekveikja Kraftverk DA

Selskapsform	Delt ansvar
Organisasjonsnummer	971 040 246
Adresse	Geilovegen 68, 3580 GEILO
Telefon	32 08 70 00
Kontaktperson	Lars Terje Slåke
	Personalsjef
	928 84 096
	lars-terje@ustekveikja.no

Aksjekapital
Hol kommunes eierandel 69 %

Selskapet har eierandeler i følgende selskap

Selskap	Eierandel	Aksjekapital
---------	-----------	--------------

Regnskapmessige opplysninger

Resultat	2009	2008	
Driftsinntekter	5065143	4 280 956	
Driftsresultat	-2105485	- 2 277 793	
Finansresultat	37125	86 921	
Årsresultat etter skatt	-2068360	- 2 190 872	
Årsresultat i % av EK	-3,42	- 3,51 %	
Balanse	2009	2008	Merknad
Anleggsmidler	60406832	62 475 183	Eiendom, maskiner/inventar
Omløpsmidler	2124322	1 906 148	Kundefordr./kasse/bankinnskudd
SUM Eiendeler	62531145	64 381 331	Dvs brutto formue
Langsiktig gjeld	0	0	Forfall > 1 år
Kortsiktig gjeld	2124319	1 906 145	Forfall < 1 år
SUM Gjeld	2124319	1 906 145	Gjeldsfinansiert formue
Innskutt egenkapital	0	0	Kapital som er innbetalt til selskapet
Opptjent egenkapital	60406826	62 475 186	Akkumulert overskudd
SUM EK	60406826	62 475 186	Dvs netto formue
Sum EK i % av balansesum	96,6	97,04 %	Bør være 20-40% eller mer
Arbeidskapital		3	Fri arbeidskapital
Likviditetsgrad		1,00 %	Bør være mer enn 1,00

Opplysninger fra årsberetningen

Årlig godtgjørelse til daglig leder	0
Antall styremøter siste år	2
Antall ansatte	0
Antall årsverk	0
Sykefravær i %	0

Eiere og eierandeler

Eiere	Eierandeler
Hol kommune	69 %
EB Kraftproduksjon AS	31 %

Historikk

Etableringsår 1982
Innskuddsår -

Formål (vedtekter)

Drift av Ustekveikja Kraftverk.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Styremedlemmer	Varamedlemmer
Gunnar Skogheim	
Turid Bratli	
Jon Helge Christensen	

Kommunens representasjon

Kommunestyret velger Hol kommunes representant(er) til selskapsmøte i Ustekveikja Kraftverk DA.

Rapporteringsrutiner

En årlig informasjon i kommunestyret om selskapets resultater.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Ustekveikja Kraftverk DA er en av flere energiselskap som Hol kommune har eierinteresser i. Energisektoren innebærer en vesentlig inntektskilde for Hol kommune og er således med på å finansiere kommunale primæroppgaver og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene. Utnytte lokale naturressurser.

Eierskapet i Ustekveikja Kraftverk DA har et finansielt motiv.

4.7.2 Kommunal Landspensjonskasse (KLP)

Eiere og eierandeler

KLP er et gjensidig selskap som innebærer at eierne og kundene er identiske og dermed har sammenfallende interesser. Selskapet ble stiftet som et interkommunalt selskap.

Historikk

Etableringsår 1949

Innskuddsår 1949

Formål (vedtekter)

Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for tjenestepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Styret i morselskapet Kommunal Landspensjonskasse (KLP) består av åtte medlemmer. Fem medlemmer med vara velges av de medlemmene i representantskapet som er valgt av generalforsamlingen. To medlemmer velges av og blant de ansatte i KLP. Ett medlem oppnevnes av den arbeidstakerorganisasjonen som har flest medlemmer i KLP.

Styremedlemmer

Arne Øren
Finn Jøbsen
Herolf Nilsen
Gunn Marit Helgesen
Jan Helge Gulbrandsen
Ann Inger Døhl
Siv Hovland (ansattrepr)
Freddy Larsen (ansattrepr)
Gunn Olander (observatør)
Ingjerd Hovdenakk (observatør)

Varamedlemmer

Thorvald Hillestad (fast møtende vara)

Kommunens representasjon

Hol kommune er representert i generalforsamlingen 2010 ved rådmann Lars Ole Skogen som ble valgt fra valgkretsen for Buskerud.

Rapporteringsrutiner

En årlig informasjon i kommunestyret om selskapets resultater.

Kommunens økonomiske engasjement

Alt overskudd i KLP tilbakeføres i prinsippet til kundene / eierne. Det skjer i form av styrking av bl.a. KLP's soliditet, og gjennom direkte tilbakeføring av overskudd til kundenes premiefond. For 2009 ble 2,4 milliarder tilbakeført kundenes premiefond.

Hol kommune fikk tilbakeført 2 253.655

Som følge av eierskapet må KLPs kunder innbetale egenkapitaltilskudd til KLP, men slipper å betale utbytte til eksterne eiere. KLP oppnår meget god avkastning. Avkastningen på eierkapitalen godskrives eierne / kundenes premiefond og kan benyttes til fremtidig pensjonspremie. Avkastning på egenkapitalen (snitt 6,5%) sammen med besparelsen ved å slippe å betale utbytte til eksterne eiere (som har ligget mellom 0,4-0,5% av kundens forsikringsfond, dvs ca 19%), har de senere år gitt våre kunder og eiere en årlig gevinst på om lag 25 % av egenkapitalinnskuddet.

Tilvekst i egenkapitalen skjer gjennom KLPs resultat og innskudd fra kundene. KLPs policy er at årlig egenkapitalinnskudd fra kundene ikke skal overstige overskuddet som tilbakeføres kundenes premiefond. Det vil si at veksten i egenkapitalen normalt genereres fra virksomheten i KLP.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet er politisk motivert.

Del V Handlingsplan 2011.

Hva	Hvem	Når/frist	Kostnad
Geilo Lufthavn Dagali AS – Sluttføre drøftingen med Nor og Uvdal kommune vedrørende Geilo Lufthavn Dagali AS og eventuelt vedta ny eierstrategi.	Eierskapssekretariatet/kommunestyret	Første halvdel 2011	Avhenger av strategivalg
Geilo Løyper AS - Drøfte forslag til nyte vedtekter jf vedtak i generalforsamling 2010. Eierstrategi	Forslag til endring av vedtekter utarbeides av Geilo Løyper AS. Kommunestyret drøfter forslaget før behandling i generalforsamling.	Første halvdel 2011	Egne ressurser
Hallingdal Reiseliv AS – I K-vedtak Hol kommune ble det bl.a. gjort følgende vedtak: Hol kommune inngår ikke en flerårig driftsavtale med Hallingdal Reiseliv før en nærmere avklaring for framtidig regionalt reiselivsarbeid er foretatt”.	Kommunestyret	Bør avklares ved budsjettbehandling i kommunestyret 16.12.	Avhenger av vedtak i kommunestyret. Tilskudd i 2010 kr. 196.667,-
Informere kommunale selskap om eierskapsmeldingen	Eierskapssekretariatet	Umiddelbart etter vedtak av revidert plan	Egne ressurser
Informere eierrepresentanter i kommunale selskap om eierskapsmeldingen	Eierskapssekretariatet	Umiddelbart etter vedtak av revidert plan	Egne ressurser
Politikeropplæring relatert til eierskap (eierskapsmeldingen)	Eierskapssekretariatet	Etter kommunestyrevalget 2011	Møtegodtgjøring Kursutgifter
Ustekveikja Energi AS – Kommunens strategi for Ustekveikja Energi AS skal vurderes i forhold til måloppnåelse.	Rådmannen	Jf vedtak i kommunestyret 28.10.2010 – sak 110/10	

Årshjul for oppfølging av kommunalt eierskap

