

Eierskapsmelding Hol kommune 2022

Vedtatt av kommunestyret i sak 30/22 i møte 31.03.2022





Del I Eierstyring

Innledning

Bakgrunn for eierskapsmeldingen

Eierskapsmelding 2022 bygger på tidligere eierskapsmeldinger sist vedtatt av Hol kommunestyre i møte 30.11.2016.

Del I er uforandret.

I del II viser kommunens eierskapsstyring.

Del III og IV, som gir en oversikt over Hol kommunes eierskap, er oppdatert i forhold til faktiske forhold. Her er det lagt inn linker til proff.no som viser siste rapporterte opplysninger.


Del V, handlingsplanen

Innledning.....	2
Bakgrunn for eierskapsmeldingen	2
Oppbygning av eierskapsmeldingen.....	6
Del I Generelt om eierstyring	6
Del II Hol kommunes eierskapspolitikk	6
Del III Om selskapene Hol kommune deltar i	6
Del IV Nærmere presentasjon av de viktigste selskapene	6
Del V Handlingsplan	6
1. Å eie er å ville, motiver for selskapsdannelse.....	7
1.1 Finansielt motivert.....	7
1.2 Politisk motivert	7
1.3 Tjenesteproduksjonsmessig motivert	7
2. Selskapsformer	8
2.1 Valg av selskapsform – hva bør vektlegges ved beslutning?.....	8
2.2 Kommunale foretak (KF)	10
2.2.1 Rettslig stilling og lovgivning.....	10
2.2.2 Selskapsformens egnethet.....	10
2.2.3 Styrende organ	10
2.2.4 Arbeidsgiveransvaret.....	10
2.2.4 Kommunens økonomisk ansvar og risiko.....	11
2.2.5 Styring, tilsyn og kontroll	11
Tabell 1. Rammer for utøvelse av eierskap i kommunale foretak KF	11
2.3 Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)	12
2.3.1 Rettslig stilling og lovgivning.....	12
2.3.2 Styrende organ.....	12
2.4 Interkommunale selskap (IKS).....	13
2.4.1 Rettslig stilling og lovgivning.....	13
2.4.2 Selskapsformens egnethet.....	13
2.4.3 Styrende organ	13
2.4.4 Arbeidsgiveransvaret.....	14
2.4.5 Kommunens økonomiske ansvar og risiko.....	14
2.4.5 Styring, tilsyn og kontroll	14
2.5 Aksjeselskap (AS)	16
2.5.1 Rettslig stilling og lovgivning.....	16
2.5.2 Selskapsformens egnethet.....	16
2.5.3 Styrende organ	16
2.5.4 Styring og kontroll.....	16

2.5.5	Kommunens økonomiske interesser	17
2.6	Stiftelser.....	19
2.6.1	Rettslig stilling og lovgivning.....	19
2.6.2	Egnethet.....	19
2.6.3	Styrende organ.....	19
2.7	Ansvarlig selskap (ANS) og Delt ansvar (DA).....	19
2.7.1	Rettslig stilling og lovgivning.....	19
2.7.2	Selskapsformens egnethet.....	19
Del II Hol kommunes eierskapspolitikk		20
3.	Definisjon eierskapspolitikk	20
3.1	Prinsipper for godt eierskap	20
3.1.1	Aktivt eierskap.....	20
3.1.2	Krav rettet mot eier	21
3.1.3	Krav rettet mot selskapet	22
3.2	Kjøreregler	24
3.2.1	De valgte eierrepresentantenes roller.....	24
3.2.2	Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapenes generalforsamling ellerrepresentantskap. 24	
3.2.3	Rapportering og utvikling av eierstrategien for Hol kommune	25
3.2.4	Eiermøte	25
3.2.5	Administrativ støtte og koordinering	25
3.3	Kapitalstrukturen	26
3.4	Eiers løpende avkastning - utbyttepolitikk.....	26
3.5	Tilsyn og kontroll.....	28
3.5.1	Kontrollutvalget skal føre tilsyn med kommunens eierskap.....	28
3.5.2	Selskapskontroll	28
3.5.3	Kontrollutvalget bør fokusere på langsiktig eierskap	28
3.5.4	Kontrollutvalgets og revisors rett til å være til stede i det operative eierorgan	28
Del III Oversikt over Hol kommunes eierskap.....		29
4.	Oversikt over samtlige aksjer og andeler	29
4.1	Indirekte eierskap.....	30
Del IV Nærmere informasjon om og strategi for deviktigste selskapene.....		32
4.2	Innledning	32
4.2.1	Eierstrategi.....	32
4.2.2	Evaluering av det kommunale eierskapet – Er kommunen den rette eier?	35
4.3	Kommunale foretak	37
4.3.1	Ørteren Kraftverk Hol KF	37
4.4	Aksjeselskap	38



4.4.1	Ustekveikja Energi AS	38
4.4.2	Geilo Informasjonssenter AS.....	40
4.4.3	Godfarfoss Kraft AS (overført til Ørtern Kraftverk KF)	41
4.4.4	Vidju Holding AS	42
4.4.5	Vinn AS Hallingdal	43
4.4.6	Hardangerviddatunnelene AS.....	44
4.5	Interkommunale samarbeid etter kommuneloven § 27	45
4.5.1	Hol og Ål Felleskjøkken (Felleskjøkkenet)	45
4.6	Interkommunale selskaper IKS.....	46
4.6.1	Hallingdal Renovasjon IKS	46
4.6.2	Viken kommunerevisjon.....	48
4.6.3	Viken opplæringskontor IKS	50
4.6.4	Viken kontrollutvalgssekretariat IKS (VIKUS)	51
4.6.5	Vestviken 110 IKS.....	52
4.7	Andre selskap	54
4.7.1	Ustekveikja Kraftverk DA	54
4.7.2	Kommunal Landspensjonskasse (KLP).....	55
5.	Handlingsplan	56



Oppbygning av eierskapsmeldingen

Eierskapsmeldingen er bygget opp i fem deler.

Del I Generelt om eierstyring

I kapittel 1.2 foretas det en kategorisering av eierskapet avhengig av hvilke formål kommunen har definert for selskapene sine.

Kapittel 1.3 omtaler utøvelsen av eierstyring i ulike typer selskapsformer.

Del II Hol kommunes eierskapspolitikk

I kapittel 2.1 gis det en definisjon av eierskapspolitikk.

I kapittel 2.2. blir det fastslått prinsipper for godt eierskap.

I kapittel 2.3 er kjørereglene mellom de ulike aktørene som er involvert i kommunalt eierskap.

Kapittel 2.4 omhandler kapitalstrukturen i selskapene.

Kapittel 2.5 omhandler kommunens utbyttepolitikk.

Kapittel 2.6 omhandler tilsyn og kontroll.

Del III Om selskapene Hol kommune deltar i

Del III gir en samlet oversikt over samtlige selskap Hol kommune har eierinteresser i, samt indirekte eierskap gjennom morselskapene.

Del IV Nærmere presentasjon av de viktigste selskapene

Del IV gir en nærmere presentasjon av de viktigste selskapene for Hol kommune og hvilken eierstrategi som ligger til grunn for hvert enkelt selskap.

Del V Handlingsplan

I handlingsplanen er det listet opp konkrete tiltak som skal gjennomføres fram til neste rullering av planen.

1. Å eie er å ville, motiver for selskapsdannelse

En eierstrategi for Hol kommune sine selskaper vil gi retningslinjer for hva kommunen ønsker med selskapene. Strategien vil legge grunnlag for tydeligere retningslinjer til selskapet, for eksempel i forhold til utforming av vedtektene.

Denne eiermeldingen tar utgangspunkt i en alminnelig antakelse om at når kommunen etablerer et foretak eller selskap, eller går inn som medeier eller deltaker sammen med andre gjør kommunen det for å oppnå noe.

Hovedideen er at eierskapet deles inn i nedenstående motiv, og at kategoriene kan bidra til tydeliggjøre kommunes målsetning med selskapene.

1.1 Finansielt motivert

Dersom hovedformålet med eierskapet er å oppnå økonomiske resultater, defineres eierskapet som finansielt. Finansielt formål betyr ikke at eier har en kortsiktig horisont på sitt eierskap eller at eier ønsker å selge aksjene i selskapet. Finansielt formål er naturlig for selskaper som er forretningsmessig orientert og hvor bedriftsøkonomiske lønnsomhetskriterier ligger til grunn for selskapenes arbeid. Avkastningsmålene for hvert enkelt selskap bør fastsettes ut fra selskapsesifikke forhold.

Et finansielt eierskap kan videre grupperes i to underkategorier. Selv om formålet er å oppnå høyest mulig avkastning kan to ulike strategier legges til grunn. Enten kan eier ha en utviklings- og vekststrategi for selskapet. I denne situasjonen kan eier være innstilt på å holde tilbake overskudd i selskapet for på sikt å oppnå en samlet sett bedre økonomisk avkastning. En annen finansiell strategi kan være en høstingsstrategi. Dersom selskapet er ferdig med vekstfasen og kapitalbehovet fremover er mindre, kan det vurderes om eier tar ut en større del av de årlige overskuddene som utbytte.

Eierskap med et finansielt motiv vil ofte innebære en økonomisk risiko.

1.2 Politisk motivert

Dersom formålet med eierskapet er å ivareta eller utføre kommunale kjerneoppgaver under politisk ansvar eller å posisjonere kommunen, defineres eierskapet som politisk. Eksempler på slik virksomhet som i dag er skilt ut som egne selskaper er å finne innen renovasjon.

1.3 Tjenesteproduksjonsmessig motivert

Med Tjenesteproduksjonsmessig motivert menes selskapet som utøver tjenesteproduksjonen på områder kommunen har ansvar for som en alternativ organisering til at kommunens ordinære avdelinger eller virksomheter kunne gjort det.

2. Selskapsformer

Selskapsform som ramme for utøvelse av eierskap

2.1 Valg av selskapsform – hva bør vektlegges ved beslutning?

Bakgrunnen for å tenke gjennom og deretter velge å etablere et foretak eller selskap, eller gå inn som medeier eller deltaker sammen med andre kan være svært ulike.

For eksempel er det i forbindelse med etablering av *kommunale foretak* ofte hensyn til muligheter for mer forretningsmessig drift, konkurranseforholdene for virksomheten, og muligheter for økt konkurransekvalifisering som ligger til grunn.

Når det gjelder valg av selskapsformer som *interkommunale selskaper* (IKS) og *interkommunale samarbeid* (IS, kommuneloven § 27) er disse ofte begrunnet med mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og oppgaveløsning ved å samarbeide, endringer i rammebetingelser og eller lovverk, og regionalpolitisk hensyn.

Aksjeselskap blir gjerne brukt i forhold til regional utvikling og i tilknytning til større prosjekter hvor tidshorisonten langsiktig. Samferdsel, energi og næringsutvikling har vært de områdene det har vært vanligst å bruke selskapsformen.

Kommunene står i prinsippet fritt til selv å velge selskapsform, i de tilfellene der selskapsdannelse er aktuelt. Før det avgjøres hvilken selskapsform som er den mest formålstjenlige i forhold til de motiver kommunen har lagt til grunn for selskapsdannelsen, må det gjøres en rekke avveininger. Vurderingen må gjøres med tanke på at selskapsformen står i forhold til de oppgaver og funksjoner selskapet er tenkt å utføre, og hvilke rammebetingelser selskapet trenger. Det legges til grunn at før selskapsformen velges, skal følgende forhold være vurdert:

- Muligheter for politisk styring; muligheter for innretning av aktivt og strategisk eierskap, samt eierkommunens reelle styring gjennom representasjonsmodeller.
- Økonomisk ansvar; hvilke forpliktelser påtar kommunen seg vs. selskapet
- Risikovurderinger; økonomisk, markedsutsikter, miljø og samfunnsikkerhet, kvalitet og kvantitet av den kommunale tjenesten og forholdet til sluttbruker/innbyggerne
- Selskapets økonomiske frihet; forpliktelser i forhold til et selskap kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioriteringer av ressursbruk
- Fleksibilitet – endring av eierforhold/ samarbeid med private
- Forholdet til forvaltningslov/offentlighetslov
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesreglene
- Arbeidsgiverpolitisk strategi

Nedenstående figur illustrerer graden av kommunestyrets mulighet for styring og kontroll ved ulike organisasjonsformer.

Etat KF Vertskommune §27-samarbeid IKS AS Stiftelser



Sterk politisk styring og kontroll

Liten politisk innflytelse og kontroll

Nedenfor presenteres de mest brukte selskapsformene, samt stiftelse:

2.2 Kommunale foretak (KF)

2.2.1 Rettslig stilling og lovgivning

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt og hjemlet i lov om kommunen og fylkeskommuner (kommuneloven). Kommunelovens kapittel 11 inneholder bestemmelser om kommunalt og fylkeskommunalt foretak. I likhet med en kommunal bedrift etter kommunelovens § 11, er foretaket en del av kommunen som rettssubjekt. Foretaket er ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det kommunale foretaket er en del av kommunen og er dermed underlagt kommunestyret som øverste myndighet. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter kommunestyret den virksomhet foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet. Kommunestyret kan gjennom vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stifting og oppløsning av kommunale foretak vedtas av kommunestyret.

2.2.2 Selskapsformens egnethet

Reglene om kommunalt foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnmessige hensyn skal ivaretas. Det er imidlertid ikke begrensninger i selve loven med henhold til hvilke oppgaver kommunen kan legge inn i et kommunalt foretak.

2.2.3 Styrende organ

Foretaket skal ledes av et styre med alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker. Foretaket ledes av styre og daglig leder. Dette er obligatoriske organer. Dersom ikke kommunestyret har delegert til annet organ å velge foretakets styre, er det kommunestyret selv som velger styremedlemmene, jf. kommunelovens § 62, 2. ledd. Valg av styre skjer etter reglene om forholdstallsvalg og flertallsvalg i kommunelovens § 36 og 38, jf. § 35 nr. 4. Styret har et overordnet ansvar for organiseringen av foretakets virksomhet. Ledelsesansvaret gjelder ikke bare den forretningsmessige siden av virksomheten, men generelt forvaltningen av de verdier og oppgaver kommunen har lagt til foretaket. Det er styret og daglig leder som opptrer utad på kommunens vegne. Etter kommunelovens § 69 kan styrets selvstendige myndighet begrenses ved vedtektsbestemmelse som fastsetter at nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret for å være bindende for kommunen. Det er styret i foretaket som ansetter daglig leder. Daglig leder står i et direkte underordnings- og ansvarsforhold til styret som igjen er underlagt kommunestyret.

2.2.4 Arbeidsgiveransvaret

Daglig leder har det overordnede ansvaret for de ansatte i kommunale foretak. Kommunens overordnede arbeidsgiverpolitikk legger rammene også for kommunale foretak. Dette gjelder blant annet seniorpolitikk, likestilling, tariffområdet, kompetanseutvikling. Ved brudd i lønnsforhandlinger trer konserntankegangen inn, slik at ved et brudd oppstått i et foretak, får virkninger for hele det angjeldende området i kommunen. Foretaket kan være medlem av KS Bedrift.

2.2.4 Kommunens økonomisk ansvar og risiko

Som en del av kommunen er foretaket underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av kommunens budsjett. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktsmotpart i de avtalene som foretaket inngår.

2.2.5 Styring, tilsyn og kontroll

Kommunens styrings- og kontrollmuligheter er flere og mer omfattende i kommunalt foretak enn i selvstendige selskaper. Av forskrift til Kommuneloven følger regler for årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning. Av forskriftene følger også regler om perioderapporter, samt krav om KOSTRA - rapportering. Kontrollutvalget skal behandle årsberetning og årsregnskap fra foretakene, før disse behandles av kommunestyret.

Kommunelovens bestemmelser om behandling av regnskapsmessig overskudd eller underskudd legges til grunn en konserntankegang og omfatter således også foretakene.

Kommunale foretak har en selvstendig stilling i forhold til kommunens administrasjon. Det innebærer at rådmannen ikke har instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor daglig leder. Rådmannen kan imidlertid instruere daglig leder om ikke å iverksette et tiltak eller en sak før kommunestyret har behandlet saken. Rådmannen har således mulighet for å legge en slik sak frem for kommunestyret. I saker som foretakene fremmer til kommunestyret har rådmannen i medhold av kommuneloven § 23 ansvar for fullstendig saksbehandling. Rådmannen skal følgelig også i disse sakene legge frem sin vurdering og innstilling til kommunestyret.

Tabell 1. Rammer for utøvelse av eierskap i kommunale foretak KF

EIERSTYRIN G	KOMMENTAR
Regulert	Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven)Kapittel 11: Kommunalt og fylkeskommunalt foretak
Kommunestyret	Kommunestyret er overordnet til styret
Styret	Styret er underordnet kommunestyret. Styret påser at virksomheten drives i samsvar medforetakets formål, vedtekter, kommunens økonomiplan og årsbudsjett og i andre vedtak eller retningslinjer fastsatt av kommunestyret.
Rådmannen	Rådmannen kan instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes tilkommunestyret har behandlet saken. I saker som foretaket fremmer til kommunestyret har rådmannen i medhold avkommunelovens § 23 ansvar for fullstendig saksbehandling.
Vedtekter	Foretaket skal ha vedtekter som angir foretakets formål. I vedtektene kan det fastsettes at styrets vedtak i nærmere angitt saker må være godkjent av kommunestyret selv for å værebindende for kommunen.

Tabellen viser kommunens utøvelse av eierskap gjennom de formelle kanalene for eierstyring.

2.3 Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)

Tidligere kommunelov § 27-selskaper må omdanne seg enten til kommunalt oppgavefellesskap eller interkommunalt politisk råd, alternativt omorganiseres til annen selskapsform (IKS, AS eller SA) senest fire år etter at kommuneloven har trådt i kraft.

Det er kommunestyrene og fylkestingene i alle deltakerkommunene som selv må treffe vedtak om omdanning til ny selskapsform og vedta ny samarbeidsavtale (eller selskapsavtale om man velger omdanning til IKS).

Siden §27 selskap ikke er videreført i den nye kommuneloven refereres tidligerebestemmelser.

2.3.1 Rettslig stilling og lovgivning

Lov om kommuner og fylkeskommuner § 27 har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner og/eller fylkeskommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. Gjennom vedtektene kan hjemles at et interkommunalt samarbeid gis ansvar og myndighet slik at det er et eget rettssubjekt.

2.3.2 Styrende organ

Styret for interkommunalt samarbeid må tildeles en viss selvstendig avgjørelsesmyndighet, men den må begrenses til avgjørelser som angår virksomhetens drift og organisering. Dette innebærer at styrets myndighet er begrenset i forhold til det som gjelder for styret i et interkommunalt samarbeid etter § 27. Styrets rolle og forhold til samarbeidskommunene må utformes i vedtektene.

Tabell 2. Rammer for utøvelse av eierskap i interkommunale samarbeid (IS § 27)

EIERSTYRIN G	KOMMENTAR
Regulert	Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) § 27: Interkommunalt og interfylkeskommunalt samarbeid
Kommunestyret	Kommunestyret gjør selv vedtak om opprettelse av styre. Til styret kan kommunestyret gi myndighet til å treffe beslutninger som angår virksomhetens drift og organisering. Interkommunalt samarbeid etablert i medhold av § 27 er ikke et eget rettssubjekt, med andre ord som selvstendig rettighetshaver med selvstendig ansvar for økonomiske og andre forpliktelser (inngår i deltakerkommunens økonomiplan og årsbudsjett). Men det er adgang til å etablere interkommunalt samarbeid etter § 27 som eget rettssubjekt hvis deltakerkommunene har ansvaret for virksomhetens gjeld. Det interkommunale styre vil bare kunne handle på vegne av deltakerne i medhold av helt konkrete fullmakter som disse gav det, fullmakter som den enkelte deltaker kan trekke tilbake til en hver tid, om enn med mulig ansvar ovenfor andre deltakere hvis dette er i strid med inngåtte avtaler.
Vedtekter	Vedtektene inneholder bestemmelser om formål (område for styrets virksomhet), hvorvidt samarbeidsavtale deltakerkommunene skal gjøre innskudd, hvorvidt styret har myndighet til å ta opp lån eller på annen måte pådra deltakerne økonomiske forpliktelser. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel om at enkelte typer saker skal legges frem for deltakerkommunene før styret fatter vedtak i saken.

2.4 Interkommunale selskap (IKS)

2.4.1 Rettslig stilling og lovgivning

Samarbeid mellom flere kommuner og/eller fylkeskommuner kan organiseres som interkommunalt selskap etter lov av 29. januar 1999 nr. 6. Loven hjemler at interkommunale selskap er egne rettssubjekt, som både rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. Selskapet har følgelig sin egen formue og sine egne inntekter, og svarer selv for sine forpliktelser. Det er selskapet selv som inngår og er part i avtaler og har partsstilling i rettssaker og overfor forvaltningsmyndighetene.

2.4.2 Selskapsformens egnethet

I et interkommunalt selskap kan kun kommuner og fylkeskommuner være deltakere. Lovpålagte oppgaver, samt tjenester der det kan være regningssvarende og strategisk å løse oppgavene felles er eksempler på virksomhet som egner seg for denne selskapsformen. Tilsvarende gjelder regionale utviklingsoppgaver, prosjekter og anlegg. Myndighets- og forvaltningsoppgaver vil kreve overføring av myndighet dersom oppgavene legges til et interkommunalt selskap, og det kan være begrensninger i særlovgivning som gjør at kommunestyret ikke kan delegerer slik myndighet. Slike vurderinger må gjøres i forhold til at selskapet er eget rettssubjekt.

2.4.3 Styrende organ

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon. Hver deltakerkommune skal ha minst ett medlem i representantskapet. Deltakerkommunene kan gjennom representantskapet treffe vedtak som binder styret, og det kan omgjøre vedtak som styret har truffet. Gjennom en rekke bestemmelser legger loven om interkommunale selskaper særlige oppgaver til representantskapet. Dette gjelder fastsettingen av regnskap, budsjett, økonomiplan og valg av revisor, samt vedtak om salg eller pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, eller vedtak om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. Av loven følger at det skal utformes en selskapsavtale (vedtekter) og loven oppstiller minimumskrav til innhold. I selskapsavtalen kan det dessuten fastsettes at visse saker som ellers hører innunder styrets forvaltningsmyndighet, må godkjennes av representantskapet. Samlet sett gir disse bestemmelsene deltakerkommunene i utgangspunktet større innflytelse over styringen av selskapet enn det aksjeloven gir deltakerne i et aksjeselskap. Denne utvidede innflytelsen har først og fremst sammenheng med selskapsdeltakernes ubegrensede ansvar for selskapets forpliktelser. Når deltakerne påtar seg et større ansvar er det også naturlig at styringsmulighetene utvides. Det er imidlertid også slik at dette ikke er mer enn et utgangspunkt. Bakgrunnen for dette er at det også, vil være mulig å øke eiernes styring og kontroll ved for eksempel å regulere i en eieravtale at nærmere angitte saker må behandles av representantskapet (eierorganet).

I en eieravtale vil deltakerinteressene i selskapet kunne tydeliggjøres og det kan pålegges representantskapet å utføre og å føre tilsyn med visse styringsoppgaver overfor styret. Eksempler på dette kan være krav om interne kontrollsystem, økonomistyringsregler, strategiutvikling og finansforvaltning.

Et interkommunalt selskap skal ha et styre og en daglig leder som står ansvarlig for forvaltningen av selskapet. Det hører under styret å forvalte selskapet på vegne av deltakerkommunene. Styret leder selskapets virksomhet og det har ansvar for de at verdier som deltakerne har i selskapet, brukes forsvarlig og i tråd med formålet for selskapet. I forvaltningen av selskapet er styret underlagt representantskapet, og det må følge vedtak og retningslinjer som dette fastsetter. Styrets forvaltningsmyndighet må videre utøves innenfor rammen av selskapsavtalen og selskapets årsbudsjett.

2.4.4 Arbeidsgiveransvaret

Daglig leder ansettes av styret med mindre det er vedtektsfestet at daglig leder skal ansettes av representantskapet. Ansatte har selskapet som sin arbeidsgiver, med daglig leder som øverste administrative leder. Utvikling av arbeidsgiverpolitisk strategi for selskapet tilligger styret å påse, dersom ikke annet er bestemt i selskapsavtalen. Lov om interkommunale selskaper regulerer ansatte sin representasjon i styret.

2.4.5 Kommunens økonomiske ansvar og risiko

Et særtrekk ved interkommunale selskaper er at hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en prosent eller en brøkdel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra aksjeselskap, hvor deltakeransvaret er begrenset. Gjennom selskapsavtalen kan ansvaret begrenses. Samlet skal deltakernes ansvarsandeler utgjøre selskapets samlede forpliktelser. I Selskapsavtalen kan det hjemles muligheter for å bygge opp fond for gjennomføring av investeringer og til nødvendig driftskapital. Fondsoppbyggingen skal stå i forhold til selskapets oppgave og forpliktelser. Av Lov om interkommunale selskaper § 29 følger det at etter forslag fra styret eller med styrets samtykke kan representantskapet beslutte utdeling av selskapets midler. Det kan skje etter regnskapet for sist regnskapsåret er fastsatt.

2.4.5 Styring, tilsyn og kontroll

Av forskrifter til lov om interkommunale selskaper følger regler om årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning. Av forskriftene følger også regler om periodevis rapportering, samt krav om KOSTRA – rapportering. Av lov om interkommunale selskaper § 18 følger det at selskaper hvor deltakerne betaler tilskudd, er selskapets budsjett ikke endelig før deltakerkommunenes budsjetter er behandlet jf. kommunelovens § 45 nr. 4. Av dette følger det at representantskapet sitt budsjettvedtak ikke er endelig før deltakere har avsluttet sin økonomiplanbehandling ved utgangen av året.

Tabell 3. Rammer for utøvelse av eierskap i interkommunale selskaper IKS.

EIERSTYRIN G	KOMMENTAR
Regulert	Lov om interkommunale selskaper
Representantskap	Deltakerne utøver sin myndighet i selskapet gjennom representantskapet. Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet. Representantskapsmedlemmene representerer sine respektive kommuner og fylkeskommuner i selskapsforholdet. Vedkommende kommune har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Dette innebærer at flertallet i kommunestyret eller det

	<p>organ som har fått myndighet til det, kan gi sine representanter instruks om stemmegivning i representantskapet.</p> <p>Representantskapet har generell instruks- og omgjøringsmyndighet ovenfor styret.</p> <p>Representantskapets leder plikter å innkalle representantskapet til møte når en av deltakerne krever det for behandling av en bestemt angitt sak.</p>
Vedtekter, Selskapsavtale	<p>Selskapsavtalene fastsetter selskapets formål, deltakers innskuddsplikt og plikt til å foreta andre ytelser ovenfor selskapet. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene for eksempel kan det avtales en lengre frist for innkalling til representantskapet, eller at visse typer saker skal legges frem for deltakerkommunene (eierkommunene) før styre fatter vedtak i saken</p>

2.5 Aksjeselskap (AS)

2.5.1 Rettslig stilling og lovgivning

Bestemmelsene om aksjeselskap er regulert i aksjeloven av 13. juni 1997 nr. 44. Selskapet er eget rettssubjekt. Det viktigste trekket ved aksjeselskapsformen er at aksjeeierne ikke er ansvarlig for selskapets forpliktelser annet enn for innskutt kapital. Aksjekapitalen i et aksjeselskap må være på minimum kr. 30.000,-. Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser, kan tas under konkursbehandling. Et motstykke til ansvarsbegrensningen er at selskapets eiere ikke rår fritt over selskapets inntekter og formue.

2.5.2 Selskapsformens egnethet

Et aksjeselskap er et eget rettssubjekt og kan ha en eller flere deltakere. Lovgivningen setter ingen grenser for hvem som kan være aksjeeier i et aksjeselskap. Selskapsformen kan derfor være tjenlig dersom man ønsker å ha ulike grupper av eiere eller legge til rette for at flere, både fysiske og juridiske personer, kan være eiere. Selskapsformen innebærer altså fleksibilitet på eiersiden. Innretningen av selskapsformen (se lovverket) bygger på den risiko som slik konkurranseeksponert virksomhet innebærer. Selskapsformen egner seg der kommunen ønsker å ha et helt avklart begrenset ansvar – til innskutt kapital.

2.5.3 Styrende organ

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapsaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Som selskapets øverste myndighet kan generalforsamlingen instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller treffe direkte avgjørelse i andre selskapsorganers saker med mindre lov på særskilte områder fratrudd generalforsamlingens dens myndighet. Det er gjennom generalforsamlingen aksjeeierne utøver den øverste myndighet i selskapet.

I generalforsamlingen møter kommunen normalt med en representant. Dette kan være ordføreren, jf. kommunelovens § 9. Dersom ordføreren selv ikke møter, kan kommunen være representert med en fullmektig. Kommunestyret kan før generalforsamlingen avholdes treffe vedtak som binder opp representantens stemmegivning på generalforsamlingen. I selskaper hvor kommunen eier samtlige aksjer, kan kommunestyret beslutte at et samlet kommunestyre skal utgjøre generalforsamlingen. Det kan også besluttes at et annet utvalg skal utgjøre generalforsamlingen. Det vil allikevel være slik at det må stemmes samlet for selskapets aksjer når kommunestyret/formannskapet er generalforsamling. Aksjonæravtaler benyttes ofte for å detaljere forholdet mellom aksjonærene. Aksjonæravtalen kan regulere ulike eierspørsmål så som stemmerett, fordeling av styreplasser, innsynsrett, innskuddsplikt og forkjøpsrett. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet. Som hovedregel er det styret som ansetter daglig leder og er dennes overordnede. Daglig leder skal styre selskapet etter de planer, retningslinjer og prinsipper styret har vedtatt.

2.5.4 Styring og kontroll

En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap beroende på hvor stor andel av selskapet vedkommende eier. For kommunen er det derfor viktig at eierandelen er tilpasset kommunes formål med eierskapet. Dersom kommunen har strategiske målsetninger for sitt eierskap bør kommunen ha kontroll med selskapet ved å eie 50 % eller mer av de stemmeberettigede aksjene i selskapet. Dersom kommunen ønsker maksimal frihet over selskapet bør kommunen eie selskapet

fullt ut. Dersom eierskapet er av mer finansiell karakter er det ikke så betydningsfullt hvor stor andel av selskapet kommunen eier.

- 100 % (aksjer og stemmer)

I en slik situasjon trenger ikke eieren å ta hensyn til rettigheter og regler som ellers gjelder for å verne de øvrige aksjonærene. Et heleid selskap kan ses på som et

datterselskap i et konsern, der kommunen representerer konsernet eller morselskapet.

- 90 % (aksjer og stemmer)

Dersom en aksjonær eier over 90 % av aksjekapitalen og stemmene i et aksjeselskap, kan vedkommende majoritetsaksjonær tvangsutløse de øvrige aksjonærene i selskapet, og konsernbidrag kan gis mellom selskap i konsernforhold.

- 67 % (stemmer)

Vedtak om endring av et selskaps vedtekter forutsetter minst to tredeler av stemmene.

Det samme gjelder beslutninger om fusjon eller fisjon, vedtak om forhøyelse eller nedsettelse av aksjekapitalen, opptak av konvertible lån, vedtak om omdanning og vedtak om oppløsning av selskapet.

- 50 % (stemmer)

Eksempel på beslutninger som fattes med alminnelig flertall er valg av styremedlemmer, godkjenning av årsregnskap og vedtak om utdeling av utbytte. Vedtak og aksjonæravtaler kan regulere behov for bredere, men ikke snevrere tilslutning ved slike saker.

- 34 % (stemmer)

Dersom en aksjonær har mer enn en tredjedel av stemmene, vil denne normalt ha negativ kontroll over mange av de vesentligste beslutningene i selskapet. Særlig gjelder dette vedtektsendringer.

2.5.5 Kommunens økonomiske interesser

Økonomisk risiko i forhold til eierandel i aksjeselskaper er direkte knyttet til verdien av aksjekapitalen som kommunen har skutt inn. Selskapets midler disponeres av selskapets styre og daglig leder. Ønsker kommunen(e) som eier selskapet å ta ut midler, må dette skje etter aksjelovens regler om utdeling av utbytte eller fondsemissjon. Utdeling av utbytte til eierne kan bare foretas etter forslag fra styret og må vedtas av generalforsamlingen. Innenfor rammen av aksjeloven kan det gjennom aksjonæravtalen hjemles ytterligere handlingsregler for disponering av selskapets overskudd. Dette vil være bindende for styrets innstilling og generalforsamlingens vedtak.

Tabell 4. Rammer for utøvelse av eierskap i aksjeselskaper AS

EIERSTYRIN G	KOMMENTAR
Regulert	Lov om aksjeselskaper
Generalforsamling	Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. I dette ligger det at generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapsaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Dernest ligger det i generalforsamlingens stilling som selskapets øverste myndighet at generalforsamlingen kan instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller direkte treffe avgjørelse i andre

	<p>selskapsorganers saker med mindre loven på særskilte områder fratargeneralforsamlingens den myndighet.</p> <p>Generalforsamlingen godkjenner selskapet årsregnskap og årsberetningen samt eventuelle andre saker som vedtektene har lagt til den ordinære generalforsamlingen åavgjøre.</p> <p>Utenfor generalforsamlingen har aksjeeierne ingen myndighet i selskapet. Styret skal innkalle til ekstraordinær generalforsamling når aksjeeiere som representerer minst en tidel av aksjekapitalen, skriftlig krever det for å få behandlet et bestemt angitt emne.</p>
<p>Vedtekter, aksjonæravtale</p>	<p>Vedtektene inneholder en del bestemmelser som identifiserer og konkretiserer selskapsforholdet. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel at andre saker enn de obligatoriske etter loven skal behandles på ordinærgeneralforsamling eller det kan fastsettes at visse saker skal forelegges generalforsamlingen, enten slik at de saker det gjelder, skal være godkjent av generalforsamlingen for at det skal foreligge et gyldig vedtak, eller slik at saken foreleggestil informasjon før det treffes vedtak.</p>

2.6 Stiftelser

2.6.1 Rettslig stilling og lovgivning

Stiftelser er regulert i stiftelsesloven av 15. juni 2001 (ikrafttredelse av 1. januar 2005). En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelsen er selveiende. Når stiftelsen først er opprettet har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført stiftelsen.

2.6.2 Egnethet

En stiftelse vil kunne være en egnet organisasjonsform for løsning av bestemte oppgaver som man ønsker å skille ut og gi full selvstendighet. Siden en stiftelse ikke kan ha eiere, kan en kommune ikke øve innflytelse i stiftelsen på grunnlag av eierskap. Dette kan fremstå som en betydelig ulempe, men samtidig gi mulighet for å sikre verdier under skiftende forhold.

Lovverket for stiftelser er de siste årene blitt en del endret. Reglene for avvikling av stiftelser er komplekse. Både styret og stifterne må godkjenne avviklingen. I tillegg stilles det krav om godkjenning hos Stiftelsestilsynet før den formelle avviklingen kan finne sted.

2.6.3 Styrende organ

Stiftelsen ledes av et styre oppnevnt i tråd med vedtektene i stiftelsen. Stiftelsen må ha et bestemt formål, og anses uegnet dersom kommunen ønsker noen form for styring, innflytelse eller kontroll.

2.7 Ansvarlig selskap (ANS) og Delt ansvar (DA)

2.7.1 Rettslig stilling og lovgivning

Ansvarlige selskap (ANS) og selskap med delt ansvar (DA) er regulert i selskapsloven, sist endret 01.01.2008.

ANS er et ansvarlig selskap med to eller flere eiere (deltakere) på minst 18 år som ikke har konkurskaratene. Selskapet må ha forretningsadresse i Norge. Det skal utarbeides selskapsavtale mellom eierne, hvor noen forhold er regulert av selskapsloven, mens andre forhold fritt kan avtales mellom deltakerne. Deltakerne er solidarisk ansvarlige. Det innebærer at de svarer for hele sin private formue for all gjeld som selskapet har eller pådrar seg.

DA er i utgangspunktet likt med ANS med ett unntak: Deltakerne hefter ikke solidarisk for selskapets gjeld, men kun for en fastsatt brøk (eierandel).

2.7.2 Selskapsformens egnethet

Kommuner har i henhold til selskapsloven ikke anledning til å være deltaker i ANS eller DA. Ustekveikja Kraftverk DA ble etablert før denne bestemmelsen ble innført og er dermed lovlig selskapsform.

Del II Hol kommunes eierskapspolitikk

3. Definisjon eierskapspolitikk

Eierskapspolitikken er de overordnede premisser kommunen legger til grunn for forvaltning av sine selskaper og eierandeler. Litt spisst kan det sies at eierskapspolitikken er de krav kommunen stiller til seg selv som eier. Politiske temaer her kan være spørsmål om praktisering av mer-offentlighet, premisser for valg av styremedlemmer, premisser for valg av selskapsorganisering og premisser for hvordan eierstyring skal skje.

Det er viktig at det er størst mulig tverrpolitisk enighet om eierskapspolitikken og at denne er drøftet på overordnet nivå før eierskapsstrategien (se del IV) for hvert enkelt selskap utformes.

Eierskapspolitikk er å være seg bevisst at aksjonærer i et aksjeselskap har myndighet i en generalforsamling, og som deltaker i et Interkommunalt Selskap har deltakerne myndighet i representantskapet. Kommunen som eier velger representanter til å utøve sin myndighet på generalforsamling eller i representantskapet.

3.1 Prinsipper for godt eierskap

Hensikten med utarbeidelsen av felles prinsipper for kommunenes eierskap er å bidra til god forvaltning og utvikling av selskap og samarbeid i regionen, ved å tydeliggjøre styringssignaler i samsvar med de målsetninger kommunene har for sitt eierskap. Prinsippene vil danne grunnlag for klarere retningslinjer til selskapene og forenkle samarbeidet med de andre eierne. Prinsippene bør gjøres gjeldende uavhengig av selskapsform og hvilken målsetning kommunen(e) har med selskapet eller samarbeidet, og bør følgelig legges til grunn for alt eierskap hvor kommunen har vesentlige eierinteresser.

3.1.1 Aktivt eierskap

Kommunen kan og bør være en aktiv eier selv om det er opprettet et selskap innen tjenesteområdet. Forutsetningen er at det gjøres et klart skille mellom politikk (kommunestyret) og utøvelse av aktivt eierskap i generalforsamling eller representantskap (utøvende eierorgan).

- Politiske diskusjoner skal tas i kommunestyret, der hele kommunenes tjenesteproduksjon settes i fokus.
- Kommunen skal gi instruksjer/signaler til sine representanter i det operative eierorganet (generalforsamling/representantskap) – disse representerer kommunestyrets flertall og skal stemme likt.
- Eierskapsrepresentantene skal ivareta kommunens interesser og har myndighet til å stemme på generalforsamlingen/representantskapsmøtene.
- Forslag til vedtektsendringer skal behandles i kommunestyret før det behandles i generalforsamling eller representantskap.

Politiske føringer fra kommunestyret gjelder for kommunens representant(er) i eierorganet, men ikke for styremedlemmer.

3.1.2 *Krav rettet mot eier*

1. Det skal være åpenhet knyttet til Hol kommunes eierskap.

- a. Meroffentlighet skal være et prinsipp.
- b. Det skal være åpenhet rundt eierkommunenenes forslag til valg av styremedlemmer.
- c. Det skal være åpenhet rundt godtgjørelse til styret.

2. Før en mulig selskapsdannelse skal det i saksbehandlingen analyseres hva eier ønsker oppnådd ved å opprette et selskap fremfor en mer tradisjonell etatsorganisering.

- a. Tilsvarende analyse bør gjøres ved utarbeiding av eierstrategi.

3. Eier skal fremme sine interesser gjennom generalforsamling og representantskap.

- a. Politisk vedtatt eierstrategi binder deltakerne i generalforsamling og representantskap.
- b. Det bør utarbeides en aksjonær-/eieravtale som beskriver forholdet mellom eierne, informasjon til eierne utenom representantskap/generalforsamling, selskapets virksomhet og valg av styret.

4. Eier gir klare formål for selskapet gjennom tydelige formuleringer i vedtekter.

Styret er ansvarlig for realisering av målene.

- a. Eierskapet bør være forutsigbart og langsiktig (utover fire år).
- b. Eierne i samspill med styret og ledelsen skal sikre god ledelse av selskapet. Herunder bør fokuseres hvordan eierne sammen med styret skal kunne påvirke utviklingen av selskapet med utgangspunkt i selskapets behov.
- c. Aktiv eierstyring krever tverrpolitisk forståelse av hvorfor kommunen er engasjert i selskapet.
- d. Eier bør sikre at generalforsamling eller representantskapet får med i selskapets vedtekter at selskapene skal utforme styreinstruks som beskriver styrets mandat, styremøtenes forretningsorden og saker som skal styrebehandles, saksbehandlingsregler (lovgrunnlag), og informasjon utenom styremøter.
- e. Det bør være klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om at selskap hvor kommunen står som eier forfordes i forhold til andre selskap, eller at det stilles for lave krav fra eier eller på andre måter er tildelt ressurser som gir et ekstra konkurransefortrinn. (Kryssubsidiering)
- f. Hvorvidt selskapet skal utføre oppgaver etter egenregiprinsippet, eller konkurranseeksponeres, bør tydelig fremgå av vedtekter eller selskapsavtale.
- g. Ved tjenesteleveranse fra selskapet til de samme eierkommunene bør det stilles krav om tjenesteavtaler.
- h. Eieren bør gi tydelig signaler i eiermelding om det enkelte selskap om krav til resultat og rapportering og på hva som forventes av virksomheten. Det er naturlig at eier måler resultatkrav uttrykt med avkastning på den kapitalen de forvalter, krav til kundetilfredshet og HMS forhold, samt likestillingskrav i forhold til styrende organer.
- i. Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre.


5. Eiermelding utarbeides om kommunenes samlede eierskap

3.1.3 Krav rettet mot selskapet

- 1) Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar.
- 2) Selskapene bør rapportere etter prinsippet om bærekraftig utvikling, det vil si å integrere økonomisk, miljømessig og sosial rapportering.
- 3) Eierne skal likebehandles.
- 4) I aksjeselskaper bør innkalling og saksdokumenter til generalforsamling sendes minst fire uker før generalforsamlingen.
- 5) For interkommunale selskaper skal innkalling og saksdokumenter til representantskapsmøte sendes minst fire uker før møtet skal holdes.
- 6) Selskapets åpningsbalanse skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
 - a. Finansieringen av selskapet må tilpasses typen av virksomhet.
 - b. Selskapet bør ha en egenkapital som er tilpasset mål, strategi og risikoprofil.
 - c. Selskapet bør ha en strategi på kapitalbinding - stor kapital kananses å ikke være ønskelig for kommunen.
- 7) Lønns- og incentivordninger utformes slik at de fremmer verdiskapingen.

Hovedprinsippet bør være at selskapene med kommuner som eier følger kommunal lønnsstrategi.

- 8) Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.
 - a. Styresammensetningen må sees i forhold til formål, ulike selskaper krever ulike tilnærminger til styrets sammensetning.
 - b. Det er viktig at styret velges med fokus på selskapets behov, vedkommendes kompetanse og styrets totale sammensetning.
 - c. I selskaper med betydelige sektorpolitiske målsettinger bør det vurderes konkret om styrets medlemmer bør ha nær tilknytning til kommunens politiske og administrative ledelse.
 - d. Styret bør ha varamedlemmer i numerisk rekkefølge, og 1. vara bør innkalles til styremøtene for å sikre kontinuitet.
 - e. Det anbefales at man er kritisk til bruken av ledende politikere i selskapsstyrene.
(jfr. Nytt om habilitet i kommuneloven fra 01.11.2011)
 - f. Menig politisk deltakelse i styrene i politisk motiverte selskaper kan gi økt engasjement og kunnskap om selskapsstyring.
 - g. Det bør tilstrebes lik kjønnsrepresentasjon i styrene, uavhengig av selskapsform.
- 9) Styret skal, overfor daglig leder, på uavhengig grunnlag ha en aktiv rolle med henhold til service, kontroll, strategi og ressursituasjon. Styret bør:
 - a. Tilrettelegge for god dialog på generalforsamlingen mellom eiere, styret og ledelsen.
 - b. Fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.
 - c. Utarbeide plan for eget arbeid og egen kompetanseutvikling, samt evaluere sin virksomhet.



d. Nye styremedlemmer må bevisstgjøres ansvar og rolle.

10) Det forventes at kommunale selskap knytter seg til www.styrevervregisteret.no.

11) Forslag til opprettelse av datterselskap eller medeierskap i andre selskap skal behandles i kommunestyret eller formannskap før det behandles i generalforsamling eller representantskap. Jf. kjørereglene i kapitel 2.3.

3.2 Kjøreregler

3.2.1 De valgte eierrepresentantenes roller

- a) De valgte representantene skal ivareta kommunens interesser gjennom en aktiv deltakelse i selskapenes eierorgan – Generalforsamling eller representantskap.
- b) Der det er mer enn én representant valgt av kommunestyret, skal det utpekes en fraksjonsleder som har særlig ansvar for koordinering i forkant av eiermøter (generalforsamling/representantskap) i selskapet.
- c) I enkeltsaker av prinsipiell eller av stor betydning kan kommunestyret og/eller formannskapet instruere representantene før møtet i generalforsamling eller representantskap.
- d) De(n) valgte representanten(e) plikter å avklare eiernes syn før møter i selskapenes eierorganer (generalforsamling/representantskap).
- e) I styrene løses oppgaver til beste for selskapets utvikling og i samsvar med eiernes styreinstruks (se pkt 2.2.2 pkt 4 d, hvor det bør være et krav at alle selskap har dette)

3.2.2 Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapenes generalforsamling eller representantskap.

De valgte representantene fra Hol kommune til eiermøter skal ha anledning til å få en eventuell politisk avklaring i forkant av møter i selskapene. Det gjelder alle saker, både av generell karakter og i saker av uvanlig art eller stor betydning spesielt. Generelt sett er det viktig å understreke viktigheten av en god dialog. Avklaringene skjer på følgende måte:

Tabell 5. Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene

INNMELDING AVSAK	AVKLARING	TILBAKEMELDING
Før selskapet oppretter ellergår inn som eiere i andre selskap (Dette punkt gjelder selskap hvor Hol kommune eier 20 % eller mer av aksjene).	Saken meldes til ordføreren sammen med styrets vedtak, før behandling i Generalforsamling eller Representantskapet.	Saken krever positivt vedtak i kommunestyret.
Representanten melder inn sakt til ordføreren 10 dager før formannskapet.	Ordfører er ansvarlig for nødvendig avklaring. Ordfører skal i slike saker så langt som mulig søke kontakt med partiens gruppeledere og rådmannen.	Blir eventuelt sak i åpen eller lukket møte i formannskapet. Formannskapet foretar den nødvendige avklaring og skal motta tilbakerapportering.
Representanten melder innhastesak til ordfører.	Ordfører er ansvarlig for nødvendig avklaring. Ordfører skal i slike saker så langt som mulig søke kontakt med partiens gruppeledere og rådmannen.	Ordfører gir svar til representanten. Svaret er kommunens råd / syn på saken.
Representanten melder spørsmål om en sak til oppklaring.	Sekretariatsfunksjon hos rådmannen (fast kontakt).	Rådmannen gir svar.

3.2.3 Rapportering og utvikling av eierstrategien for Hol kommune

Det etableres en rutine for et årlig kommunestyremøte hvor rapportering fra selskapene skal samles, og kommunens eierstrategi drøftes samlet. Eventuelle endringer i strategi og/eller tiltak i forhold til enkelt selskaper skal behandles i dette møtet.

- a) Kommunens samlede eierstrategi utformes og følges opp av kommunestyret.
- b) Årsrapport og årsregnskap fra selskapene legges frem for kommunestyret.
- c) Ett av kommunestyrets møter forbeholdes eierstyring. Her vektlegges følgende punkter:

utviklingen i selskapene generelt og i forhold til utvalgte nøkkeltall
risiko og framtidsutsikter
behov og ønsker om mulige endringer og tiltak

3.2.4 Eiermøte

I tillegg til oppfølging gjennom de lovfestede organ kan det i noen tilfeller være nyttig å gjennomføre eiermøter. Et eiermøte kan sikre en løpende dialog mellom eier og styret i virksomheten om saker som anses som viktige og prinsipielle. Eiermøtene er uforpliktende for selskapets organer. Det er ikke her eierne skal gi styret og daglig leder instruksjoner og signaler. Kommunen skal heller ikke blande seg i virksomhetens daglige drift. I eiermøtene kan eierne diskutere strategier for selskapene uten at noen forplikter seg. Eiermøtene kan gjerne benyttes til å gi styringssignaler til selskapets styre fra eierne før saker av stor betydning skal behandles og føre fram til beslutning. Eiermøtet kan også gi en indikasjon på forhold som er politisk omdiskuterte, og som dermed bør forankres i kommunestyret. Eiermøter kan også gjøre eierne bedre i stand til å forvalte sine eierinteresser i de lovfestede eierorganene. Eksempelvis kan eiermøtene benyttes til å informere eierne om virksomheten eller endringer i selskapets rammebetingelser.

3.2.5 Administrativ støtte og koordinering

Rådmannen vil bistå de folkevalgte representantene. Med det menes det at rådmannen vil opprette et eierskapssekretariat som:

- a) Har oversikt over selskapene med tilhørende vedtekter, selskapsavtaler, tjenesteavtaler og lovverk som holdes à jour.
- b) Etablerer en kontaktrutine med administrasjonen i de øvrige eierkommunene, med vekt på selskaper av stor betydning for kommunen.
- c) Yter en administrativ sekretariatstøtte til de valgte representantene til generalforsamling eller representantskap for å assistere ordfører i forhold til faglige forhåndsavklaringer.

3.3 Kapitalstrukturen

Kapitaliseringen av et selskap, vurdert etter forholdet mellom gjeld (fremmedkapital) og egenkapital, er et vesentlig eierspørsmål. For mye og for lite egenkapital kan medføre effektivitetstap. Ideelt sett bør det for hver virksomhet foretas regelmessige analyser av kapitalstrukturen. Forretningsrisiko, bransjemessige særtrekk, prisen på fremmedkapital og finansiell styrke er alle forhold som må vurderes når virksomhetens kapitalstruktur skal bestemmes.

Vanligvis er verdiskaping over tid det overordnede mål for eier. Dette bør også gjelde for de kommunalt eide virksomheter. Som eier vil kommunen påvirke kapitalstrukturen både gjennom avkastningskrav, forventninger til utbytte, kapitalnedsettelse og ved emisjoner.

Avkastningen fra virksomhetene kan kanaliseres til eier på tre måter: Renter på lån til selskapet, aksjeutbytte, kapitalnedsettelse og verdiøkning av virksomhetenes egenkapital.

For mange av de kommunale eierengasjementene ligger det andre formål enn de avkastningsmessige til grunn for eierskapet. Disse vil kunne gå på bekostning av økonomisk lønnsomhet. Uansett om kommunen velger å prioritere andre verdier i enhetene fremfor økonomiske mål må det forutsettes effektiv drift.

3.4 Eiers løpende avkastning - utbyttepolitikk

I alle selskaper der formålet ikke er politisk må det stilles krav om avkastning til eier. Den økonomiske risiko kommunen utsetter fellesskapets verdier for gjennom engasjement i ulike selskaper må forsvares gjennom en løpende avkastning. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre.

Utbyttet kommunen hever fra sine selskaper går med til å drive kommunens velferdstilbud for innbyggerne. Et økt utbytte setter kommunen i stand til å yte enda bedre eller flere tjenester. Det er derfor god velferdspolitikke at kommunen som eier krever avkastning på sine verdier som står i samsvar med risikoen.

Utbytteneivået skal overveiende ta utgangspunkt i selskapets økonomiske situasjon. Likevel skal eiers kapitalbehov og eiers muligheter for alternativ investering vektlegges i en totalvurdering av utbytteneivået.

Eiers formål med eierskapet vil danne rammer for utbyttet. I figuren nedenfor er utbytteneivå illustrert i prosent av årsresultatet for de ulike grupper av eierskap:

Politisk formål



Finansielt formål



Når det gjelder selskaper der kommunens eierskap i det vesentlige kan sies å være finansielt motivert, kan et utgangspunkt for fastsettelse av avkastningsmål være kapitalverdimodellen. Til grunn i denne modellen ligger risikofri rente samt en risikopremie ut fra egenskaper ved selskapet. Dette gir uttrykk for kapitalens alternativkostnad.

I de tilfeller der kommunens eierskap er politisk og strategisk motivert, er det viktig at kostnadene med å løse samfunnsoppgavene som disse selskapene har, blir synliggjort. På den måten vil en få belyst hva denne type oppgaver reelt koster kommunen. En må søke å skille ut ressursbruk og grad av måloppnåelse for nærmere definerte mål. Dersom det ikke er mulig å foreta et slikt skille, kan en søke å synliggjøre disse kostnadene gjennom å få frem avvik fra verdimaksimerende mål. Det bør ha en betydelig egenverdi for kommunen å få frem kostnadene ved de samfunnsmessige oppgaver kommunen skal løse.

3.5 Tilsyn og kontroll

3.5.1 Kontrollutvalget skal føre tilsyn med kommunens eierskap

Ved innføring av nytt kapittel 12 i kommuneloven med virkning fra 1. juli 2004 fikk kontrollutvalget blant annet en ny rolle i forhold til å føre kontroll med kommunens eierskap i selskaper. Forskrift om kontrollutvalg hjemler at utvalget plikter å påse at det gjennomføres kontroll med forvaltning av kommunens eierinteresser og om eierinteressene utøves i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

3.5.2 Selskapskontroll

Kontrollutvalget er ansvarlig for at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper. Kommunestyret kan fastsette regler for kontrollutvalgets og revisors kontroll med forvaltning av kommunens interesser i selskapet og fastsette hvilke dokumenter mv. som skal sendes kommunens kontrollutvalg og revisor fra selskapene.

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret er konstituert utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll som skal vedtas av kommunestyret.

3.5.3 Kontrollutvalget bør fokusere på langsiktig eierskap

Det fokuseres i lovverket på kontroll, men kommunens eierinteresser bør også ivaretas gjennom strategiske fremtidsrettede visjoner. Kontrollutvalget bør fokusere på og bidra til at kommunens eierinteresse er langsiktig. Kontrollutvalget kan dermed utfordre og være bidragsyter til at kommunen blir en god eier av samfunnsansvarlige virksomheter.

3.5.4 Kontrollutvalgets og revisors rett til å være til stede i det operative eierorgan

Kontrollutvalget og kommunens revisor skal varsles og har rett til å være til stede i representantskaps- og generalforsamlingsmøter i Hol kommunes selskaper, jf. kommunelovens § 80.

Del III Oversikt over Hol kommunes eierskap

4. Oversikt over samtlige aksjer og andeler

Her presenteres en oversikt over samtlige aksjer og andeler som er i varig eie.

Aksjeselskap	Eierandel i %	Balanseført verdi siste årsskifte 31.12.21
Vidju Holding AS	29,90	59 780 000
Ustekveikja Energi AS	100,00	11 000 000
Godfarfoss Kraft AS (Er samlet i ØKKF)	33,00	
Geilo Informasjonssenter AS	100	5 764 862
Hardangerviddatunnelene AS	40,00	40 000
Vinn AS	28,00	1 085 000
Kommunekraft AS	0,31	1 000
Husfliden Hallingdal AS	1,60	1 000
Vardar AS	0,94	2 498 620
Hemsedal Bioenergi AS	14,43%	
Samvirkeforetak (SA)		Andelsinnskudd
Biblioteksentralen SA	0,10	
Interkommunal selskap	Eierandel i %	Balanseført verdi/ Innskutt kapital
Hallingdal Renovasjon IKS	19,65	0
Viken Kommunerevisjon IKS		51 000
IKA Kongsberg IKS	1,73	0
Vestviken 110 IKS	1,60	29 462
Viken kontrollutvalgssekretariat IKS	0,58%	8000
Interkommunalt samarbeid	Eierandel i %	
Kleivi Næringspark (vedtatt avviklet)	50,00	
Hol og Ål Felleskjøkken	50,00	
Andre	Eierandel i %	Balanseført verdi/ innskutt kapital
Ørteren Kraftverk KF	100,00	0
Ustekveikja Kraftverk DA (i regnskap ØKKF)	69,00	
KLP (egenkapitalinnskudd)	Kunde = eier	18 256 064
Geilolie Borettslag	17,65	1 500

4.1 Indirekte eierskap

Gjennom ovenstående eierskap har Hol kommune indirekte eierinteresser i følgende selskap:

Selskapets navn:	Eta bår	Direkte eierandel i %	Som eies av:	Som Hol kommun eier:	Hols indirekte eierskap i %
Geilovegen Eiendom AS	2004	100,00 %	Ustekveikja EnergiAS	100,00 %	100,00 %
Ustekveikja Energi AB	2016	100,00%	Ustekveikja EnergiAS	100,00%	100,00%
Ustekveikja Energi Aps	2016	100%	Ustekveikja EnergiAS	100%	100%
Hallingdal Trepellets AS	2004	26,64 %	Ustekveikja EnergiAS	100,00 %	26,64 %
		31%	Vidju AS	29.90 %	9,2 %
		0 %	Hallingdal Renovasjon IKS	19,65 %	0 %
SUM:					49,85 %
Hallingdal Bio Energi AS	2008	33.33 %	Ustekveikja EnergiAS	100,00%	33.33 %
		33.33 %	Vidju AS	29.90 %	9,97 %
		33.33 %	Hallingdal Renovasjon IKS	19,65 %	6,55 %
SUM:					49,85 %
Visit GeiloAS		0,351%	Ustekveikja EnergiAS	100,00%	0,351%
Geilo Bio-energi AS	2006	66,00 %	Hallingdal BioenergiAS	49,85%	32,14 %
Geilo Bio-Energi AS	2006	34,00%	Ustekveikja EnergiAS	100,00%	34,00%
SUM:					66,9%
Hallingdal Kraftnett AS	1997	100%	Vidju AS	29,90%	
Hallingdal Kraftnett Tele AS	1997	0 %	Vidju AS	29,90 %	0 %

Hallingdal Fibernett AS		97,8%	Vidju AS		
Hallingkonsult AS	1990	82,00 %	Vidju AS	29,90 %	24,52 %

Bruse AS		88,2%	Vidju AS		
Flå IT- senter AS	2001	50,00 %	Vidju AS	29,90 %	14,95 %
Norsk Enøk og Energi AS	1992	5,00 %	Vidju AS	29,90 %	1,50 %
Torpomoen Drift AS	2005	18,00 %	Vidju AS	29,90 %	5,38 %
Kittilsviken Kraftverk AS	2006	20,00 %	Vidju AS	29,90 %	5,98 %
Dele Health Tech AS:		13,7%	Vidju AS		
ATB-Nett AS		14,3%	Vidju AS		
Partexo Inc		10%	Vidju AS		
Gol Stavkyrkje AS		0,3%	Vidju AS		
Visit Geilo AS		0,351%	Vidju AS		
Retura Valhall AS	2004	50,00 %	Hallingdal Renovasjon IKS	19.65 %	9,82 %
Retura AS	2001	Liten andel	Hallingdal Renovasjon IKS	19,65 %	Uvesentlig
Rekom AS	1998	Liten andel	Hallingdal Renovasjon IKS	19,65 %	Uvesentlig
Ål Utvikling AS	2001	Liten andel	Hallingdal Renovasjon IKS	%	Uvesentlig

Del IV Nærmere informasjon om og strategi for de viktigste selskapene

4.2 Innledning

I denne delen presenteres de mest aktuelle selskapene kommunen eier eller har eierandeler i. For det enkelte selskap gis det opplysninger om økonomiske nøkkeltall, formål, styrende organer og rapporteringsrutiner til kommunen.

For hvert enkelt selskap er i tillegg Hol kommunes eierstrategi nærmere beskrevet. Med eierstrategi menes de prioriteringer, tiltak og resultatkrav kommunen har overfor det enkelte selskap for å sikre at selskapet ivaretar de målsettinger som eierne har satt.

4.2.1 Eierstrategi

Hol kommune forvalter betydelige verdier gjennom sine ulike selskaper. For å forvalte de store verdiene som kommunen rår over på en best mulig måte, må det etableres en overordnet strategi. Eier bør avklare sitt ståsted i forhold til de ulike selskaper og definere sine forventninger. Det mest sentrale dokumentet i denne sammenheng er vedtektene/selskapsavtalen. I tillegg bør det utarbeides en eierstrategi for det enkelte selskap. Utøvelsen av eierskapet har direkte konsekvenser for selskapenes disponeringer og prestasjoner. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definert målsettinger for sitt eierskap vil virksomhetene ha tilsvarende diffuse målsetninger. Uavhengig av eiermålsetningenes innhold må disse være klart kommunisert.

Ikke alle spørsmål knyttet til forvaltning av verdiene i et selskap er et spørsmål for eieren. Når kommunen har valgt å legge en del av sine verdier inn i et selskap medfører dette også en overføring av styringsrett til virksomheten. Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, innenfor denne skal selskapet ha betydelig grad av spillerom. Det mest fundamentale eierspørsmål er spørsmålet om kommunen fortsatt skal være eier. Det er et sett av ulike forhold som inngår i en totalvurdering for å kunne gi svar på et slikt spørsmål. Dersom kommunen bestemmer seg for fortsatt å eie, må strategien for eierskapet konkretiseres. Det er flere ulike måter å forankre en eierstrategi på i selskapet. For det første vil selskapets formålsparagraf tegne opp en ytre ramme. I tillegg vil generalforsamlingsvedtak kunne gi instruksjoner om eiers krav og forventninger. Den løpende kommunikasjon mellom eier og styre er også viktig. Som det er pekt på kan formålet med kommunens eierskap spenne fra et finansielt eierskap, basert på avkastningsbetraktninger, til et politisk eierskap, med fokus på politisk måloppnåelse. Eierstrategien må tydelig ta stilling til slike spørsmål.

EIERSTRATEGI
(eier)



**VIRKSOMHETS-
STRATEGI**
(styret)



**FORRETNINGS-
STRATEGI**
(administrasjonen)



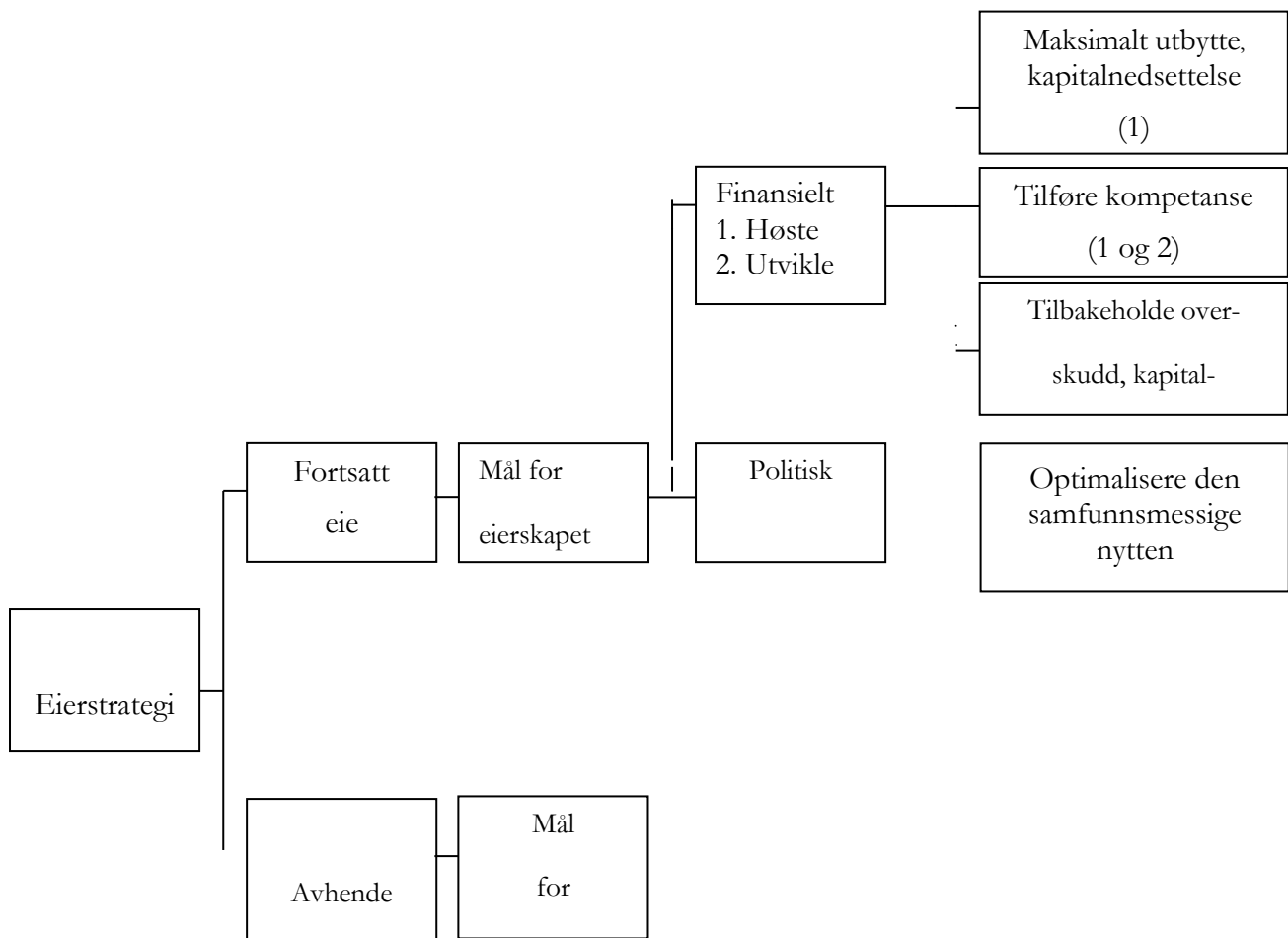
Skal vi eie virksomheten?

*Hvordan skal
vi organisere
virksomheten?*

*Hvordan optimalisere driften
av virksomheten?*

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring, og bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallets tanker og vurderinger kan endres på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal beskrive hva kommunen vil oppnå som eier. Det er en del generelle føringer som er retningsgivende ved etableringen av en eierstrategi. Prosessene omkring etableringen av en slik helhetlig eierstrategi kan illustreres ved hjelp av figuren på neste side.

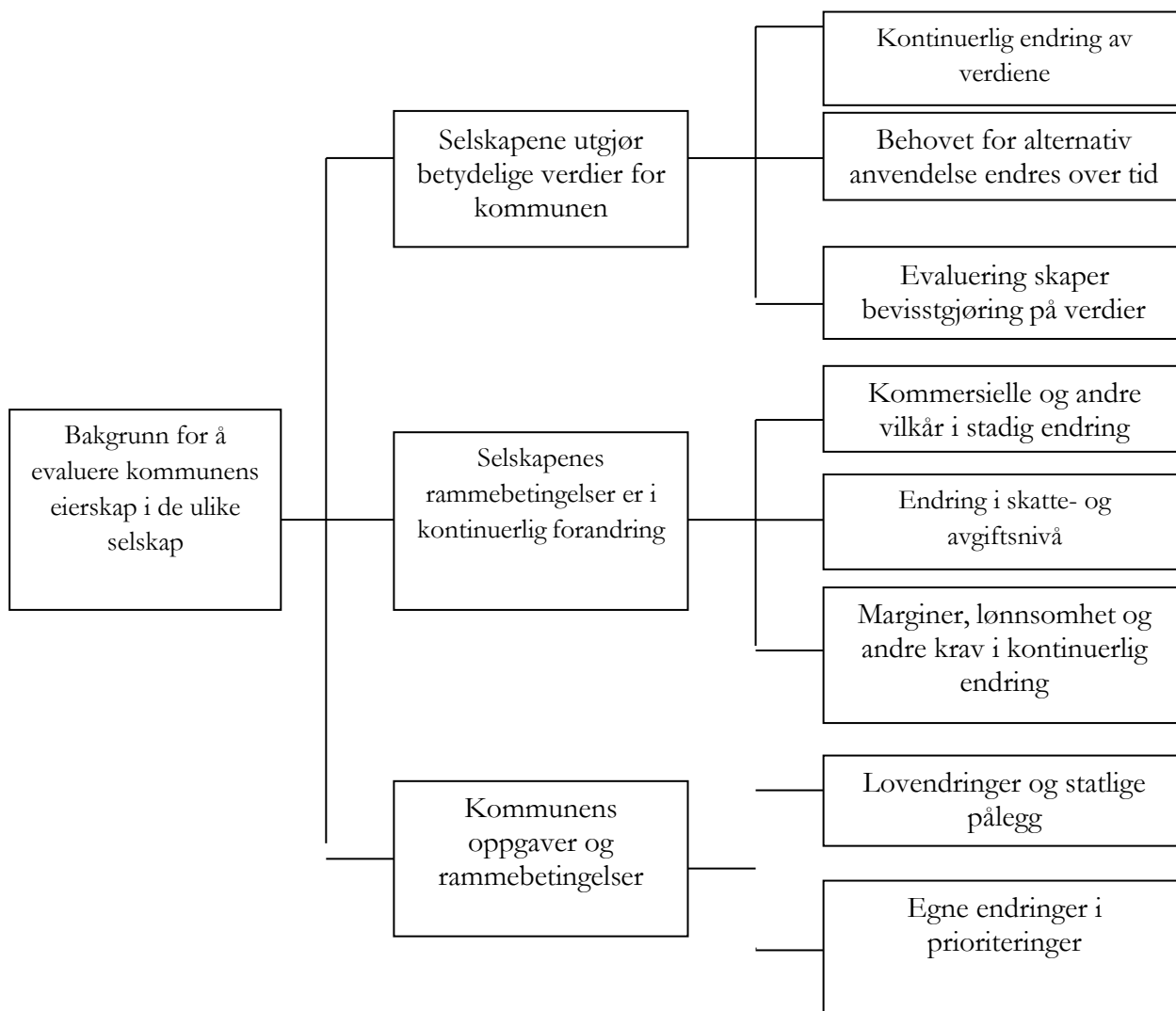


Etableringen av en eierstrategi bør starte med en kort beskrivelse av den historiske bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Deretter bør strategien peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap. Noen eksempler på slike kriterier ved vurderingen av eierskapet er følgende:


- Kapitalbindingssynspunkt – stor kapitalbinding kan anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Oppfølgings- og investeringsbehov – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på blant annet ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Virksomhetsområdets utvikling og risiko – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt.
- Samfunnsmessig betydning – stor samfunnsmessig nytte innenfor for eksempel bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap.
- Lønnsomhet i dag og i fremtiden – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.

4.2.2 Evaluering av det kommunale eierskapet – Er kommunen den rette eier?

Kommunen bør foreta løpende evalueringer av sitt eierskap. En slik evaluering bør foretas uavhengig av de politiske forhold i kommunen. Behovet for slike løpende evalueringer kan illustreres ved følgende figur:



Vesentlige endringer i forhold som påvirker verdiene, illustrert i figuren ovenfor, kan resultere i at kommunen må endre sin eierstrategi. Dersom markedet bidrar til å utsette kommunens virksomheter for vesentlig økonomisk risiko, og dersom andre aktører kan produsere deaktuelle varer eller tjenester på en bedre måte enn hva kommunens selskap kan, bør kommunen stille spørsmål ved om selskapet skal avhendes.



Kommunen bør ikke bare vurdere eierskapet i relasjon til egne behov, men også i forhold til de behov selskapene vil ha i konkurranse med andre markedsaktører. Relevante spørsmål å stille vil her være om kommunen kan bidra med nødvendig handlingsrom, kompetanse og kapital slik at selskapene får de samme rammevilkår og muligheter til å utvikle seg som andre markedsaktører.

4.3 Kommunale foretak

4.3.1 Ørteren Kraftverk Hol KF

[Ørteren Kraftverk Hol KF](#)

Eiere og eierandeler

Ørteren kraftverk er eid 100 % av Hol kommune.

Historikk

Etableringsår 1965

Innskuddsår -

Formål (selskapsavtale)

Foretakets formål består i drift av Ørteren Kraftverk.

Styringsform og styringsorganer

Foretaket er ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det kommunale foretaket er en del av kommunen og er dermed underlagt kommunestyret som øverste myndighet.

Styret:

Foretakets styre skal bestå av 3 medlemmer. Styret velges av kommunestyret for 2 år av gangen..

Delegering av myndighet:

Daglig leder skal forestå den daglige ledelse av foretaket. Daglig leder skal til enhver tid være den som er daglig leder i Ustekveikja Energi AS.

Rapporteringsrutiner

I samsvar med kommunelovens kap. 12.

Kommunens økonomiske engasjement

Foretaket er underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av kommunens budsjett. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktsmotpart i de avtalene som foretaket inngår.

Kommunens eierstrategi

Ørteren Kraftverk KF er en av flere energiselskap som Hol kommune har eierinteresser i. Energisektoren innebærer en vesentlig inntektskilde for Hol kommune og er således med på å finansiere kommunale primæroppgaver og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene. Utnytte lokale naturressurser.

Eierskapet i Ørteren Kraftverk KF har et finansielt og et politisk motiv.

4.4 Aksjeselskap

4.4.1 Ustekveikja Energi AS

[Ustekveikja Energi AS](#)

Eiere og eierandeler

Hol kommune eier 100 % av aksjene i Ustekveikja Energi AS.

Historikk

Etableringsår 1993

Innskuddsår 1993

Formål (vedtekter)

Selskapets formål er å omsette energi og være en sentral og fremtidsrettet aktør i energibransjen. Eieren skal sikres langsiktig og god avkastning i samsvar med den enkelte virksomhets aksepterte risikoprofil og Hol kommunes eierskapsmelding.

Selskapets formål videre er kjøp, salg og drift av fast eiendom samt kjøp og salg av aksjer eller på annen måte delta i annen beslektet eller utfyllende virksomhet. Det vises for øvrig til Hol kommunes eierskapsmelding.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

Består av 5 – 7 medlemmer med varamedlemmer i stigende rekkefølge. Styremedlemmene og varamedlemmene velges av generalforsamlingen. Generalforsamlingen velger styrets leder blant styremedlemmene. Styrets medlemmer utpekes vekselvis for 2 år om gangen.

Generalforsamlingen:

Avholdes hvert år innen utgangen av juni. På generalforsamlingen representerer hver aksje en stemme. Ordføreren representerer eieren Hol kommune på generalforsamlingen.

Rapporteringsrutiner

En årlig informasjon om selskapets resultat i kommunestyret.


Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selvansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Ustekveikja Energi AS er en av flere energiselskap som Hol kommune har eierinteresser i. Energisektoren innebærer en vesentlig inntektskilde for Hol kommune og er således med på å finansiere kommunale primæroppgaver og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene.

Ustekveikja Energi AS har opprettet datterselskap og er medeier i selskap innenfor sitt forretningsområde. Gjennom Ustekveikja Energi AS er det bygget opp et kompetansemiljø på kraft og kraftomsetning i kommunen. Hol kommune ønsker å videreføre denne utviklingen, og ønsker at dette skal være en vekstnæring. Utnytte lokale naturressurser.



Eierskapet i Ustekveikja Energi AS har et finansielt og et politisk motiv.
Kommunestyret har en klarforventning om årlig utbytte.



4.4.2 Geilo Informasjonssenter AS

Geilo Informasjonssenter AS

Formål (vedtekter)

Selskapets formål er utleie av lokaler og annen virksomhet i forbindelse med dette.

Styringsform og styringsorganer

Styret består av 3 medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Styret velges for 2 år av gangen. Styreformann velges for ett år av gangen.

Generalforsamlingen:

På generalforsamlingen møter ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Geilo Informasjonssenter AS driver utleie og kontor- og forretningslokaler. Dette er ikke en kommunal kjerneoppgave. Bygget har en sentral og attraktiv beliggenhet i Geilo sentrum.

4.4.3 Godfarfoss Kraft AS (overført til Ørtern Kraftverk KF)

Godfarfoss Kraft AS

Formål (vedtekter)

Vedtektene ble vedtatt i stiftelsesmøtet 29.06.07.

Selskapets formål er produksjon og omsetning av energi og annen virksomhet som står i forbindelse med forannevnte formål, herunder drift og forvaltning av selskapets faste eiendommer og øvrige ressurser.

Styringsform og styringsorganer

Selskapets styre skal bestå av seks medlemmer, hvorav hver part har rett til å utpeke to medlemmer med to varamedlemmer. I utbyggingsfasen (inklusive to hele driftsår etter igangkjøring) skal ett av EB Kraftproduksjons styremedlemmer være styrets leder. Etter denne tid har Nore og Uvdal kommune rett til å utpeke styrets leder.

Kommunens representasjon

Kommunens representant på generalforsamlingen er ordfører.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Godfarfoss Kraft AS er en av flere energiselskap som Hol kommune har eierinteresser i. Energisektoren innebærer en vesentlig inntektskilde for Hol kommune og er således med på å finansiere kommunale primær oppgaver og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene. Utnytte lokale naturressurser.

Med en eierandel på 33 % har kommune ingen reell styring over selskapet. Hol kommune ønsker likevel gjennom sin kompetanse på kraft å være en aktiv eier i selskapet. Når produksjonen i kraftverket er i gang forventes det et økonomisk utbytte. Eierskapet er finansielt motivert.

4.4.4 Vidju Holding AS

[Vidju Holding AS](#)

Info: Vidju Holding AS er eierselskapet til Hallingdal Kraftnett AS

Formål (vedtekter)

Vidju Holding AS er eierselskapet for blant annet Hallingdal Kraftnett AS.

Styringsform og styringsorganer

Styret består av 7 medlemmer med personlige vararepresentanter. Generalforsamlingen velger eiernes representanter til styret. Det velges en representant fra hver av kommunene Hol, Ål, Gol, Nes og Flå. Eierkommunene kan nominere sine kandidater for generalforsamlingen. Generalforsamlingen velger styrets leder og nestleder. 2 av styrets medlemmer med vararepresentanter velges av og blant de ansatte.

Generalforsamlingen:

Ordinær generalforsamling holdes hvert år innen utgangen av mai.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen. Kommunestyre drøfter saker som skal behandles i generalforsamlingen. Ordføreren får tilsendt kopi av møteinnkalling og protokoll til styremøter.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Vidju Holding AS er et eierselskap for blant annet Hallingdal Kraftnett AS som er et nettselskap.

Hol kommune og de øvrige eierne har inngått aksjonæravtale hvor det bl.a. framgår at det ikke skal tas ut utbytte fra selskapet.

Så lenge aksjonæravtalen ikke endres på dette punkt er eierskapet politisk motivert. Endring av aksjonæravtalen forutsetter at det gjøres likelydende vedtak hos alle eierne.

4.4.5 Vinn AS Hallingdal

Vinn Hallingdal AS

Formål (vedtekter § 2)

Selskapets formål er å ivareta eierkommunenes behov for arbeidstreningstilbud og varige arbeidsplasser for mennesker med bistandsbehov av midlertidig eller varig karakter.

Styringsform og styringsorganer:

Styret består av 5 representanter med personlige vararepresentanter. Eierkommunene velger 3 representanter med personlige vararepresentanter. To representanter velges av og blant selskapets fast ansatte arbeidsledere. Styrerepresentantene velges normalt for 2 år om gangen for kommunevalgperiodens varighet.

Generalforsamlingen:

Generalforsamling holdes hvert år innen utgangen av april. På generalforsamlingen har hver aksje en stemme. På generalforsamlingen møter ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen har 7 plasser i VTA- varig tilrettelagt arbeid- samme antall plasser som antall aksjer i VINN. Disse plassene forplikter Hol kommune for ved å betale 35 % kommunalt tilskudd (ref. avtale med eierkommunene).

Hol kommune kan til tider kjøpe flere tilrettelagte arbeidsplasser for innbyggerne sine, dersom det er behov for dette. Kommunen har for øvrig ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

Kommunens eierstrategi

Som arbeidsmarkedsbedrift har Vinn AS ikke lov til å betale utbytte til sine eiere. Selskapet er imidlertid viktig for Hol kommune slik at vi kan tilby tilrettelagte arbeidsplasser for våre innbyggere som har behov for dette. Eierskapet er tjenesteproduksjonsmessig motivert.

4.4.6 Hardangerviddatunnelene AS

Hardangerviddatunnelene AS

Formål (vedtekter)

Selskapet har som hovedformål å etablere sikker helårsvei over Hardangervidda gjennom bygging av tunneler.

Styringsform og styringsorganer

Funksjonstid for styremedlemmer er 2 år av gangen.

Kommunens representasjon

På generalforsamlingen møter ordfører.

Rapporteringsrutiner

Ordfører får tilsendt årsmelding/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Kommunens økonomiske engasjement

Vedtak i kommunestyret 02.12.2021 i sak 95/21 for perioden 2022 – 2025 årlig driftstilskudd i planperioden kr. 500 000.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet er politisk motivert. Selskapet har som hovedformål å etablere sikker helårsvei over Hardangervidda gjennom bygging av tunneler.

4.5 Interkommunale samarbeid etter kommuneloven § 27

4.5.1 Hol og Ål Felleskjøkken (Felleskjøkkenet)

Hol og Ål Felleskjøkken

Formål (vedtekter)

Vedtektene for Felleskjøkkenet ble vedtatt av Hol kommunestyre og Ål kommunestyre.

Samarbeidet har som formål å gi et felles tilbud om kjøkken- og kantinetjenester til forsyning av den kommunale alders- og sosialtjenesten i deltakerkommunene. Samarbeidet skal sikre gode og kostnadseffektive tjenester, og sørge for forsvarlig drift av kjøkkenet.

Styringsform og styringsorganer

Styret

Styret består av 3 medlemmer. En fra hver av deltakerkommunene og en valgt av og blant de ansatte. Vedtak i styret blir gjort med alminnelig flertall. Hver representant for deltakerkommunene kan kreve at et vedtak ikke settes i verk før deltakerkommunene har hatt mulighet til å vurdere saken.

Vedtektsendringer

Vedtektsendringer forutsetter godkjenning i kommunestyrene i deltakerkommunene.

Kommunens økonomiske engasjement

Helse- og sosialetaten kjøper mat til sine institusjoner fra felleskjøkkenet. Hol kommune er arbeidsgiver for de ansatte ved felleskjøkkenet. Eventuelt underskudd må dekkes av eierne. Eventuelt overskudd settes av på fond for å dekke eventuelt framtidig underskudd eller framtidige investeringer.

Rapportering

Budsjett og regnskap ligger i det ordinære kommunebudsjettet/regnskapet og er således underlagt de samme rapporteringsrutiner som kommunale etater. Referat fra styremøtene sendes helse- og sosialetaten og eierskapssekretariatet.

Kommunens eierstrategi

Kommunens eierskap er tjenesteproduksjonsmessig motivert da det er en samfunnsmessig oppgave å produsere mat til beboere på kommunens alders- og sykehjem. Det er ikke satt krav til avkastning fra selskapet, men det er en målsetting å opprettholde god kvalitet på maten til en lavest mulig kostnad.

4.6 Interkommunale selskaper IKS

4.6.1 Hallingdal Renovasjon IKS

[Hallingdal Renovasjon IKS](#)

Formål (selskapsavtale)

Hallingdal Renovasjon IKS skal ha som formål å drive innsamling og handtering av husstandsavfall næringsavfall og slam med grunnlag i sjølkostprinsippet.

Selskapet skal også drive produksjon og salg av energi basert på forbrenning av avfall og andre fornybare ressurser.

Selskapet skal være en pådriver for ei positiv miljøretta utvikling innafor forretningsområdet, og bidra aktivt til utvikling av Hallingdal som en ”Grøn Region”.

Styringsform og styringsorganer

Representantskapet:

Representantskapet er øverste organ i selskapet. Representantskapet har 14 medlemmer, slik at hver deltaker velger 2 medlemmer med personlige varamedlemmer. Den enkelte deltaker velger sine medlemmer til representantskapet for kommunestyreperioden. Kommunelovens §§ 14-16 gjelder for deltakernes valg av medlemmer. Representantskapet velger selv leder og nestleder for 2 år om gangen. Deltakerkommunene har instruksjonsmyndighet overfor sine medlemmer til representantskapet. I representantskapet møter ordfører Petter Rukke og Sigrid Simensen Ilsøy som Hol kommunes representant.

Styret:

Selskapet skal ha et styre på 7 medlemmer, inklusiv en representant for de ansatte. Styremedlemmer og varamedlemmer, styret sin leder og nestleder blir valgt av representantskapet for 2 år om gangen. Før valget skal deltakerne komme med forslag til representanter til styret. De ansatte velger sin representant i fellesmøte. Medlemmer av representantskap eller daglig leder kan ikke være medlem av styret.

Endringer av selskapsavtalen:

Endring av selskapsavtalen krever tilslutning fra alle deltakerkommunene når det gjelder forhold som er omtalt i lov om interkommunale selskap § 4, 3. ledd. Andre endringer kan vedtas av representantskapet med tilslutning fra minst $\frac{3}{4}$ av stemmene fra deltakerne. Forslag til endring av selskapsavtalen kan fremmes av styret, representantskapet eller en eller flere av eierne.

Kommunens representasjon

I representantskapet møter ordfører Petter Rukke og Sigrid Simensen Ilsøy.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med representantskapsmøtet.

Kommunens økonomiske engasjement

Hol kommune kjøper tjenester av selskapet som igjen dekkes av forbrukerne etter selvkostprinsippet.



Kommunens eierstrategi

Etter forurensingsloven er norske kommuner pålagt et ansvar for innsamling og behandling av forbruksavfall og håndtering av spesialavfall. For husholdningsavfall har kommunene monopol på tjenestene, mens det for næringsavfall er fri konkurranse. I samarbeid med de andre Hallingdalskommunene og Krødsherad har kommunen opprettet Hallingdal Renovasjon IKS som tar seg av de lovpålagte oppgavene. Denne virksomheten finansieres etter selvkostprinsippet. Det betyr at denne delen av virksomheten skal gå i null og ikke omfattes av noe avkastningskrav. Det er viktig at ingen deler av den konkurranseutsatte delen av virksomheten belastes selvkostområdet. Dette er bakgrunnen for opprettelsen av datterselskapet Retura ValHall AS som tar seg av innsamling av næringsavfallet. Eierskapet er tjenesteproduksjonsmessig motivert.

4.6.2 Viken kommunerevisjon

[IKS Buskerud kommunerevisjon](#)

Historikk

Viken kommunerevisjon IKS er en sammenslåing av tidligere Buskerud kommunerevisjon IKS og Follo distriktsrevisjon IKS. Det er 19 deltakerkommuner med eierandel ifølge fordelingsnøkkel. Hol kommune ble medlem 1.1.2020 og kommunens eierandel er 3,4 %.

Formål (selskapsavtale)

[Selskapsavtalen](#) for Viken kommunerevisjon IKS (VKR) er fra 01.07.2020.

Selskapets formål er å utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne etter gjeldende Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) med tilhørende forskrifter.

Revisjonsarbeidet omfatter regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll.

Selskapet utfører også andre tjenester, herunder undersøkelser, så langt dette er forenlig med selskapets oppgaver som revisor.

Selskapet kan påta seg oppdrag for andre enn selskapets deltakere så fremt dette ikke er i strid med gjeldende bestemmelser om revisjon og annen lovgivning.

Selskapet yter også andre former for rådgivning og veiledning relatert til kommunal og fylkeskommunal drift, så langt dette er forenlig med selskapets oppgaver som revisor.

Selskapet har ikke erverv til formål.

Styringsform og styringsorganer

Representantskapet

Representantskapet er selskapets øverste myndighet og består av én representant fra hver av deltakerne. Hver representant har to personlige vararepresentanter. Valget skjer normalt for en periode på fire (4) år og følger kommunestyrets valgperiode.

Representantskapet velger selv leder og nestleder.


Deltakerne har stemmerett i forhold til sin eierandel. Ved voteringer vektet den enkelte deltakers stemme svarende til deltakernes eierandel i selskapet med utgangspunkt i fremmøtte deltakere.

Styret

Styret består av seks (6) medlemmer og tre (3) prioriterte varamedlemmer. Styremedlemmer og vara velges av representantskapet og velges for to år. Styret sitter til nytt styre er valgt. Hvert år velges halvparten av medlemmene. Ett av medlemmene og varamedlemmet velges av og blant de ansatte i selskapet.

Daglig leder har innstillings-, møte- og talerett i styremøter, om styret ikke for det enkelte tilfellet bestemmer noe annet.

Hvert styremedlem har en stemme.



Endringer av selskapsavtalen

Selskapsavtalen trer i kraft når den er vedtatt av samtlige eiere.

Endringer av selskapsavtalen skal gjøres i tråd med Lov om interkommunale selskaper § 4, 2. ledd.

Representasjon og signatur

Styret representerer selskapet utad og tegner dets firma. Styret kan delegere til daglig leder, eller til daglig leder sammen med ett styremedlem, retten til å tegne firmaet. Slik delegering må meldes til Foretaksregisteret.

Daglig leder representerer selskapet i saker i den daglige driften som faller inn under daglig leders myndighet, jfr. § 11

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen kjøper revisjonstjenester og rådgivingstjenester fra selskapet. Hol kommunes eierinnskudd var 51 000 kr i 2020. I 2020 kjøpte kommunen revisjonstjenester for kr 1 129 000, fordelt på regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og rådgivingstjenester.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet er tjenesteproduksjonsmessig motivert.

4.6.3 Viken opplæringskontor IKS

[OkViken - Opplæringskontor](#)

Eiere og eierandeler

Deltakere i selskapet er **Viken** fylkeskommune og kommunene i Viken.

Eierandelene er beregnet ut fra en andel per 1000 innbyggere, men korrigert etter en formel slik at fylkeskommunen ikke får 50 % av eierandelene. Hol kommune eier 4 av 259 andeler i selskapet.

Historikk

Etableringsår: 2020 etter etablering av Viken fylkeskommune erstatter medlemskap i Opplæringskontoret for Buskerud

Innskuddsår: Ingen innskudd, andel av statlig tilskudd pr lærling pr år som er ansatt i kommunen.

Formål (selskapsavtale)

Vedtekter er datert 04.11.2020.

OKViken opplæringskontor for offentlig sektor er opplæringskontoret for Viken fylkeskommune. Opplæringskontoret OKViken er en fusjon av det som tidligere var opplæringskontorene KOB og OKOS.

Styringsform og styringsorganer

Representantskapet

Representantskapet er øverste organ for selskapet. Representantskapet består av ett medlem pr. deltaker. Deltakerne velger representantskapsmedlem for 4 år av gangen.

Representantskapet konstituerer seg selv og velger selv sin leder og nestleder.

Representantskapsmedlemmene har stemmerett i representantskapet tilsvarende antall eierandeler i OkViken. Ordinært representantskapsmøte skal holdes årlig innen utgangen av april måned.

Styret

Selskapet skal ledes av et styre på 6 representanter med personlige vararepresentanter. To av disse seks representantene med vararepresentant skal velges av og blant lærlingene i lærlingeforumet. Styret skal føre løpende tilsyn med virksomheten og har ansvar for at pålagte oppgaver utføres i henhold til lov, forskrifter og eventuelle pålegg. Styret fatter vedtak med alminnelig flertall. Ved votering i styret teller hver stemme likt.

Delegering av myndighet:

Daglig leder administrerer virksomheten og har ansvar for at enhver arbeidsoppgave utføres i overensstemmelse med gjeldende bestemmelser og i henhold til de vedtak som er fattet av styret.

4.6.4 Viken kontrollutvalgssekretariat IKS (VIKUS)

<https://proff.no/selskap/viken-kontrollutvalgssekretariat-iks/l%C3%B8renskog/offentlig-administrasjon/IEV2CNA10JX/>

Historikk

Viken kontrollutvalgsekretariat IKS (Vikus) ble etablert 1.7.2020 etter sammenslåing av Kontrollutvalgssekretariatet i Buskerud IS (Kubis), Follo interkommunale kontrollutvalgssekretariat (Fiks) og Romerike kontrollutvalgssekretariat IKS (Rokus). Selskapet er sekretariat for kontrollutvalgene i eierkommunene Aurskog-Høland, Drammen, Eidsvoll, Enebakk, Flesberg, Flå, Frogn, Gjerdrum, Hol, Hole, Hurdal, Kongsberg, Krødsherad, Lier, Lillestrøm, Lørenskog, Modum, Nannestad, Nes, Nesodden, Nittedal, Nore og Uvdal, Ringerike, Rollag, Rælingen, Sigdal, Ullensaker, Vestby, Øvre Eiker og Ås.

Formål

Kontrollutvalget er et lovpålagt utvalg, som har en sentral rolle i kommunens egenkontroll. For at kontrollutvalget skal være i stand til å ivareta sin funksjon, er det avhengig av og tjenester fra et uavhengig sekretariat. Sekretariatet påser at de saker som behandles av kontrollutvalgene er forsvarlig utredet og at utvalgenes vedtak blir iverksatt. Kontrollutvalget har en bestillerrolle overfor revisjonen, som i hovedsak rapporterer til kontrollutvalget. Sekretariatet bistår kontrollutvalget med å fylle bestillerrollen. Et viktig ledd i dette er å utarbeide forslag til planer for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. For mange utvalg utfører vi også risiko og vesentlighetsvurderingene forut for planarbeidet. I tillegg utfører Vikus undersøkelser på oppdrag fra kontrollutvalgene.

Styreformer

Representantskap

Alle eierne er representert i eierorganet, representantskapet. Kommunene velger selv hvem som skal sitte i representantskapet.

Styret

Vibeke Resch-Knudsen, styreleder
Øystein Slette, nestleder
Karianne Husemoen, styremedlem
Daglig leder er sekretær for styret.

Eierskapet

Formålet med eierskapet er tjenesteproduksjonsmessig motivert.

4.6.5 Vestviken 110 IKS

Historikk

Etableringsår - 2009

Innskuddsår - 2009

Nettside: <http://www.v110.no>

Formål (selskapsavtale)

Vestviken 110 IKS skal ivareta samfunnets behov for profesjonell, samordnet og kostnadseffektiv nødalarming ved brann og ulykker, akutt forurensning og andre kriser gjennom et regionalt samarbeid i brannvesenet og andre nødetater.

110 sentralens geografiske virkeområde vil primært være Buskerud og Vestfold fylker. Selskapet vil være åpen for utvidelse av dekningsområdet inn i andre regioner dersom det er ønskelig, og forenlig med gjeldene retningslinjer fra Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB).

Selskapets formål er å dekke kommunenes behov, plikter og oppgaver i forbindelse med «Forskrift om organisering og dimensjonering av brannvesen» § 4-5, § 4-6, § 4-7 og § 6-3.

Dette omfatter:

- Lovpålagte nødalarmtjenester (110)
- Automatiske brannalarmer tilknyttet 110 sentral etter Brannloven med forskrifter, Plan- og bygningsloven med forskrifter og etter vedtak fattet av lokale politiske utvalg/nemnder
- Utalarming og kommunisering med stedlig brannvesen
- Avtaler knyttet til nødalarmsrelaterte tjenester
- Dokumentasjon av innsatser

Styringsform og styringsorganer

Representantskapet

Det øverste organ for virksomheten er representantskapet. Representantskapet sammensettes med en representant fra hver deltaker, i alt 32 representanter med personlige vararepresentanter.

Representantene har stemmerett i representantskapet i forhold til sin eierandel.

Deltakerkommunene ved sitt respektive kommune/bystyre oppnevner sine representanter for kommunevalgperioden på 4 år, første gang for den gjenstående del av kommunevalgperioden.

Det skal i løpet av året avholdes 2 ordinære representantskapsmøter.

Styret

Styret velges av representantskapet utenom de ansattes representanter.

Styret skal ha 7 medlemmer, hvorav et medlem med varamedlem valgt av og blant de fast ansatte.



Endringer av selskapsavtalen

Selskapsavtalen kan endres av representantskapet ved 2/3 flertall hvor annet ikke er fastsatt i lov eller selskapsavtale.

Kommunens representasjon

I representantskapet møter ordføreren.

Kommunens økonomiske engasjement

Kommunen kjøper tjenester fra selskapet. I 2013 er overføringen til selskapet kr 115.778.

Rapporteringsrutiner

Ordføreren får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med representantskapsmøtet.

Kommunens eierstrategi

Eierskapet er tjenesteproduksjonsmessig motivert.

4.7 Andre selskap

4.7.1 Ustekveikja Kraftverk DA

[Ustekveikja Kraftverk DA](#)

Formål (vedtekter)

Drift av Ustekveikja Kraftverk.

Kommunens representasjon

Kommunestyre velger Hol kommunes representant(er) til selskapsstyre i Ustekveikja Kraftverk DA.

I kommunestyremøte 27.10.2011, sak 110/11 ble det gjort følgende vedtak: Som Hol kommunes representanter i selskapsstyre leder og nestleder i styret for Ørteren kraftverk KF.

Rapporteringsrutiner

En årlig informasjon i kommunestyret om selskapets resultater.

Kommunens økonomiske engasjement

Ustekveikja Kraftverk DA er et selskap med delt ansvar. Hol kommune eier 69% av selskapet og er ansvarlig for 69% av forpliktelsene selskapet påtar seg.

EB Produksjon AS eier 31% av selskapet på vegne av Buskerud Fylke.

Regnskapet til UK DA blir ført som et utgiftsregnskap. Hver av eierne betaler sin prosentandel av direkte utgifter i selskapet og får tilsvarende prosentandel av produksjonsinntektene.

Ørteren Kraftverk KF betaler Hol kommunes utgifter til UK DA og får Hol kommunes inntekter av kraftproduksjonen.

Kommunens eierstrategi

Ustekveikja Kraftverk DA er en av flere energiselskap som Hol kommune har eierinteresser i. Energisektoren innebærer en vesentlig inntektskilde for Hol kommune og er således med på å finansiere kommunale primær oppgaver og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene. Utnytte lokale naturressurser.

Eierskapet i Ustekveikja Kraftverk DA har et finansielt og et politisk motiv.

4.7.2 Kommunal Landspensjonskasse (KLP)

KLP

Eiere og eierandeler

KLP er et gjensidig selskap som innebærer at eierne og kundene er identiske og dermed harsammenfallende interesser. Selskapet ble stiftet som et interkommunalt selskap.

Formål (vedtekter vedtatt på Generalforsamlingen 11.05.11.)

Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for tjenstepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.

Styringsform og styringsorganer

Styret:

§ 3-14 Styrets sammensetning

Styret består av åtte medlemmer med inntil like mange varamedlemmer. I tillegg oppnevnes toobservatører, jfr. 8. ledd.

Fem medlemmer med inntil like mange varamedlemmer velges av de medlemmene i representantskapet som er valgt av generalforsamlingen. Disse medlemmer av styret skal settessammen slik at det samlede styre kan ivareta medlemmenes og selskapets interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.

Ett medlem med personlig varamedlem oppnevnes av den arbeidstakerorganisasjon ellerforhandlingssammenslutning som har flest medlemmer med pensjonsrettigheter i KLP. To medlemmer med varamedlemmer velges av og blant de ansatte i KLP.

Styremedlemmer og varamedlemmer velges for 2 år om gangen, og slik at halvparten er på valg hvert år. Det samlede representantskap velger styrets leder og nestleder.

Når ikke annet er bestemt, avgjør de som foretar valget om varamedlemmer skal være personlige eller i rekkefølge.

De arbeidstakerorganisasjonene eller forhandlingssammenslutningene som er nr. 2 og 3 med hensyn til antall medlemmer med pensjonsforsikring i KLP oppnevner hver sin observatør tilstyret, eventuelt med varaobservatør. Observatørene har tale- og forslagsrett, men ikkestemmerett.

Kommunens representasjon

Hol kommune er representert i generalforsamlingen 2020 -22 ved ordfører Petter Rukke.

Rapporteringsrutiner

En årlig informasjon i kommunestyret om selskapets resultater.

Kommunens økonomiske engasjement

Alt overskudd i KLP tilbakeføres i prinsippet til kundene / eierne. Det skjer i form av

styrking av bl.a. KLP's soliditet, og gjennom direkte tilbakeføring av overskudd til kundenes premie- fond.

5. Handlingsplan

- Det avholdes årlig eierskapsstrategiseminar for kommunestyret.
- Det formaliseres en prosess for hvordan styrekandidater fremmes til selskaper hvor Hol kommune har eierandel.

Årshjul for oppfølging av kommunalt eierskap

